

长阳科技科创板敲钟！ 为了这一天，他坚持了10年……

记者 王婧

11月6日，伴随着上交所一声洪亮的钟声敲响，宁波长阳科技股份有限公司（简称“长阳科技”，股票代码：688299）成功登陆A股市场。公司创始人、北大才子金亚东闯关科创板的梦想成真。

这也是继容百科技之后，宁波第二家科创板企业。至此，宁波A股上市公司增至80家。

长阳科技创立于2010年，目前已是全球反射膜领域的“大哥”，多个产品处于国际领先水平。

“上市后，我们将继续增加科研投入，将紧密围绕战略性新兴产业发展，不断做大、做强、做精……”面对未来，金亚东踌躇满志，立志要将长阳科技打造成中国领先、国际一流的功能膜公司，研发和储备更多“数一数二”的新产品。



1 埋下「种子」

“知道可以上科创板后，自然是开心的，这是对我们公司一个发展阶段的肯定。”金亚东说，虽然内心笃定公司能上市，但是5个多月的上市之路还是有点煎熬的，生怕百密一疏，功亏一篑。

“这几个月感觉添了不少白发，经常加班加点忙到凌晨一两点。这几天就更忙了。”或许每个怀揣梦想的人，因为心中有光，便不觉得苦累。

尽管幸福来得有些突然，但这一天，他已经等待了整整10年。

金亚东是个典型的学霸，18岁时以优异的成绩考入北京大学化学系，22岁便在全球顶级大学比利时鲁汶大学攻读博士学位。其间，他因在比利时欧洲微电子研究所（IMEC）研究有机光电显示表现突出，获得了欧洲材料会议青年科学家奖。

博士毕业后，进入美国通用（GE）电气公司中国技术中心，他曾因业绩斐然入选“GE中国最优秀人才培养计划”。

金亚东的创业梦，追溯起来与大学时看过的一本书不无关系。

大四的时候，他偶然间翻看了英特尔创始人安迪•格鲁夫的经典著作《只有偏执狂才能生存》，当即被书中的内容深深吸引。

格鲁夫把英特尔一手打造成了全球最大的科技公司，苹果创始人乔布斯都奉他为偶像。

“书的题目很抢眼，实际上内容和偏执狂没什么关系。”金亚东说，吸引他的除了作者用实例讲述自己如何带领英特尔克服重重难关，在不断变化的市场环境中始终立于不败之地的故事外，还有格鲁夫带领下的英特尔所透出的“专注”和“独特”的气质。

“到底什么样的公司才是‘专注’和‘独特’的？”这个“疑问”，就像一颗种子种在了金亚东的心底，为他日后创业埋下了伏笔。

而在美国通用公司工作的这段经历被金亚东形容为“初恋”。“一切都是新鲜的，很甜蜜。”他在GE不仅积累了大量的企业管理经验，还积累了不少资源。

更让他难以忘怀的是，GE前董事长兼CEO韦尔奇的自传《杰克的肺腑之言》，一度成为他爱不释手的枕边书。尤其韦尔奇的“数一数二”战略法则，他更是奉为圭臬，这也成为后来长阳科技研发产品时首要考虑的因素。

为了充实自己，3年后，金亚东又转投另一家世界500强企业陶氏化学公司。在陶氏，他担任风险投资和新业务开发技术总监，负责光学电子材料和可持续能源这两个领域的战略计划和产品策略。这让他的商业才能得以施展，经营思路更加清晰。

2 蓄势待发

时光不语，春风渐起，金亚东心中那颗创业的种子开始萌动。

2007年，我国将显示板行业作为重点发展的战略性新兴产业列入《“十一五”规划纲要》，而显示类屏幕正是光学薄膜最主要的应用领域之一。

而就在这个时候，国内面板从全部依靠进口，开始逐渐引进建设彩色液晶面板生产线，国产替代曙光乍现。

“种种迹象表明，光学薄膜的春天要来了。我们应该有自己的光学薄膜企业，这样就不会总是受制于人。”金亚东暗自鼓励。

而时机，又来得恰到好处。

彼时，好友张彦结识了两位宁波天使投资人，并有可能获得800万元投资。他把消息第一时间告诉了金亚东。

“很激动！每个人都有梦想，但不是每个人都有圆梦的际遇。”他觉得自己的梦想有了实现的机会。

“我们发现宁波的民营企业很多，创业土壤相对成熟。”经过细致的调研，金亚东和张彦决定在宁波筑梦。2007年，他们相继放弃高薪，踌躇满志地来到宁波，在高新区注册成立了宁波激智新材料科技有限公司。

一年后，他们成功研发出了第一条生产线，一举打破了国外对光学扩散膜的技术垄断，填补了国内空白。同时“TFT-LCD用光学扩散膜片”项目也获得了科技部2008中国创新创业大赛唯一的最佳奖。

