



B.

数字经济为产业赋能

从微观层面看，阿里能给宁波带来最大的“礼包”，则是通过数字经济为宁波的制造业、对外贸易赋能。特别是在疫情冲击供应链的前提下，用大数据打破信息不对称，从而带来供需两端的对接和匹配。

一提到阿里，人们最熟悉的当属淘宝、天猫等C端板块，殊不知旨在为中小企业赋能的B端业务正在发挥更大的能量。尤其是在工业互联网领域，阿里云强大的计算能力，能够打通产业链上下游的“信息孤岛”、推动生产效率的提升。这一领域在宁波有着广阔的应用前景。

得知阿里牵手宁波的信息，中国B2B专业媒体与行业服务平台——托比网CEO刘宁波不禁第一时间点赞：

“阿里落户宁波，是因为他们看到了有着雄厚工业制造基础的宁波，在产业互联网方面具有后发优势。疫情催生了传统企业数字化转型的需要，而阿里的技术实力能帮助企业解决开源和节流的问题，对宁波来说是弯道超车的机会。”

阿里云智能总裁张建锋曾举过这样的例子：一家叫攀钢的企业需要提钒脱硫，却涉及到许多需要控制的工业参数，难以通盘考虑；但有了工业互联网平台，人工智能的算法得以大大降低原材料的损耗；而另一家从事电器的中小企业安家乐，则通过平台第一时间掌握消费者的需求，并把工业设计、LOGO设计等环节快速外包。

众所周知，宁波在家电、石化、纺织服装等领域同样有强大的产业集群，一旦成功借力“工业大脑”，或将产生“1+1>2”的效果。回想疫情期间，许多企业因上下游供应商尚未复工而难以复产，若彼时能通过大数据摸排全国范围内替代商的信息，类似的困境将迎刃而解。

与此同时，阿里的B端业务在数字贸易领域也颇为亮眼，和宁波有千丝万缕的缘分。素有“永不落幕广交会”之称的阿里巴巴国际站，早在2006年就在宁波成立了分公司，目前在宁波已拥有上万名会员，每年大大小小的培训活动就有上千场。

眼下，海外疫情阻隔外贸人的流动，作为B2B数字展示平台的阿里国际站，顺势成为供需两端重要的对接途径。比如，光是今年阿里国际站的5月家居大健康线上展，便吸引了580家宁波企业报名，有一家在2个小时的直播内接到40个询盘，带来“创订单”的契机。

“阿里合作协议的签署，或将为宁波的跨境电商导入更多资源，而地方政府对这一领域的重视程度也会提升，可能会让企业在通关流程、退税环节等方面产生更大的便利。”鄞州区电子商务协会秘书长吴向进说。

另一方面，阿里在宁波实施“2020春雷计划”，给不少面临订单困境的中小企业，开出了C2M模式的药方——按照消费者的需求定制产品，能解决传统“先产后销”模式的库存问题。这场连接全国1亿市场主体、10亿消费者的行动，正在践行着“数字化驱动柔性生产”的理念。

C.

生态链集聚的无限可能

值得一提的是，阿里带给宁波的想象空间，远远不止一家互联网企业的停驻，更是关乎一个庞大生态圈的汇聚。

有分析显示，2018年光是阿里的零售板块，就为全国创造了4028万个就业机会，可见协议签署后或将带来更大的潜力。

吴向进分析道，阿里巴巴集团旗下，有支付宝、阿里国际站、口碑外卖等诸多业务与宁波相关。当阿里宁波分公司整合各大板块后，既能提升对外输出的竞争力，也能将资源一次性导入宁波，对这座城市的产业、物流、数字生活等方面带来定制化服务。

这样一来，有意向与阿里合作的宁波政府部门、企业、机构，或将可以省去多跑几趟的时间。而更可以期待的是，若是协议能尽快落地，由阿里引出的产业集聚效益，或将令宁波的互联网产业、人才生态链更为健全——

“以杭州为例，它的电商生态链非常健全。有了淘宝、天猫之后，当地衍生出了电商代运营、视频拍摄、软件开发、电商培训、MCN机构、网红模特等上百种分工，而这都将由阿里的第三方生态伙伴参与，能带动大量的创业创新。

如果宁波有了这样的土壤，愿意留在宁波的相关人才也会增加，也能给行业带来利好。我们希望阿里能将一些研发型、技术型人才在宁波分公司招募，也建议宁波招募一批电商领域的专业人才参与到与阿里的交流沟通中，促进协议的后续落地。”吴向进说。

当然，在这一场蝶变之中，部分宁波本土企业也表示担心。比如，阿里这家“巨无霸”的入驻是否会冲击自身已有的市场分额？是否意味着宁波会为其其他巨头的进入关闭大门？

对此，林承亮的理解是，“大树底下不长草”和“大树底下好乘凉”往往是一体两面。我们能看到阿里在杭州的崛起，但并不意味着其他互联网公司在那无法发展。相反，杭州还集聚了以网易、海康威视、大华股份等为代表的IT产业集群。如果宁波市能给予大力支持，争取把阿里的部分总部业务搬到宁波，或将带来更大的积极影响——

“宁波第一大优势在于制造业。那么，宁波有没有可能成为阿里巴巴集团在工业互联网方面的研究中心、创新中心、服务中心？这样就不只是以阿里为中心辐射宁波，而是以宁波为基地向全国辐射。而宁波另一大优势在于外贸。那么，是否有可能让阿里eWTP数字贸易港的总部功能落户宁波，结合天然的港口优势，打造国际贸易中心城市？如果这些合作框架能够实现，对宁波的相关产业生态建设会带来非常重要的作用。”

阿里巴巴集团董事会主席兼首席执行官张勇表示：“我们要在不确定性中把握确定的发展规律，那就是经济社会全面走向数字化、智能化的大势。”

站在后疫情时代的新起点，我们期待阿里为制造业大市宁波插上数字经济腾飞的翅膀。

