



曹其东

坚守：高端制造业

曹其东是曹光彪最小的儿子，1951年出生，在改革开放前一直在上海生活，改革开放后，才被送出国读书，是美国工商管理硕士。

曹其东说，他在上海念过小学、中学，还当过工人，对工厂有特殊感情。

“在工厂里我当过镗床学徒，师傅长我4岁，我跟他学了3年，直到现在我们还是很好的朋友。”曹其东说。

大学毕业，参加工作后，曹其东曾长时间参与港龙航空公司的管理工作，同时负责家族企业在内地的投资管理工作。

从2005年开始，曹其东陆续参与宁波永新光学的经营事务。其间，和总经理毛磊一起完成了对“江南光学仪器厂”的并购。

“收购的时候，这个曾经从1943年就开始生产显微镜，且创造过多个第一的厂的最大问题是管理滞后，思想观念跟不上现代管理的要求，而且债务负担很重。”曹其东说，几经周折，收购成功后没想到面临的压力更大，“但是不管负担有多重，我父亲不让我们解雇一个员工，到现在公司还有128人在托管。”

“最困难的时候企业一个月销售收入只有80万元，其中员工工资就达56万元。我父亲对我说，我们不能让工人的生活受到影响，工资发不出，我们来垫付，一定要把这个难关渡过去。”曹其东说。

2007年，曹光彪年事已高，曹其东接过父亲的旗帜，全面接掌永新光学，成为董事长。

在曹其东看来，在商业世界里，在专注于自己的主业的同时，还需要具备国际视野。“我们资源有限，所以要集中所有优势‘兵力’把主业做好。”曹其东说，我们国内的高端精密仪器目前80%是进口的，永新的目标是聚焦高端显微镜，逐步让国产替代进口高端显微镜。”

经过22年的发展，永新积累了一批优质的客户，如日本尼康、徕卡相机、徕卡显微系统、德国蔡司、美国捷普等。在这20多年中，公司业绩稳步增长，销售收入年复合增长率为17%，利润总额年复合增长率达23.5%。

同时，永新光学为“嫦娥二号”“嫦娥三号”“嫦娥四号”装上部分星载光学镜头，还主导制订了ISO9345显微镜国际标准，并承担了国家“十三五”首批重大科学仪器专项“高分辨率荧光显微成像仪”，解决了我国在该领域的卡脖子技术。

“现在国家正大力提倡工匠精神，永新光学一直在打磨这种精神，在向‘百年老店’吹起冲锋号的时候，我们依旧初心不改。”曹其东说，企业传承是继承、转型、升级的过程。不仅仅要完成守业，更要攀登更高的山峰，开创更为广阔的天地。

“就像我父亲常说的，不管是什么行业，任何品牌都是有寿命的，一定是后浪推前浪；企业需要不断地挑战自己，开拓新的业务才能立于不败之地。”曹其东说。

延续：造福桑梓情怀

“在父辈的身上，我能深切体会到他们爱国爱乡的情怀。”曹志欣是曹其东的儿子，是“宁波帮”的第三代，也是家族同辈中唯一留在宁波发展的80后。

2006年，曹志欣第一次来宁波，“当时没有陌生感，有种难以言述的亲切感。”他目前担任着永新光学的董事职务。

曹志欣在香港上的小学和初中，在美国上的高中，2005年进入清华大学法学院学习。

大二暑假那年，他在永新光学的车间里做一个装配工人。当时天气很热，经常是汗水湿透衣背，下班后就累得动弹不得。曹志欣至今记得当时工作的艰苦，但他认为这些磨练都是值得的。

“从小到大，爷爷经常教导我们，一个国家的基础是实业，一个成功的企业家也要从基层做起。”曹志欣的加入，给公司注入了新鲜活力。他利用自己在海外生活过的背景和法学专业的优势，不仅在发展海外客户时游刃有余，还给公司在管理方面带来国际化理念和做法。

2009年大学毕业后，曹志欣放弃了到上海创业或者去海外投行工作的机会，从永新光学市场部最基层的工作做起。

身为“创三代”，曹志欣从祖辈和父辈身上学到了许多东西。在他眼里，“宁波帮”精神中最重要的就是务实和敢为。

谈及家族企业的传承和创新，曹志欣说，对于企业，他希望创出光电行业的国际品牌；对于人生，他希望自己成为祖父和父辈那样的人，一生兢兢业业，无私奉献。

对于曹志欣来说，家乡不再只存于老一辈口口相传的回忆里，而是实实在在的与自己的人生和事业密不可分。

作为曹光彪的孙子，祖父的名字和“宁波帮”精神，时常是一个绕不开的话题。“‘宁波帮’精神是一种美德，是老一辈们创业过程中的经验积累，最重要的是他们在积累财富的同时，不忘反哺家乡，回报社会。”曹志欣说。

这几年，他成为生活在香港及海外其他城市的亲人与家乡之间联系的桥梁，他们想知道家乡的变化就会询问他。他也经常邀请各行各业的精英来宁波，促进宁波和各地的交流合作。

目前曹志欣还是鄞州区留学人员创业委员会的顾问，同时是宁波诺丁汉大学等多所高校的创业导师，平时不管有多忙，总是会抽时间与学生们进行创业交流。

“宁波的繁荣和发展让我深感自豪，以后我仍会邀请国内外各行各业的精英来认识我的家乡，希望促成更多的合作。”曹志欣说，希望通过一代又一代宁波人的努力，把宁波建设得更美好。



曹志欣