

B

化危为机
抓住宁波产业迈向卓越的窗口期

每一次全球供应链的重构，都是危机并存的博弈，抓住了就能开启新一轮高速发展，成功走上自主研发、进口替代的道路。从此次疫情的压力测试看，拥有核心技术的企业、能级较大的行业龙头企业以及处于前沿领域的企业，其议价优势更大、抗风险能力更强，是稳住地方产业基础、提升城市全球供应链地位的关键力量。

对此，宁波应加快研判城市发展机遇，弥补功能短板，建立起核心自主可控、具有跨国影响力的产业集群。

(一) 主动出击，组建宁波本土航空公司弥补短板

缺少本土航空公司，一直是宁波城市发展的软肋。本土航空公司影响力和航线密度，已经成为衡量城市核心竞争力的指标之一。近年来，各城市都在试图通过各种方式组建本土航空公司。比如2019年青岛国资收购青岛航空控股权，湖南国资收购红土航空部分股权，海航旗下的乌鲁木齐航空、北部湾航空、首都航空、西部航空、桂林航空的控股权将分别转让当地国资，今年初成都市双流区国资又与浙江长龙航空共同组建双龙航空。

此次疫情导致中国民航业2020年春运期间出现大幅亏损，而二季度又是传统淡季，各航司将面临近半年的现金流困境，一些中小航司尤其是民营公司面临破产或兼并危机。对此，宁波国资可及时关注海航等航空公司经营动态，主动出击，通过并购或合资方式成立本土航空公司。

(二) 争取与日韩开展技术、教育合作

日本、韩国分别是宁波第二和第四大贸易伙伴，目前也深受疫情影响。对此，宁波可以抓住中日韩自贸区协议加速推进机遇和“东亚文化之都”品牌资源，在科技、教育等方面积极谋划与日本、韩国的合作。

1. 推进中日韩产业技术合作

在全球价值链上，日韩占据中上游，中国处于中间偏下。宁波可根据产业优势和产业链发展诉求，通过产业招商、资本招商等手段积极引进外资总部企业，通过共建产业园、研究所等方式开展深度合作。

面向韩国，可重点强化汽车、电子领域合作。汽车领域，引进现代、起亚等生产线及研究所，聚焦新能源（电动和氢能）汽车、自动驾驶和城市空中交通（飞行汽车）三大重点领域。电子领域，引进三星、LG、大宇、SK Hynix等终端龙头企业生产线及研究所，聚焦半导体和光学显示两大重点领域。

面向日本，可重点强化新材料、汽车、医疗领域合作。新材料领域，聚焦镁合金、精细陶瓷、碳纤维、工程材料、非晶合金、OLED材料等日本优势领域，鼓励与龙头企业、高校产业联盟合作，共同推进技术研发和产业化工作（重点推进航天航空领域产业化）。汽车领域，聚焦氢能源，积极与丰田、本田就氢制造储存、氢燃料电池制造及其阳极材料、质子交换膜、催化剂材料研发开展技术和产业化合作。医疗领域，利用国内超大规模市场优势，争取在生物医药和医疗保健领域开展全面合作。其中生物医药重点关注医药品（原研和仿制、中药）、生物科技（如基因工程和再生医疗）、临床服务、医用检测仪器（如基因测序）和介护服务合作，医疗保健重点关注国际医院（专业诊所）引进、创新保险研发和社会公共福利供给方面合作。

同时，充分利用宁波与韩日海洋资源丰富的优势，鼓励开展资源循环利用、环境气候、节能减排、海洋生物及深海基础科学等海洋科学技术和产能合作。

2. 拓展中日韩的高教合作

当前，宁波高校在医药健康、装备制造、新材料、新能源等领域缺乏世界一流的学科专业支撑。建议尽早瞄准在医学、化学、海洋科学、机械工程学科专业方面具有优势的日、韩高校，推动宁波中外教育合作办学模式发展。

(三) 推进本土技术就地产业化

为应对本次疫情，宁波市筛选论证梳理出三批共97项疫情防控新技术、新产品，既包括生物医药、医疗器械、智慧医疗、远程医疗、应急管理系统和软件开发等核心技术储备，也包括保障企业生产经营管理和生产制造秩序等信息技术储备，为疫情防控提供了强大科技支持。其中不少技术科技含量高、实用性强，拥有自主知识产权，技术水平在全国乃至国际领先。