2010年，由于经营理念存在差异等原因，金亚东抱着创造另一片新天地的想法，辞去了激智科技的所有职务。

“并非外界所揣测的那样，是什么兄弟反目的狗血剧，我们一直都是可以掏心掏肺的好兄弟。”金亚东东乐呵呵地说。

同年10月，金亚东另起炉灶，创办了长阳科技，致力于反射膜、背板基膜、光学基膜及其它特种功能膜的研发、生产和销售。

往者不可谏，来者犹可追。志在做“数一数二”的金亚东，从创办长阳科技的那天起，在心中就已经勾勒出公司明确的发展路径。而创办一家“专注”而“独特”的企业也成了他的执念。

3 厚积薄发

金亚东不是一个纯粹的理想主义者，他很清楚自己将要面临怎样的处境。

“从头开始，压力是空前的。”金亚东笑着说，做成了就是富有远见，而做不成就纯属胡扯，“但是，不管怎么样，人还是需要有着坚如磐石的信念。”

或许是厚积薄发，公司创立仅一年，金亚东就把光学基膜新产品从实验室推向了市场，并在短短4个月内实现销售额4000万元；仅过了5年，长阳科技就在光学反射膜领域占据了全球光学大尺寸反射膜35%的市场份额，成为全球反射膜领域的“大哥”……

在他的带领下，经过9年的不懈努力，长阳科技在中国光学薄膜领域已初露锋芒，在一些细分领域取得了技术以及市场上的领先优势。公司的产品阵容不断扩容，反射膜、背板基膜、光学基膜等多种高性能功能膜，广泛应用于液晶显示、半导体照明、新能源、半导体柔性电路板等领域。

所谓“云层之上都是阳光灿烂”，只是大家看到的都是阳光灿烂，而对突破云层的艰辛却鲜为人知。“对于创业者来说，高光时刻只是瞬间，而苦苦挣扎才是创业者的常态。”金亚东说。

金亚东至今无法忘记，在研发反射膜的过程中，他和研发部的同事每天枕戈待旦地“泡”在公司，去攻克一个个技术堡垒，“令我感激的是，那段时间大家齐心协力，没有一个研发人员临阵退缩。”

高科技，意味着高投入。2012年到2015年，是长阳科技从投产到盈利的初创期，也是金亚东备受煎熬的时刻。由于前期固定资产和研发投入比重较大，公司很长一段时间处于亏钱的状态。

“一边要想办法降低杠杆，一边要继续找钱投入，还要把经营搞上去，三座大山压得你没有喘息的机会。”有段时间，金亚东因为背负的精神压力过大，身体不堪重负一度出现了健康状况。

不过，时间从来不会辜负为梦想奋斗的人。

金亚东说自己是一个很能扛事的人，而正是这股韧劲，最终让他和长阳科技都扛了过来。从2016年开始，长阳科技开始盈利，逐渐驶上了发展的快车道。

财务数据显示，2016年至2018年，长阳科技营业收入分别为3.8亿元、4.7亿元和6.9亿元，年均复合增长率为35%；同期净利润分别为2778万元、2597万元和8679万元，年均复合增长率为77%。

4 创投双赢

“上市只是企业发展过程中的一个节点，今后该怎么发展还是怎么发展。”金亚东说，上市给了长阳科技更高的发展平台，有了资本的加持，企业发展可能会更快一些，风险相对会更小一些。

“长阳科技能发展到今天，也离不开宁波众多创投机构的雪中送炭，有宁波政府引导基金，也有很多宁波民营企业。”金亚东说，公司此次登陆科创板，不管对于公司还是对于创投机构来说都是一个双赢的结果，一方面促进了企业的发展，另一方面也把资本留在了宁波本土。

“长阳科技是我们以母基金的形式间接投资的。”宁波市创业投资引导基金管理有限公司相关负责人介绍说，宁波创投引导基金投资的3家子基金都对长阳科技进行了投资。

宁波市创业投资引导基金是不以盈利为目的的政策性基金，是宁波工投集团的全资子公司，于2012年1月成立，总规模为10亿元，目前资金到位6.3亿元。与该创投引导基金合作的创投机构有君润资本、同创伟业、海邦投资、PRE—ANGEL等。

除了创投引导基金，宁波市天使引导基金则是主要投向初创型企业的政策性基金。该基金2013年开始启动，目前投资了230多家宁波本地企业，撬动12倍社会资本，首期2亿元财政出资已经全部投出。

数据显示，截至2019年3月底，宁波市县两级政府出资设立政府投资基金25只，基金规模为198.41亿元，已到位资金114.08亿元，基金及其子基金投资金额156.3亿元，带动社会投资金额210.49亿元。

按照金亚东的设想，未来长阳科技将朝着百亿产值冲刺。好风凭借力，送我上青云。愿长阳科技在资本的助力下，行稳致远！