

2

“上到九天揽月，
下到五洋捉鳖”

308家单项冠军培育库企业集中了各个行业的佼佼者，在行业取得了举世瞩目的成绩。

前有永新光学“上到九天揽月”，承担嫦娥空间探测器光学镜头制造重任；后有东方电缆“下到五洋捉鳖”，打破半个多世纪国外垄断。

目前，东方电缆是国内唯一产业化的水下生产系统脐带缆生产企业，一举打破国外垄断的同时，对我国的海洋战略有着深远意义。

脐带缆可以解决多个海上作业的难题，比如电力供应；比如信号传递功能——水上的人员想要知道水下设备的情况，那就需要信号传输；又比如为水下设备提供液压通道；再比如化学药剂的输送——油气的探测与开发，离不开大量的化学药剂，撒在海里肯定不行，而脐带缆可以将特定的化学药剂输送到特定的位置。

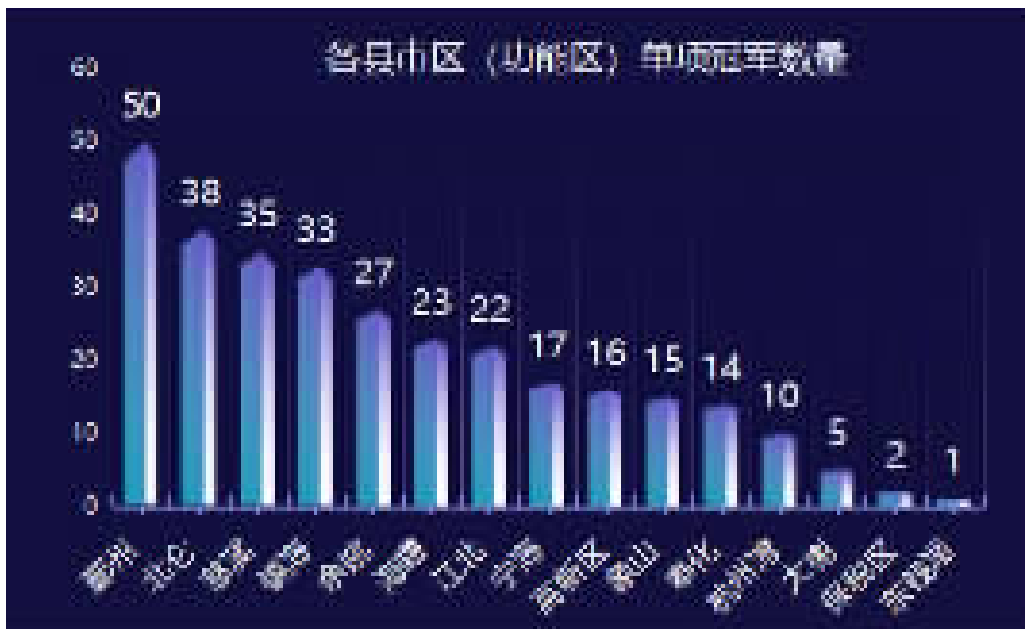
如此重要的设备，在研制生产方面，拥有巨大的技术难度，如海水腐蚀、海底高压等等困难限制着我国在该设备上的研发进度。长时间以来，我国一直使用进口设备，这也直接限制了我国深海油气田的勘探开发。

2018年6月20日，东方电缆一举打破57年的国际垄断，中国第一根国产23.7千米大长度脐带缆在中国南海西部文昌气田群投入使用，设计寿命达到20年以上。

到目前，东方电缆已经连续十余年承担和参与国家863计划“水下生产系统脐带缆关键技术研究Ⅰ期、Ⅱ期”、国家海洋局经济发展区域示范项目“水下勘测与作业装备用脐带缆系统产业化”、国家重点研发计划“超深水强电复合脐带缆系统研制与作业示范”等项目，成功突破了1500米水深脐带缆整体设计分析、疲劳分析、智能制造、系统集成等关键技术，建成了完整的脐带缆设计体系，涵盖了海洋石油和天然气工业、海洋地球物理和地震勘探、国防军事等多个重要领域。

