

## 2

## “严选计划”赋能“宁波制造”

“宁波企业有个特质，孜孜不倦做好主业，几十年如一日，把产品做到极致。正因为如此，宁波制造展现出三个特质——传承匠心，追求品质，智创未来，这不仅是宁波企业最生动的写照，也是它们未来发展需要遵循的路径。”在当晚举行的浙江制造拓市场“严选计划”启动仪式上，宁波市副市长陈炳荣对宁波制造给予了高度评价。

某种程度上来说，“宁波制造”产品的高品质、高标准体系与网易严选“严选好物，用心生活”的品牌发展理念不谋而合。

“选择宁波制造，就是选择品质生活，欢迎大家来选购！”现场，陈炳荣第一次直播带货。在镜头面前，他俨然“金牌主播”的架势，如数家珍——

“这款迷你咖啡机正是来自我们的宁波制造，它性能优良，让做咖啡比喝咖啡更容易；造型精致，放在哪里，哪里就是你的咖啡馆……”

启动仪式现场，宁波市政府还与网易严选签订战略合作协议，双方将依托宁波制造优势、民营中小企业优势，积极推动宁波制造企业链接严选品牌做大做强，进一步提升打响“宁波制造”的影响力。

早在3月25日，宁波就印发了《关于推进工业达产扩产稳增长的意见》，鼓励从支持企业达产扩产、提升本地配套、促进消费升级等方面“靶向”施策，促进工业经济平稳健康发展，激发全市企业高质量发展活力。“意见中对企业的奖励和支持与严选计划不谋而合。”宁波市经信局相关负责人说。

“严选计划”将围绕做强现有网易严选电商企业、拓展网易严选电商品牌、共同打造宁波电商生态、共建创新开放平台、打造开馆造节直播系列活动等五方面与宁波展开合作。

根据合作计划，网易严选将对现有宁波制造供应商加大采购、缩短账期、协同技术改造升级，给予流量资源倾斜，提升线上、线下全渠道销售力度。

同时，筛选出一批“受疫情冲击较大、标准化程度不高、出口转内销缺乏市场和品牌基础且产品质量较好”的宁波中小制造企业，开辟绿色通道，由网易严选提供专业的品控团队、强大的互联网技术、完善的营销服务等综合支持，协同指导企业标准合规和技术改造升级，提高产品品质并通过严选扩大销售。

支持宁波制造头部品牌与网易严选建立战略合作，以“网易严选+企业品牌”双品牌呈现，强强联合，实现“1+1>2”的品牌影响力效果。

值得一提的是，双方还将共建网易严选品质学院——以宁波为试点示范，向宁波制造企业开放资源，共建共享相关质量标准体系。结合网易严选原创百人设计团队，持续引进全球优秀设计资源、设计团队，建设“网易严选创新开放平台”，助力宁波制造提升设计能力。

在开馆造节直播系列活动方面，严选平台将开设“宁波制造精品馆”专区，重点集中展销宁波制造好产品；依托“好生活浙江造”消费节活动，聚焦宁波专场，扩大宁波品牌销售、提升知名度；开展“宁波制造”产品线上直播带货系列活动，打造爆款提升销量。

据宁波市经信局相关负责人透露，目前进驻网易严选平台，向消费者提供宁波好物的宁波企业已经有近百家，未来，在浙江制造拓市场“严选计划”的助力下，这个数量还会不断增加。

## 3

## 上市致辞坦露“情怀”和“担当”

“中国的好产品，值得被更多人看到。”一周前丁磊写给股东的一封信——《相信热爱的力量》让不少股东看得热血沸腾。在这封信中，他坚定地表示，全球化和精品两大战略是未来网易发展投入的重点领域。

而在11日的上市致辞中，丁磊再次坦露了自己的心声——

“我很喜欢一首歌，叫《追梦人》。这是纪念三毛的一首经典的作品。很多人从这首歌里，听到了惋惜、遗憾。我觉得，我听到了很大的能量：一个人就算是在很恶劣的环境里，依然可以对生活保持热爱，坚定去做自己想做的事。”

正如他在致辞中所说：“一个人不管身在什么位置，还是应该有些情怀和担当。”

这或许正是网易选择在二次上市之日，携手家乡启动浙江制造拓市场“严选计划”的初衷所在！

我们衷心祝愿，二次上市的网易会走向更美好的20年，而众志成城“浙江制造”和“宁波制造”也必将渡过这个艰难时刻，开创更美好的未来。

因为，我们都是“追梦人”！

丁磊上市致辞

抬头看月亮  
低头做事情

网易第一次上市是2000年在纳斯达克。当时很多人问我，你对29岁上市有什么感受。我记得我说了一句：不以物喜，不以己悲。

今天我依然是相同的感受。不同的是，我们比以前更加相信，热爱的人总能改变些什么。

我很喜欢一首歌，叫《追梦人》。这是纪念三毛的一首经典的作品。很多人从这首歌里，听到了惋惜、遗憾。我觉得，我听到了很大的能量：一个人就算是在很恶劣的环境里，依然可以对生活保持热爱，坚定去做自己想做的事。

网易从1997年创办到现在，绝对不是一帆风顺的，我们遇到过各式各样的挑战。尤其是2000年刚上市的头一两年，可以说是“惨不忍睹”。如果不是对互联网的热爱，这家公司很可能早就在泡沫里消失了，没办法走到现在。

所以，今天我们特地邀请了8个热爱者，代表我们的员工和用户来到现场，一起来见证网易再次上市，并表达我们的感谢。

和很多人一样，他们在生活中可能都不习惯说热爱。但在我们看来，他们都是当之无愧的热爱者：在过去很长一段时间里，他们一直在持续朝一个目标进发，为一个念头坚持。自我驱动，自我激励。嘴上不说，但心里都有一团火。

这团火，就是我们称为“梦想”的东西。它会驱动很多人，去坚持、去创造、去忘我。我觉得，能够和这些人的人生重叠20多年，陪他们一起做梦、圆梦，是网易的一种巨大荣幸，也是我们这么长时间努力的价值所在。所以，希望大家可以给他们一些掌声，也给自己一些掌声。

今天，上市之后，会有更多人成为我们的股东，我们身上的责任也会更大。

在我们开头说的“不以物喜，不以己悲”后面，其实还有一句“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”。一个人不管身在什么位置，还是应该有些情怀和担当。

我希望，我们所有员工，可以抬头看月亮，低头做事情。继续用热爱和创新，创造出下一个20年里，值得被大家记住，也值得自己骄傲的好内容、好服务、好产品。

我们应该让更多人，在我们创造的互动世界里，体验不同人生，以虚拟的方式学到真实的道理；让我们的小孩，从我们手中，获得比过去五千年更精良、更有用的知识；让那些积极、向上、治愈的音乐，为有需要的人带去温暖和力量；也让普通人过上好生活的成本，不断降到更低。

这件事当然不容易。但我始终认为，互联网是一个让人梦想成真的地方。你只要足够热爱，足够努力，就可以找到自己的机会。

所以，我很希望，也期待我们每个同事，不要去做那个遥望远方，坐在路边帮别人鼓掌的人；我们要自己走向远方，做那个勇敢追梦的人。

我们将股票定价为123块港币，股份代号选了9999。1、2、3，象征新的开始；9999，寓意长长久久。希望网易，从香港出发，继续与热爱同行，继续做互联网的追梦人，走向更好的20年！谢谢！