

# 一个人要走多少路 才能称得上男子汉

记者 薛智谊

11月22日，中国工程院公布2019院士增选结果，阿里巴巴技术委员会主席王坚当选院士。过去十年，王坚主持研发了阿里自研的云操作系统——飞天，但这十年也是他被人骂为骗子的十年。据说，当选院士之后，王坚在工作群里回复了这样一句话：感谢云栖，让我度过人生孤独而美好的日子。成功往往是一条孤独、不被理解的路。这启示我们：越是艰难处，越是修心时。诺贝尔奖获得者鲍勃迪伦唱道：“一个人要走多少路，才能称得上男子汉？”其实每个人走的路，都是自己的心路。在黑暗中唯一与你努力前行的，是你的心。坚定信念，方能遇见美好！



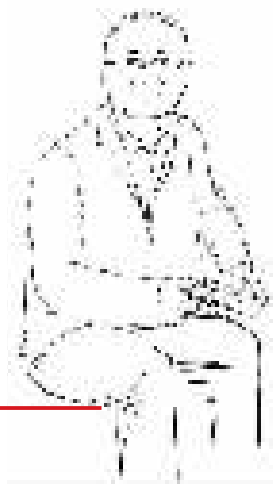
王坚是在2008年加入阿里的。当时，他提出了一个中国从未有人做过的构想——“阿里云架构”，但阿里巴巴上上下下对王坚投出了坚决的不信任票。

哪怕是马云好言好语回复：“请相信博士（王坚），给他一点时间。”但“骗子”的骂声仍未断绝。咬牙吞下全部压力的王坚在阿里云事业部年会上失声痛哭，手拿话筒，一边流泪一边给自己鼓气：“这几年我挨的骂甚至比我以前挨的骂还多，但是我不后悔。”

王坚可以说是自讨苦吃。任何想干一番事业的人都是自讨苦吃。因为他们有更大的梦想，而梦想超越了苦难。在此之前，王坚的人生顺风顺水：30岁晋升为心理学教授，31岁成为博导，32岁成为系主任。1999年他放弃了这一切，加入被称为AI人才的“黄埔军校”微软亚洲研究院，开始绽放“怪才”的光芒。2008年他又选择了阿里巴巴。

再黑暗的日子终将过去。如今，王院士梦想成真，修成正果。据市场研究和咨询机构Gartner发布的最新IT服务市场报告显示，在云计算基础设施领域，2018年阿里云在亚太区域市场份额为19.6%，超过亚马逊AWS（11.0%）和微软Azure（8.0%）在亚太区市场占有率的总和。亚马逊AWS从2006年诞生之日起，就一直领跑全球云计算，是绝对的云计算巨头。阿里云“冲出亚马逊”相当不易。

成功是逼出来的。阿里走上云计算自主研发之路，正是倒逼的结果。要知道，电商业务的快速发展，数亿人购物，传统的架构计算资源早就无法支撑。后来马云才发现，云计算不仅能支撑自身业务和数据的高速增长，还能够将这些闲置的云计算资源为其他用户所用。2009年到2012年，阿里云已经研发了3年，依然无法实现稳定的5K集群突破，这意味着阿里云不能进行大规模商用。几乎阿里巴巴所有人都快撑不下去的时候，马云斩钉截铁地说：“我每年给阿里投10个亿，投个10年，做不出来再说。”而当时，李彦宏认为，云计算就是“新瓶装旧酒，没有新东西”。马化腾表示“云计算有价值，但那是在几千年之后的阿凡达时代”。然而，是王坚的执着、马云的坚定让他们取得了成功。可见，企业家的战略眼光是多么重要。任正非就说，企业家要多喝咖啡，意思是不要只知道埋头赶路，要学会抬头看天。企业家要看趋势、看大势、看长远，做关键的战略选择。据说亚马逊的贝佐斯每天要睡够八小时以上，每天只做两三个大的决策。把这两三个决策做对了，就是事半功倍。企业家，更多的劳心者。



战略眼光无疑至关重要。任何成功都与眼光有关，而眼光源于心底的信念。

曾经看过央视的一期《赢在中国》节目，有个穿西装的小伙子，握着话筒说：“今天我做个预测，未来，只有阿里巴巴才能做到最好。”主持人王利芬问：“为什么？”小伙子很坚定地说：“因为阿里巴巴现在在整合各个优势。”

当时，整个中国经济结构正在发生翻天覆地的变化，千亿规模的德隆系因为坐庄轰然倒下，一心想当冰箱之王的顾雏军也锒铛入狱了。那时，国有资本高歌猛进，国际资本如鱼得水，唯有民营企业在边缘做选择题，到底是卖掉？还是勇敢地跨越历史的河流？

评委席上慧聪网总裁郭凡生靠在椅子上，看着紧张的小伙子。当时慧聪网已经在海外上市，他对小伙子说：“我已经这么成功了，你都不相信我，你凭什么要他们信任你，一个比我还不成功的人。”这足见他的自负，而现在，慧聪网又去了哪里呢？

那个头发有点凌乱的小伙子是万网的CEO张向东。早在1999年，万网就获得IDG约50万美元的投资。从《赢在中国》回来，张向东大刀阔斧改变万网的商业模式，又获得了IDG的追加投资，加上深发展大股东新桥的投资一共1亿元。后来，马云的阿里巴巴以5.4亿元收购了张向东的万网。

勇气冲破智慧门，恒心搭起通天路。做企业，本身就要承受压力。没有困难，要企业家干什么？在困难面前，信仰、信念、信心，显得至关重要。靠理念、意志和毅力，倒逼自己和团队去挑战、去改变，才能把不可能变成现实。有条件要上，没有条件创造条件也要上！



2008年4月，31岁的英国前陆军上尉埃德·斯塔福德来到巴西，在他迈出“冲出亚马逊”的第一步之前，他询问当地的巴西人：你觉着我徒步穿越亚马逊河流域的可能性有多大？

所有人都告诉他：Absolutely not（绝无可能）！

结果，859天，徒步6000英里，遭遇毒蛇猛虎，被蚊子咬了50000多个包，最终埃德在2010年8月，成为历史上第一个冲出亚马逊的人。

在临行之前，埃德·斯塔福德对自己信心十足地说：“如果有一个能够成功征服亚马逊河流域。那人一定是我。”心若在，梦就在；心坚定，梦想就会成真！