



2.

疫情面前，企业压力和困难都较大，但员工的健康大于企业。

“一手抓防疫，一手抓复工，两手都要硬，尤其，防疫是重中之重，”马建荣说，申洲不仅是全体员工避风的港湾，更是每位员工的家。

为确保返岗员工的健康，公司对所有厂区、食堂、宿舍实施一天二次的定期消毒，并在各出入口安装固定的体温测试仪，安排了2000余间隔离用房，并建立了“一人一档”登记制度，在最大程度上保证员工能安全的防疫。

北仑公安分局在短短3天时间，将申洲近4万名员工的信息通过大数据分析甄选，哪些员工需要医学隔离？哪些只要在宿舍观察？公司掌握得一清二楚。

新冠肺炎疫情爆发以来，口罩、防护服等防疫物资紧缺，药房、超市里口罩脱销。

作为宁波员工数量最多的企业，申洲同样面临着口罩短缺的困扰。

“全公司上下4万多名员工，每天的口罩需求量在6万个。”马建荣说。

一边是迫在眉睫的海外订单，一边是日渐稀缺的口罩。如何在复工与防疫之间找到平衡点，成为企业急需解决的问题。

于是，申洲复工先自建口罩生产线，目前每天能提供2万个口罩，待产线稳定后，每天的产量可以达6万个。马建荣透露，等从日本发货的2吨熔喷布到了，可以生产200万个口罩，员工日常口罩需求就有了着落。

3.

16日上午，记者在申洲集团总部的染色车间看到，一个个大型的银色圆柱体染色容器正发出轰轰的响声，员工程凯朋穿梭在其中，忙着投递物料。“我们车间已开足马力，24小时运转。”

“年轻的管理人员充实到一线去，通过管理人员转岗，我们的制造能力已经大大提升。”马建荣自信满满地说，虽然现在复工率还不到50%，但是，再过一个星期，有90%的员工可以返岗，届时，产能可以100%恢复。

宁波是全国外贸十强城市之一，宁波年出口额达840亿美元，占全国的三十分之一。申洲集团又是宁波市“外贸十强”之一，每24个小时，就有180万件服装、600吨面料从其生产线上下线。

“几十年来，凭借宁波人的开明、务实和诚信，外贸已成为宁波的一块金字招牌。”马建荣说，宁波外贸人最讲信誉，别人做不到的事，宁波企业一定可以做到。

疫情带来的困难是暂时的，想方设法渡过这个难关，保质保量将产品送到客户手上，这是宁波人的契约精神。

去年，宁波市宣布启动“225”外贸双万亿行动，这为申洲以及宁波外贸业发展提供了得天独厚的外部环境。

马建荣说：“疫情既是对宁波外贸的挑战，也是宁波外贸立品牌的最好时机。”

度过寒冬，就会迎来春天。

## 全产业链复工复产 宁波有解法

在产业链极度细分的今天，一家企业要恢复正常产能，必须要有上下游合力，全产业链发力，才能确保企业开工达产。

连日来，宁波多部门联动，为吉利提供300多家配套企业复工名单，开出100多张通行证，多措并举保障其开工复工的物资供应。

这只是全产业链复产复工宁波解法的一个缩影。

在20日浙江省政府新闻办举行的新闻发布会上，宁波推动产业链复工复产的领先做法，得到了省政府的肯定。

吉利是宁波最大的汽车整车生产企业，一辆整车需要上万个零部件，要复工复产就需要大量上游零部件配套企业的协同支持。

2月14日，吉利向宁波市委市政府求助，希望能协调帮助本地配套企业复工，以解燃眉之急。

3天内，宁波市经信局先后给吉利送来共300多家配套企业名单。

根据吉利汽车提供的149家省内企业名单，经副市长陈炳荣与省政府和省经信厅领导协调后，目前有120家企业已复工。

针对宁波市外185家供应商无法将零部件运送至市内各吉利生产基地的物流运输问题，市交通局、市交警局和市经信局第一时间发出100多张通行证。

17日，吉利高层称，宁波能以如此专业且迅速地帮助吉利全产业链复工复产，在全国是独一份的。

在推动产业链复工方面，宁波积极发挥“店小二”精神，主动作为、靠前服务。

从2月10日起，宁波市专门成立企业复工工作应急组，开通6部热线，帮助企业解决当前物流受阻、招工不易、防疫物资短缺等各类困难，在抓好疫情防控的前提下让经济运行尽快恢复常态。截至目前，他们共受理了上千件事项，办结率百分之百。

市经信局、市科技局于2月13日抽调27名干部联合成立9个工业企业复产指导服务小组。指导服务组已经将海天、吉利、大众、凯耀、申洲、万华等多家龙头企业713家配套企业复工需求全部分级分区域下发。

目前，招工不易，全产业链复产复工，少人不行。2月19日，宁波市教育局、人社局联合发布通知，鼓励职业（技工）院校学生顶岗实习支持企业复工复产。截至21日下午6时，已在企业和即将奔赴企业开展顶岗实习的中职学生8000余人、高职学生万余人，将有力支持全市千余家企业复工复产。

“打通产业链供应链同步复工，对行业龙头企业和带动产业链上下游配套企业协同复工起着至关重要的作用。”宁波市工业企业复产指导服务小组相关负责人称，宁波正在不断收集各类供应链复工需求，点对点精准服务企业，破难解忧，全力推动全市工业企业有序复工复产。

截至2月19日，全市共有30164家工业企业复工。其中，规上工业企业已复工7282家，占90.5%，较18日提高8.5个百分点。除海曙、江北外，其他区县（市）复工率均已超过90%。

记者 乐晓立 史昊