



蒋良德： 闯荡上海滩成就事业后 他将目光投向了家乡

记者 谢斌

人物名片

蒋良德 1966年出生于姜山镇蔡郎桥村。现为上海鄞州商会会长、上海长江联合交易中心董事长，上海交通大学教育集团国际金融研究院副理事长，中国化管理协会咖啡文化委员会执行会长，荣获“甬商回归红娘奖”。

核心提示

这两年，蒋良德一直在上海与宁波两地奔跑。4月份，忙完“2020宁波·鄞州·东钱湖(上海)旅游推介会”还没喘口气，紧接着他又带着团队去奉化开始张罗一个项目。在旁人看来，50余岁的年龄应该“坐等退休”，为何还要如此拼搏，他的答案很简单：回报家乡。

蒋良德的办公室位于上海黄浦江畔，对岸便是承载着很多关于宁波历史人文记忆的十六铺码头。当年无数宁波人乘船到上海，便是从此处上岸，勇闯上海。之所以把办公地点选在此处，“因为这是我梦开始的地方。”

01 闯进上海

看着黄浦江，望着江岸矗立的高楼大厦，蒋良德神色从容，“不经历风雨，怎么见彩虹。”

1982年第一次闯荡上海滩，当过裁剪工，当过兵，还做过期货。回看蒋良德的历程，显得并不安分，这也造成人生磕磕绊绊的主因。但他却认为，“能吃苦是福，才能厚积而薄发。”

2014年，蒋良德把目光锁定在金属交易上。在该行业摸爬滚打多年的他，有着不一样的敏锐。“自从1999年至今，大宗商品电子交易行业在中国已发展近二十年，大宗商品电子交易市场已成为我国商品市场体系中不可或缺的重要组成部分。自2013年后进入高速发展期，大宗商品电子交易平台从投机交易逐步转型成为为实体经济服务的实质性交易。”蒋良德说，“长江联合的成立也正是看准了大宗现货市场未来广阔的前景。”

“长江联合”全称为上海长江联合金属交易中心，是上海地区首家混合经济模式交易中心，它的成立是上海市现货贸易流通与互联网金融建设发展的尝试，目的是降低实体经济的交易成本、物流成本和融资成本，并推动实体经济向集约化、市场化和规模化发展。

在他看来，企业发展，不仅要符合行业发展趋势，推动行业发展，更要紧跟时代潮流。“尽管我们从事金属交易已达数年，但金属行业大多还是线下现货交易，网上交易并未形成规模。”

找准突破口的“长江联合”，一经推出便深受市场喜爱。2016年，交易中心的总交易额便突破了3万亿元，势如破竹之下，蒋良德本应满心欢喜，但繁华的背后，他看到的是更多的危机。

“在‘互联网+’时代，单一模式走不远，如何打造混合经济模式下的金属交易平台，将是一个全新的、充满挑战的课题。”为此，蒋良德提出了改革，要弱化交易属性，加强采供能力。

一石激起千层浪。相当一部分公司投资方，包括公司内部，均表示异议。“明明一本万利的生意，为什么不做？”

蒋良德解释：采供平台的建立，不仅可以为采供双方提供更多便捷，而且将进一步降低交易成本，最终促进整个行业的发展。

自此，“长江联合”发展稳健。如今，他又有了新的思考，带领企业向资产管理方面转型，成立了百千万(上海)资产管理有限公司，开始新的征程。



为你点赞

02 反哺社会

“企业大了，勇于承担社会责任也是我们应尽的职责。”

蒋良德还有一个职务，是中国化管理协会咖啡文化委员会执行会长。为何担任这个职务呢？他说：“为了扶贫。”

在一次市场考察中，蒋良德来到了云南。当地落后的经济及资源优势不协调，给他留下了深刻印象。蒋良德说，“云南咖啡以浓而不苦、香而不烈，略带果味著称，但云南咖啡卖不出好价钱。以云南保山为例，这两年，当地咖啡生豆的市场收购价为14~16元/公斤，最便宜的仅卖到12~14元/公斤。咖农们辛辛苦苦一年，绝大多数利润给二道、三道中间商和国际食品巨头雀巢、星巴克等赚去了。”

在蒋良德看来，咖啡是经济效益与社会效益兼具的产业。“如果你通过智能现磨咖啡机购买了一杯零售价是10元的咖啡，2元钱的销售额将直接打到云南保山或者普洱贫困咖农的账户，这不是两全其美吗？”

2015年，蒋良德联合上海几家公司成立上海自贸区咖啡交易中心，并与云南省政府、云南农垦集团签约，推进“云豆入沪、精准扶贫”项目。

目前，咖啡交易中心已集纳40多家咖啡经营企业，咖啡销售以长三角为中心，已辐射到海南、新疆等绝大多数省、自治区。中心线下自动咖啡机商业和公益两大点位平均下来，每杯咖啡售价已降至12元，大大低于市场价。

2017年，蒋良德当选为中国化管理协会咖啡文化委员会执行会长。对这个职务，蒋良德格外珍惜，他说，这是他回馈社会的情怀和理想。

虽人在上海，但对于家乡，蒋良德感情很深。“不管苦头吃了多少，走了多远、多久，家乡永远不会忘。”

2018年12月26日，对于蒋良德来说是难忘的一天，因为这天上海鄞州商会正式宣告成立。“现在有条件、有能力为家乡做更多的事。”

商会成立后，蒋良德显得更加忙碌。在上海鄞州商会成立大会上，蒋良德建议并出资成立慈善基金，定向帮扶鄞州姜山、下应的助老事业，资助家乡贫困学子。

看病难，他利用上海医疗资源为家乡来沪求医的人提供帮助，共为鄞州区来沪求医的100余位各界人士提供了方便，实实在在为家乡乡友解决困难。

在人才及项目引进上也是不遗余力。在他的倡议和推动下，去年，商会促成了中国音乐学院博士杜亚雄教授，作为重点人才项目团队签约落户宁波；8月，在商会推动下，上海自贸区产业金融港同鄞州签订全面战略合作协议，同时作为商会的服务平台；量化硅谷上海自贸区产业金融港宁波中心及1+n跨境科创产业园落户鄞州，为鄞州产业升级及都市工业产业园打造带来项目、人才以及资本资源。

眼下，他又在为宁波的文旅项目而奔走。他说，这是“宁波帮”的优良传统，为家乡尽心尽力也是“宁波帮”精神的一种传承。

03 筹建商会