

## 2. 4.

## 成功的背后是辛酸

刚开始创业时，励行根去几家银行申请贷款，当银行听说他要投资做一个核电站密封件的实验室，都以为他疯了，哪肯贷款给他。他只好向亲戚朋友借，东拼西凑，好不容易凑了2000多万元建了个实验室，而实验经费则靠生产民用产品挣来的钱维持。为了获得宝贵的实验参数，他几乎天天吃住在实验室，一项项的实验反复试，一个个数据反复做，几年时间天天如此。

励行根最喜欢的是钻研，不管是以前还是现在，他改不了泡在实验室做实验的习惯。他说，最孤独的时候是没有测试设备的时候，为了借别人的设备做实验，经常要跑到其他城市去，来来回回。有时为了拿到一个数据甚至要花五六年时间。

刚开始研究的时候，他20多岁，毫无基础的他去向许多专家请教。有一次去天津的化工设计院拜访一位专家，门卫连门都不让他进。他就蹲在门口，几天后和门卫熟了，他就恳请门卫在那个专家出来时指点一下，他好去打声招呼。专家上班时，励行根就守在传达室里等。后来那位专家听说他已经等了好多天，很感动，就请他进去，把配方原原本本地告诉了他。励行根特别感动，买了一点水果，买完后一摸口袋，只剩一元钱了。

2012年他上央视《对话》栏目时，主持人陈伟鸿问他：“你在创新的道路上，是不是孤独了很长的时间？”励行根说起他遭遇的艰难时好像在说别人的故事，让在场的嘉宾为之动容，一位评委给了他6个字的评价：坚韧、坚毅、坚守。

## “中国技术了不起”

2007年，国内一家核电站从加拿大全套引进的重水堆加料装置出现故障，请来了20多位国外专家“艰苦奋斗”了一个多月，仍然没有找到解决方案。耽误一天就要损失700万元，急坏了中方技术负责人。凌晨1点多，他们拨通了励行根的电话。他二话不说立即驱车赶往现场，励行根冒着强辐射的危害，尽可能接近事故点。当时现场的辐射剂量已经超标，他虽然穿着防护服，但显示剂量超标的红灯一直在闪，警报器一直在叫。

从技术上讲，在堆房里面的时间最长不能超过15分钟。核电站中方技术负责人多次强行把他拖离事故现场，并警告他受到的辐射剂量已经超标了，这样下去会对身体伤害很大，但他顾不了这么多。

凌晨6点，励行根提出了3套解决方案，双方同意实施第一方案，接着是24小时连夜奋战，运用天生公司研发的密封构件，一次安装成功，圆满地解决了困扰双方一个多月的大难题。现场加拿大公司的负责人竖起大拇指，激动地抱着他大声说：“中国技术、中国速度，了不起。”



天生密封件有限公司老厂房

## 做好“企业公民”

和记者谈起“天生”获得2010年获得国家科技进步二等奖、2018年获得国家技术发明二等奖等事情时，励行根说，如果没有国家的繁荣昌盛，没有时代给予的机会，他和“天生”都不可能取得成功。

励行根说，早年贫寒的生活让他心态更平和，能够坦然地对待金钱、欲望和奢华生活的诱惑。

“一个人有一二千万元已经够一辈子花了。我不看重财富，倒是追求‘虚荣心’。人有虚荣心不是坏事情，而是让人进步的一种推动力。”励行根说，企业发展到一定程度后应承担社会责任，企业好比是“社会公民”，它的目标不应只是为了挣钱。“无论经营还是科研，都应心无旁骛地全身心投入，做出了成绩就是对国家最大的贡献。”

多年来，励行根把企业赚取的利润都投入到科研中，曾一度影响了企业做大。公司员工对他说不不要再搞了，再这样下去公司可能会破产。但励行根一直坚持，还总是说做一次就离希望近一点，即使失败也比原来进步一点。

“天生”已在密封件领域取得了一定成就，但励行根并不满足。他又研发出了新型密封装置，目前已出样品，下一步就要量产。他还准备联合几位院士在宁波成立一个创新中心，瞄准世界最领先科技。创新中心将吸引清华、浙大等高校及科研院所、设计单位和用户的力量。这无疑是一个这一领域的“梦之队”。

“在这个新的时代，民营企业到了一个新的起点，我们要树立万分的信心，投入万分的经营，坚守实业，坚持创新，为区域经济和民营企业发展作出更大的贡献。”回首创业的这些年，励行根感慨地说，浙江资源比较匮乏，在无产业基础的情况下，民营企业能一直走在全国前列，靠的是党中央改革开放的好政策，靠的是老一辈企业家的四千精神。面向未来，勇往直前、务实勤奋的创业精神不可少！

## 3.



天生密封件有限公司新厂房