

“除了技术指导和海内外的信息，院士和他们的创新团队还能成为企业科技发展战略制定和科技创新决策中的导航仪。”鑫高益医疗设备股份有限公司研究院院长朱剑锋表示。成立之后，院士工作站成为一块功率强劲的“磁铁”，吸引国内外一流专家和富有潜力的科技创新后备力量汇集于此，相关的科技资源和创新要素也向企业集聚，在摩擦和碰撞中迸发出智慧的火花。

鑫高益研发的相控聚焦超声子宫肌瘤治疗系统能够通过肿瘤的“早期、精确、无创”治疗，大幅提升肿瘤病人5年内的成活率。此前，全国市场从未出现过真正拥有自主知识产权的磁共振实时引导的肿瘤物理治疗设备，鑫高益开创新河，实现了医疗设备从检查领域拓展到医疗检查、医学治疗的全覆盖，为这一空白领域抹上了闪亮的“宁波颜色”。

这项技术的参与者多达27人，其中包括陈亚珠院士及其团队的17位教授专家和博士后科研人员。

宁波企业充分发挥院士专家的“思想库”作用，在规划、投资和项目等重要决策过程中，积极参考院士专家的建议，让院士把关企业决策，帮助企业实现科学发展。

对于原先规模、体量相对有限的宁波甬嘉变压器有限公司来说，甬籍院士领衔的专家团队是一笔宝贵的财富，让企业的发展轨迹产生了天翻地覆的变化。

“之前从没有想到我们这样的中小企业也能和院士联系上，更不敢奢望院士能亲力亲为、亲自指导。”建站之初，张立人的心里依然打着鼓，担心专家团队和企业有了名义上的合作，却无法切实为企业带来效益。

很快，张立人就见识到了这支专家团队的“战斗力”。一次，朱英浩院士在企业调研和交流中提出建议，希望公司立刻着手研发“非晶合金变压器抗突发短路性能”。对此，公司管理层心存异议：增加这方面的设计要提高产品成本，这样的性能要求似乎有点超前！

令人意想不到的，朱英浩院士顶着压力的一次“出手”，竟然为企业带来新的发展。

两年后，国家电网在变压器招标中突然提出了非晶合金变压器必须具备抗突发短路性能的新要求。巨石入水，激起惊涛骇浪。一时间，绝大多数企业都措手不及，难以应对，他们没有样机，更没有技术，只能带着遗憾被市场淘汰。连国内知名的变压器大厂和国网系统的企业也难以通过突发短路试验，因而被列入质量黑名单。遵循了超前性能要求的甬嘉却在这场风波中屹立不倒，它顺利通过了国网的各项质量检测，迅速获得巨大品牌效应。“专家团队的价值，就在于对科技研发趋势的精确预判，帮助企业少走弯路、少承受损失，走在行业发展的最前沿。”张立人说。

## 交互合作中『育种』创新人才

一支专家团队的进入，点亮了两条企业发展的康庄大道。除直接解决技术难题、完成攻关项目外，在集智创新的良好氛围下，让企业的技术人员在专家导师的指引下迅速成长。

在建立院士专家团队前，宁波天安（集团）股份有限公司已引进了数位变压器领域的教授级高工，聚集了一支实践能力很强的技术精英队伍，具备一定的基础。如今，院士工作站起到了“锦上添花”的功效，让企业技术人员参与到重大技术难题的攻关工作中来，在团队协作科研实践的过程中发挥“传帮带”的作用。

此外，院士工作站从创立起就制定了完善的企业人才培养计划，在原来院士的基础上吸纳配备了52名来自天安的优秀技术人员，在壮大院士专家工作站的科研实力的同时，也让这批技术人员在互相协助、共同攻坚的过程中丰富理论知识、提升技术水平。

2018年年初，在北京举行的国家科学技术奖励大会上传来喜讯：镇海籍院士中国科学院院士包为民领衔的宇航智能控制技术国家级重点实验室项目，获得2017年度国家技术发明一等奖。

包为民院士心系家乡，更身体力行参与家乡建设，如他所言“要为家乡科技创新、产业升级做出贡献”。

此前，由包为民院士领衔的创新团队与西安电子科技大学在镇海共建宁波信息技术研究院院士工作站，“希望今后促进校企合作，实现产学研结合，培养航天技术人才。”包为民亲自启动院士站运行并为航天工程研究生联合培养基地揭牌。

几年来，甬籍院士积极助力我市经济高质量发展，以甬籍院士为“枢纽站”，为我市有关部门与外地一些著名大学和研究所挂钩联系牵线搭桥；以甬籍院士为“引路人”，为我市引进科技人才提供帮助；以甬籍院士为“信息窗”，为我市发展高新技术产业、引进高科技项目提供信息；以甬籍院士为“营养师”，为我市科技人员的业务素质的进修提高创造有利条件。

如在中科院院长路甬祥院士的积极促成下，中国科学院与浙江省共同在宁波组建了中科院宁波材料技术与工程研究所，实现了中国科学院在浙江省设立研究机构的零的突破。

长期以来，还有许多甬籍院士相继担任了宁波各区县（市）有关部门的高级科技顾问，在产业发展规划和重大项目的制定、论证、决策中提供决策意见。

目前，徐志磊、吴祖泽、陈亚珠、陈肇元、袁渭康、石钟慈、陈剑平、朱英浩等22位甬籍院士参与了宁波院士工作站的建设，一批又一批的甬籍院士到宁波讲学、做学术报告，接纳宁波科技人员到他们所在院所参加培训，协助家乡的研究机构、有关企业进行科技攻关，通过传帮带，扶持了一批高层次的青年科技人才，产生了广泛的人才集聚效应。

此外，甬籍院士积极在宁波建设研究院和推动建设研究院，如吴祖泽院士在高新区成立浙江奥比特生命科学研究院并担任院长，沈昌祥院士在高新区成立了沈昌祥院士和利时信息安全研究院，包为民院士推动成立哈工大宁波智能装备研究院。



朱英浩院士团队正在车间进行工艺指导。