



殷浩

马云带给我们的启示

“青山不改、绿水长流、后会有期”。本周最耀眼的“明星”，无疑是传奇人物、阿里巴巴创始人马云。他的卸任演讲，成为电商界、科技界乃至街头巷尾普通人口中的谈资。马云，又一次成为关注焦点。

在这个充斥着不确定性的时代，马云在20年里成功地把握了命运，开创了传奇。马云成功的秘诀是什么？马云的成功带给我们什么样的启示？

奋斗者的成功

奋斗者，是马云身上最为显著的标签。马云的成功，与他身上散发出的永不言弃、坚持到底的精神有着绝对的正相关。

从1995年创业开始，马云办过翻译社，倒腾过义乌小商品，经营过电脑公司，开办了“中国黄页”网站……在创业初期，马云曾四处碰壁。

1999年大年初五，杭州湖畔花园小区，18个人坐满了一屋子。这是阿里巴巴的第一次全员大会，马云激情澎湃地讲了两个小时，并且请了摄影师全程录像。这就是传说中的“18罗汉大会”，它是中国互联网发展史上最著名的场景之一。当时的场景是，尽管马云讲得手舞足蹈，但听的人一个个都神情肃穆。据在场的人回忆，反正也听不懂他说啥，但是看他讲得那么有激情，又不好意思打断。

最开始，阿里巴巴连员工每个月500元的工资都快发不出了，公司破产在即。

就是这样一个貌似毫无希望的起点，在马云的“All in”下，在蔡崇信的努力下，阿里得到了高盛和软银等大机构的投资，一共2500万美元。阿里巴巴由此逐步走上正轨。

历经20年，阿里巴巴开创了奇迹。在今年公布的有关榜单中，阿里巴巴以3768.44亿元的年度营收，成为浙江省第一大公司（超越浙江大型国企物产中大和知名民企吉利控股），在中国企业500强中高居45位，跻身世界500强位居182位，成为全球最赚钱的50大公司（是中国最赚钱的非国有企业）。而马云本人也成为财富英雄，跻身中国顶级富豪之列。

我们经常说浙江商人具有“四千精神”——“千言万语，千山万水，千方百计，千辛万苦”。这“四千精神”也非常符合马云从1995年创业以来走过的历程。

马云曾经说过，“我们开始做生意的时候，没有钱，没有资源，什么都没有，我们唯一拥有的就是相信未来，相信一个梦想。我们犯了无数错误，唯一做对的一件事就是‘never give up!’”

白手起家，20年修炼成顶级富豪，把阿里巴巴发展成为全球最赚钱的50强公司，坚持不懈的、充满激情的永动机般的奋斗精神或许是成功者所必须拥有的标配。

这是马云带给每个追求梦想者的最大启示。

创新者的成功

“造词者”，这是很多媒体给马云贴上的标签。电子商务、网商、新零售、支付宝……这些几乎成为人们耳熟能详的新词汇，都出自马云之口。而这些新词汇的背后，正折射出马云和他的阿里巴巴持续不断地创新。

以色列前总理、总统西蒙·佩雷斯曾写过一本自传《大梦无疆：勇气、想象和现代以色列的建立》。马云在这本书的中文版推序中写到，“有的人因为看见才相信，有的人因为相信而看见。以色列就是后者。在这里，梦想和创新，就像水和空气一样无处不在。”马云这几年去了很多次以色列，回来以后又带着阿里巴巴的年轻人再去，反复讨论的话题永远是，为什么这个国家看起来一无所有，却创造了一切？为什么一个人口不多的民族，能诞生那么多诺贝尔奖得主？为什么这个地方看似没有机会发展，却能以受人尊重的方式崛起？可见，马云对创新是推崇至极。马云在去年5月举行第20届中国科协年会开幕式上发表报告时说，“很多人是因为看见而相信，只有很少一部分人是相信而看见，企业家和科学家就是因为相信而看见。过去一百年，正因为企业家和科学家两个群体的崛起，社会各方面才取得了超乎寻常的进步和发展。”

进入21世纪，尤其是2008年以后的10多年里，技术创新层出不穷，马云和他的阿里巴巴追逐甚至在某种程度上引领着互联网尤其是消费互联网从IT时代走向DT时代，深深地影响了当代中国人的生活和工作。身处伟大的时代，技术创新和改革开放赋予了阿里巴巴发展的良机，也让阿里巴巴成为时代的奇迹。

“创新”已经成为这个时代的特质。随着人工智能、大数据、云计算、新能源、5G、智能制造、生命科技等新技术的不断成熟，人类正在经历一场被认为是“第四次技术革命”的伟大变革。“创新”，以及由此带来的变革已经成为每个人所必须面对无可逃避的现实。

被誉为“现代管理学之父”的大师彼得·德鲁克在其经典名著《创新与企业家精神》对创新的七大来源进行了定义，这七大来源分别是意料之外的事件、不协调的事件和现象、程序的需要、没有人注意到的产业结构或者市场结构的变化、人口变化、人们认知和情绪上的变化、新知识的产生包括科技知识和非科技知识（硬创新）。对照当代中国，这七大创新来源到处都在发生，技术革命、人口老龄化、城市2.0、新知识的爆发等等，都在要求社会上几乎所有的人通过更新知识甚至习惯来适应这个变化，通过创新来引领这个变化的时代。

社会需要创新、需要企业家精神、需要更多的企业既可以安置劳动力，又可以提高效率。全民创业、万众创新的时代，创新成为主流、创业成为常态。更多地参与创业、创新，培养每一个人的企业家精神，更多地体验创业的人生，才能为社会创造出更大的价值。

这是马云带给这个时代的另一个大启示。

9月7日，杭州市委市政府举行仪式，授予马云同志“功勋杭州人”荣誉称号，表彰马云同志为杭州发展作出的卓越贡献。

期盼兼具奋斗者和创新者精神的成功人士早日涌现，成为“功勋宁波人”！

