



孙平范： 从家庭作坊走出 全球行业领跑者

记者 谢斌



甬商总会官方发布

“世上无难事，只要肯登攀。”

作为60后生人，慈星股份有限公司董事长孙平范对这为人语录铭记在心，早已内化成了人生的信条。

从1988年创业至今，30多年来，孙平范只专注于一件事——针织智能设备的研发与生产，从零起步，硬是凭着一股发自骨子里的韧劲，坚持技术创新，最终后来居上，不仅打破了国外品牌对国内市场的垄断，而且彻底改变了国外对手的傲慢与偏见，成为全球行业的领跑者。

慈星崛起的30年，不仅彰显宁波民营经济的蓬勃活力，更见证了“宁波制造”乃至“中国制造”的澎湃动力！

1

“横机小神童”壮士断腕

1969年，孙平范出生于慈溪白沙。

当时的慈溪到处是一片白茫茫的“盐碱地”，棉花是主要的经济作物，这也促成慈溪成为当时中国著名的轻纺基地。

而改革开放后，这里又是中国民营经济最活跃的地区之一。几乎家家户户都开起了各种手工“小作坊”。

“那时，我外公做手摇机，父亲做针织品生意……”孙平范的童年便是在家庭作坊的纺织声中度过的。从小耳濡目染，让他对编织技术和针织设备产生了浓厚兴趣。

18岁时，孙平范便能独立生产手摇横机，被当地人称为“横机小神童”。

其时，乡镇经济蓬勃兴起，纺织服装企业遍地开花，孙平范看到了针织横机市场的巨大商机。

1988年，他在当时针织企业同样密集的台州，创办了金星针织机械厂，开始手摇横机研发与生产。

凭着出色的品控能力，几年下来，他的手摇横机在台州声名鹊起，并占了很高的市场份额，金星针织也成了当地最大的手摇横机生产厂家。

“当时，我的手摇横机还没生产出来，就有客户在催单，生产线都是24小时运作。”回忆起当时的情景，孙平范至今记忆犹新。

然而好景不长。上世纪90年代末，行业竞争日益激烈，市面上开始流行多款式、多花色的横机，尤其是国外全电脑横机开始进军国内市场，并形成垄断之势。

电脑横机的出现，对传统手摇横机市场带来了革命性的冲击。据孙平范介绍，一台国外电脑横机仅2个人的生产能力，就相当于一台传统手摇机20个人的效率，不仅节省时间，还大大节约了人工成本。

瞬息万变的行业变化，让孙平范感到不安。

他清楚地意识到，企业的产品必须始终与市场需求密切联系，如果产品与市场“脱节”，必死无疑。

“必须转型升级，向科技创新要活路！”孙平范果断结束台州公司，回到老家慈溪，开始二次创业。

