

## 投资蔚来汽车最忐忑

做投资，有没有看走眼投错了或与优质项目擦肩而过的情况呢？毛奇耀说，知名项目一般不会错失，也有错过优质项目的时候，但比较少。2019年下半年，错过了一个投资基金项目。这支投资基金打法独特，聚焦新三板精选层，看中的是后来的转板。虽然失之交臂，有些遗憾，但毛奇耀的心态很好。“知天命，尽人事，努力了就行，不可能事事如愿。”他坦言，在投资中有很多运气成分。目前空中商学院投资的20多个项目，真正死了的项目倒还没有，但也有两三个生存艰难的。

项目见多了，眼光就会“毒”很多。毛奇耀说，炒得火的不一定很好，像共享单车，以为是一个风口，但小黄车黄了，当初有机会投ofo，但后来放弃了。

毛奇耀说，让他最操心的项目是蔚来汽车。作为造车新势力的代表，蔚来汽车的股价曾经上演过山车行情，让投资者心惊肉跳。刚投资蔚来汽车时，其估值为26亿元。随后它在纽交所上市，市值达118亿美元，但随后又跌到了10多亿美元。作为投资者的他们都捏了一把汗，好在后来股价又上来了。

“在投资中，我们看项目，也会讲情怀。”毛奇耀说，蔚来汽车的创始人李斌曾经是易车网的创始人，带领易车网成功在美国上市。他们之所以投资蔚来，即有考虑未来市场的成分，也有被他的情怀与梦想所感染的成分，但互联网造车烧钱实在太厉害，仅2017年-2018年，蔚来就烧掉了上百亿，其中大部分花在研发上，它花巨资在全球建了9大研发中心。

“成熟的投资人要做好亏的打算，不管项目表现如何，要用平和的心态去看。”毛奇耀说，目前，中国智能制造迎来发展的好时机，新兴制造业将是其投资重点。另外，消费必然是下一轮经济增长的主要动力。儿童、老人、中高端消费群体将是未来消费领域内增长最快的三个群体。

毛奇耀说，对于VC阶段或早期项目，他有一个“五不投”原则：一是大学生初创的不投；二是夫妻档公司的不投；三是股权不合理的不投；四是靠关系资源的不投；五是比超马化腾的不投。

伴随着创投行业的跌宕起伏，空中商学院积蓄力量、稳步发展，投资的项目绝大多数都按照当初的预期发展，步入了快速增长的轨道。

## 执着创投初心

在做投资之前，作为一名创二代，毛奇耀管理着宁波八方集团的建筑与房地产业务。八方集团是宁波知名企业，创办于1995年，其前身可追溯至上世纪70年代毛奇耀的父亲毛伟芳带领的一家社办企业。

1998年，毛奇耀赴加拿大求学，就读于多伦多汉伯大学企业管理专业。在加拿大，他注重实践，在多伦多的一家咨询公司实习，受到国际化、现代化思维的熏陶，开阔国际视野、增加人生阅历的同时，触摸国际先进的管理经验。回国后的他，并未选择八方集团，而是进入了中国联通宁波分公司GPS项目部，由一般职员干起，后担任该部门经理。在父亲的召唤下，他工作半年后回到了八方集团。2000年年底起，毛奇耀开始负责集团旗下八方建筑公司，从几百万元的施工协议到数亿元的工程合同，他羽翼渐丰。经过几年的摸爬滚打，由于行业相关性，又逢房地产行业窗口期，毛奇耀带领八方集团地产板块渡过了这个行业最汹涌的发展阶段。

“在这变革的时代，仅仅埋头苦干是不行的，还要时不时抬头看看周围，学会巧干。”如今，毛奇耀愈发坚信股权投资是现代企业发展的必然。无论是传统产业还是新兴产业，都是如此。在他看来，父辈实业企业家的管理风格是稳扎稳打，然而在这个时代，如果束缚太多将会错失一些机会。

“目前，甬商群体里也有为数不少的企业家开始去做投资。你有什么好的建议给到他们？”记者问。

毛奇耀说，做投资首先要学会“借力”。“我们并非三头六臂，再能干的企业家也不是事事都擅长，一定要学会选择合适的人，组建强大的专业团队。还是那句话，专业的人做专业的事。”他说。

“和以前管理企业不同，做投资最大的好处就是比以前轻松一点，不必事必躬亲。现在，我周末的时间能自由安排了！”毛奇耀说。在他看来，创投可以有梦想，也可以有情怀。比如支持一个企业、一个产业发展的梦想，支持区域经济发展的情怀等等。他说，创投公司在帮助别的企业成功的同时，也是在为中国经济出力，并且为自己实现创造价值的梦想。

执着创投初心，守得一树花开。从默默无闻的初创期一步步发展至今，毛奇耀以专注的态度、专业的判断，用卓越的业绩赢得了市场的认同，也为中国创投行业的发展添上了亮丽的一笔。