深海勘探开发不仅关系着海洋资源的利用，更关系到领海安全。宁波制造业单项冠军锲而不舍的努力创造了奇迹。

不止是高大上的领域，我们日常生活中，也随处可见单项冠军培育企业的身影。比如冬天最常用的油汀取暖器。目前宁波先锋电器的取暖器已经成为全球市场份额第一，每年生产取暖器近千万台。再如新海的打火机、博禄德电子的USB数据线、兴伟刀具的美工刀、宁波水表的水表……在这些日用品领域中，宁波单项冠军的市场份额做到全国第一甚至世界第一。



从宁波这308家单项冠军县域分布来看，鄞州区最多，北仑、慈溪、镇海紧随其后。

3

突破关键技术
借助资本力量

尽管宁波基础雄厚，但要达成上述目标绝不轻松。因此，我市将印发《聚焦核心技术、打造单项冠军之城行动方案》。

主要任务包括：

建立“三张清单”——技术攻关清单、单项冠军培育清单、重点产业链培育清单。

强化“两个链条”——第一条是，从关键核心技术到材料到零件到部件到整体到系统集成的纵向链条。第二条是，从关键核心技术到产品到企业到产业链到产业集群的横向链条。

实施“五大工程”——关键核心技术突破工程、自主创新技术产品转化工程、单项冠军企业梯队培育工程、重点产业链补链强链工程、产业生态优化工程。

国研经济研究院东海分院研究员管如镜解读了《行动方案》中几个要点：

“行动方案通篇最为核心的是强调关键核心技术，三张清单的第一清单是技术攻关，两个链条的起点都是关键核心技术，五大工程的头号工程也是突破关键技术，因为这是单项冠军培育工作的重中之重，也是制造业从高速发展到高质量发展的必由之路。”

举一个例子，舜宇的手机摄像模组和手机镜头市占率是全国第一，全球第二。全球第一的企业叫做大立光，是中国台湾的企业。2019年，舜宇光学科技的总营收为378亿元，营业利润46亿元，净利润39.9亿元，净利率10.5%；而大立光的营收不及舜宇，为141.41亿元，但营业利润高达84亿元，高达60%，净利润为65亿元，净利率达到了“恐怖”的46%。

为什么大立光能做到如此高的利润率？其原因首先在新产品的研发，目前市场上最新最尖端的摄像头多为大立光首创量产，最新的产品往往价格最高。其次，手机镜头领域有一些材料是目前国内厂家没有突破的，供应链牢牢掌握

在别人手里，这就是常说的被“卡”住了脖子，导致企业在市场中缺乏议价能力。同样的情况在航天航空、精密制造、集成电路领域比比皆是。

“因此，非要下定决心突破关键技术不可，而这个重任需要单项冠军企业们挺身而出。”管如镜说。

攻坚克难，研发出了好产品，还要有试验田。国务院前副总理马凯2016年在宁波调研新材料产业时就提出了目前我国在自主创新领域的一个突出问题——“有材不好用，好材不敢用。”因此，我市提出自主创新技术产品转化工程，要让新产品有一个试用示范的空间，让“丈八蛇矛”能舞起来。

最后，管如镜还建议，要重视资本市场的作用，积极推动企业上市，真正做到产融结合。

目前，宁波39家国家级单项冠军中有22家上市公司，308家培育库企业中有54家上市公司（不包括瑞晟智能和球冠电缆两家过会企业）。

54家上市公司中，本土上市公司51家，其中A股47家，占我市所有A股上市公司数量的56%，47家总市值4490.38亿元，占比49%，2019年总营收2381.89亿元，占比51%。

这是宁波单项冠军的又一个发展秘诀。

“宁波的单项冠军7成以上都是民营企业，光是以自筹资金投入研发杯水车薪，政策补助也只是辅助，撬动市场资本帮助研发经营销售是最佳路径。”她说。

因此，她建议推动孵化更多单项冠军企业上市，进一步培育单项冠军企业做大做强，更好地建设单项冠军之城。

“单项冠军之城的建设，将进一步推动宁波制造业向高质量发展，也将成为宁波城市的一张闪亮名片。”宁波市经信局局长张世方说。