其中，我市在新材料方面的优势逐渐凸显。比如，中科院宁波材料所刘兆平团队研发了护目镜石墨烯防雾贴膜，可维持6小时不起雾，目前已在宁波多家医院进行临床应用示范。雅戈尔集团研制的汉麻纤维已完全具备产业化能力，利用汉麻天然超强抗菌抑菌能力，可积极开发各类汉麻材料医用级防护产品和普通消费类防护产品。建议宁波积极推动本土技术的就地转化，形成生命健康上下游产业集群，必要时利用政府引导基金精准培育。

另外，此次疫情也涌现出大批顶尖医学家和中医药学家。作为“院

士之乡”的宁波，应迅速开展联络工作，在李兰娟、黄璐奇、张伯礼、仝小林等院士需要科研成果转化时，积极提供宁波配套支持，既为抗疫贡献力量，更为疫情结束后在宁波进行科研成果大规模转化打好基础。

(四) 适当提高产业链本土化程度

疫情期间，吉利汽车通过紧急调动本土汽车零部件企业供应能力，实现了快速响应。由此可见，核心产业供应链的完整性、本土化至关重要，要适当提高产业链本土化程度和供应链柔性。

1. 发挥龙头企业在产业链中的集聚效应

鼓励企业采用多源供应商策略，保持对本土上游产品采购比例，缓解企业因上游供应链某一环节出问题而整体停摆的风险。同时，积极鼓励协调海内外上下游企业来甬设厂入驻，利用宁波开放优势，加速产业链本土化进程。

2. 深化数字技术在供应链构建中的应用

积极搭建本土供应链信息平台，加快物联网、大数据、区块链、云计算等新兴技术在供应链各环节的应用，通过促进跨流程高效连接，进一步保证供应商产品质量和后续业务拓展，有效降低时间空间距离成本，提升供应链协同能力和生产效率。

宁波市生命健康产业技术储备

技术名称	服务主体		
生物医药	新冠病毒核酸检测试剂盒	美康生物科技股份有限公司	
	新冠病毒核酸检测服务	宁波美康盛德医学检验所	
	新冠病毒核酸检测试剂	宁波海尔施基因科技有限公司	
医疗器械	全新风数码直膨净化恒温恒湿机组，高效排风机组	慈溪市方舟电器有限公司	
	气溶胶医疗物表消毒机	宁波蓝野医疗器械有限公司	
	84消毒液	浙江镇洋发展股份有限公司	
	汉麻口罩等防护用品	雅戈尔集团	
远程医疗	石墨烯防雾护目镜	中科院材料所	
	远程医疗协同平台	中国移动通信集团浙江有限公司	
	空气冠状病毒检测系统	宁波爱基因科技有限公司	
	递送机器人、消毒机器人、智能数字化手术室系统	浙江瑞华康源科技有限公司	
	红外热成像智能体温检测系统	宁波华数机器人有限公司	
	室内智能人体测温技术服务	浙江大开信息技术有限公司	
	机器人瞬视人体测温系统	宁波蚁蜂群智科技有限公司	
智慧医疗	校园体温预警	中国移动通信集团浙江有限公司	
	热成像人体智能测温解决方案	中国移动通信集团浙江有限公司	
	人体特征智能识别系统	宝略科技(浙江)有限公司	
	人脸识别测温一体化系统	宁波龙联智能科技有限公司	
	应急管理	应急管理系统 市人口健康管理系统	浙江贯宇信息科技有限公司
		学生健康监测系统	宁波鑫义信息科技有限公司
		疫情监测系统	宁波齐源网络科技有限公司
疫情密接人群管理系统		宁波市金唐软件有限公司	
微应急小程序		东华电子信息产业(宁波)有限公司	
企业防疫报送系统		宁波第元信息技术有限公司	
国研软件疫情防控平台	国研软件股份有限公司		

来源：国研经济研究院东海分院整理

制图 吴玉涵