

# 从零起步到创立宁波头部VR企业 他透露了5个心得

记者 谢斌/文 崔引/摄



对于科技创新型企业来说，究竟是要站在风口、紧跟潮流，还是要另辟蹊径、出奇制胜？

2016年VR产业迎来创业投资热潮，“VR+各个行业”的新模式一时风靡。大家对科幻电影的憧憬总以为戴上眼镜就能实现。可热度褪去，很多VR公司却都选择了放弃或转向。而美象却从原来50平米小办公室扩大到了1700平米，没有融资，凭着不断投入以及持续增长的业务，公司稳健发展，已在多个城市服务了500多个项目。

12月7日，美象VR总经理朱仁来到东南商报创业分享会的现场，与在场嘉宾分享自己的创业路程。

朱仁表示，创业这条路一开始也并不顺利。

“我们是草根创业，从技术产品到市场业务都是从零开始，掉了太多太多坑，发展至今有运气更多是坚持和努力，希望我的经验能给大家带来一些借鉴吧。”

## 干货分享

### 心得一：团队的信任与支持

朱仁直言，目前美象的成功，离不开团队的支撑。“从创业一开始的老伙伴，到后来加入的新伙伴，十分感谢他们都非常信任和支持我。”他表示，大家都知道一根筷子容易被折断，但把更多的筷子放在一起，想要折断是很困难的事。一个团队的力量远大于一个人的力量。公司不仅强调个人的工作成果，更强调团队的整体业绩。团队所依赖的，不仅仅是集体的讨论和决策，它同时也强调成员的协作实施及共同贡献。

### 心得二：公司初期建立规范化

“无论是何种类型的公司，哪怕是初创型的小公司，企业管理规范化都是必然趋势，也是一个企业发展的基础条件。”如果一个企业没有系统的制度规范，就意味着不可能存在有效的管理，任何制度都不会顺利的落实，即使有制度也是花架子。制度规范的建立可以大大降低问题发生的几率与避免问题重复出现的概率。

### 心得三：还是要有梦想，不刻意追求完美

“创业是要有梦想的，要有信念，如果没有梦想，或许我早已放弃。”他说，创业第一年，连同自己只有2名员工，公司甚至连办公室都没有，都是借用别人临时闲置的工位。但就是这种“寄人篱下”的尴尬，变成了前进的动力。同时，朱仁提醒，不要刻意地去追求完美。“完美的前提是完成，当你的产品都无法按时完成，那么其他方面上的追求，只会拖累企业发展。”

### 心得四：创业不等于必须融资

时下风投火热，如有好的项目，必定会吸引风投资本的关注，但美象从成立至今都未进行融资，其原因是“创业不等于必须融资。”朱仁解释，最值钱的钱是自己挣来的，“先发展两年再说，万一亏了投资人的钱也不好。”他也遇到过多个案例，很多人得到风投的资本后，变得随意花钱，其实并不利于企业成长。

### 心得五：再困难，也要注重研发投入

朱仁认为，人才是企业的根，是发展的魂。企业就是再困难，也要稳住人才队伍，因此要想方设法加大投入，解决他们研发中的技术设备等难题，给予他们与所作贡献相匹配的薪资。在他看来，华为、联想等在国际上响当当的企业，正是长期把自主科技研发放在企业发展的首位，突出管理和自主创新，才有今天的辉煌成就。他告诉记者，美象每年的研发和销售比在50%以上。“VR真正的春天其实还没有来，当下的VR市场还没长大，比起传统行业竞争不算激烈，但研发投入却十分惊人，企业要保持创新活力，必须不断投入研发。”

## 会员反馈

### 王先生：

我是从事广告行业的，目前国外的很多广告都应用到了VR技术，这次完全是来取经的。朱总用真实的项目案例，和未来发展的机会，向我们讲解了VR的世界，很有启发。

会后还与朱总进行了探讨，看看两家公司未来是否有机会可以合作一下。

### 张先生：

我是第一次参与这类活动，从事银行业，之前建行就利用VR推出了“无人银行”板块，这次来听听宁波头部VR企业，还是很有启发的，看看接下来我们还有哪些地方可以改进，哪些场景可以尽快提上日程。