

宁波软件业 借战疫大练兵

记者 乐晓立

都说这场疫情，将为数字化和IT企业带来机遇，但宁波的软件企业这一个月来的日子却着实不好过。宁波鑫义科技创始人金励君讲述了从年前到现在的切身经历。

与确诊病例擦肩而过

2020春节将近时，金励君的日子就不太好过。本来鑫义科技承担了宁波疫苗和预防接种信息系统的开发和运维，年前因浙江省统一部署，这个项目有可能在年后戛然而止。四处奔波的金励君到1月20日时已经疲惫不堪。

“创业就是这样，有时候一次冷不丁的政策调整，对我们这种初创的软件公司可能就是灭顶之灾。”他说。鑫义科技成立于2014年，目前已经发展到70余人的规模，2019年销售额2000万元左右，成为宁波软件行业协会的理事单位，他本人也荣膺了软件行业协会的秘书长。

金励君的太太在位于石碶街道的海曙区第二医院上班，是名小儿科护士。见他这么疲惫，就嘱咐他年前有空到医院做个检查。过年期间，全家准备去漳州游玩。

谁知新冠病毒疫情来袭，1月21日，在他去检查时，太太告诉他漳州去不成了，医院进入应急状态。

而在春节期间，有公安民警找到上金励君，询问他在医院抽血检查时，是否与一名抽血的患者有过正面接触。后来，他才知道，那名患者被确诊为新冠病毒感染者。幸好从医院的监控和他的回忆看，并没有接触。

困难接踵而至

由于每天太太在医院值班上岗，经常跟他交流一线的情况，弄得他神经非常紧张。从初五初六始，他就开始与同行交流，并编制软件行业企业的问卷表格，准备了解行业的情况，向政府反映。

一位同行在跟他打电话时，聊着聊着就痛哭起来。“一位中年的老IT人，一个汉子，就这么哭了起来，非常让人心酸。”他回忆。

看似数字化、IT业、软件企业面对疫情应该有一次逆势上扬的机会，但对于软件行业起步较晚、基础不算太强的宁波来说，疫情有可能造成巨大的影响。

他称，首先，宁波原先是大力发展工业软件，但因下游客户未能顺利复工复产，造成两方面的损失：一方面是上一个年度的应收账款无法顺利收回，造成短期的流动性紧张。另一方面，受疫情影响，各个行业都在裁减非必要业务，因此去年达成意向的项目也无法顺利进行；其次，看似疫情让数字化企业在危机中有了巨大机会，但由于宁波软件业本身处于一个发展时期，体量较小，在疫情中无法与巨头较量。而且，软件企业基本是轻资产企业，固定资产无非是一些电脑、服务器，部分制造业企业还能以设备、厂房作为抵押，从银行获得贷款，而软件企业基本没有抵押物。此外，软件企业的核心是人才，宁波发展势头良好的软件企业，如中之杰、文谷、鑫义、金唐等规模基本在百人左右，一个月的工资开支就要一百多万元，加上房租，使企业现金流雪上加霜。

这些困难接踵而至，让金励君和合伙人们无比焦虑。



金励君

试图破解困局

2月1日，大年初八，原本是鑫义复工的日子。这天公司的高层开了一个视频会议，金励君竭力控制着焦虑的情绪给大家鼓劲，商量对策。

首先要做的就是解决现金流问题，必须去拜访投资人，请求追加一点投资。“IT企业最重要的资源就是程序员、工程师，这些技术骨干没了，公司也就没有，一定要给他们发工资。”金励君说。

鑫义的另一位创始人、合伙人杨雄则是一位更为务实的创者者，他准备马上梳理鑫义目前的业务体系，看看那个板块可以抓住危中之机。

“这时候，有些同行已经率先调整了情绪开始行动了。云朵网的创始人陆世栋开始紧急研发复工备案信息化系统；龙联科技的负责人胡剑云开始研发人脸识别和测温集成的考勤系统……这些同行的反应，给我们树立了榜样。”金励君说。

杨雄迅速从鑫义的业务板块中找到了原先正在开发的流感多发期学生健康监测系统，但还是一个雏形。金励君、杨雄等决定迅速对系统进行研发升级，以适配复学后学校的疫情监测。

在原学生健康监测系统基础上，增加了疫情上报、实时统计功能，以及晨检登记及预警处置功能。老师可以通过手持额温枪的蓝牙模块实时上传孩子的体温。该系统微信小程序平台，还开放了家长端和教师端，家长可在手机端随时上报孩子健康状况，查看孩子全周期的健康成长档案。老师可在教师端进行审核查看，一键生成日报，行政监管部门可随时查看所辖区域内学生的健康统计情况及分布。

“这是我们暂时能做的努力，我们必须找到一点现金流业务，让企业能够活下去。我们已经做好了通过个人贷款给员工发工资的打算了。”金励君说。