



# 从直播带货到精益生产 数字化生存成为宁波制造新趋势

记者 薛智谊

## 核心提示

远程办公、直播带货、智能车间……谁也没有想到，今年年初爆发的这场疫情会让宁波企业对数字化生存变得如此渴望。

“不要浪费任何一次危机。”这是方曙光接受采访时说得最多的一句话。

方曙光是宁波祈禧电器和魔凡智能两家公司的董事长，在家电行业摸爬滚打了近20年。自2月22日公司复工不久，他就开始尝试直播等数字化生存，谁知这一试便停不下来，俨然变身为“直播达人”，从自己的车间做到了别人的工厂，目前已经搞了35场。

效果也是妥妥的，今年6月份公司销售额同比增长80%，创下了自成立以来月销售额的最高业绩。

“直播只是一种形式，企业的数字化生存才是一种趋势。”方曙光感慨道。

## 1. “不带货”的直播

“年初复工时，很多工作没办法开展，于是我们想到了直播。”方曙光说。

与其他企业简单粗暴的“直播带货”不同，老方直播并不是为了简单的带货，而是旨在展示公司实力和品牌形象，对公司的营销渠道进行了一次脱胎换骨的变革。

看看他直播的主题，就显得特别另类：“走进智能车间”“跟着稻盛学管理”“创业者如何度过萧条期”等。

在第一场直播中，他将镜头拉向公司的生产车间、产品展厅和生产流程，让经销商直观地感受到公司先进制造的技术实力和品牌形象。

“我们的第一场直播就很成功，一位湖北的经销商当场下单买了1000台智能饮水机，有点始料未及。”方曙光说。

不仅如此，直播带来的最明显的好处是，让公司的销售市场进一步下沉了。老方说，之前由经销商面向终端市场，通过直播，公司可直接面对消费者，让经销商变成服务商，做好对终端用户的服务照样能赚钱，而公司的管理也更加扁平化了。

几个月直播下来，方曙光不仅让公司获得了更高的市场认同，更实实在在“招”到了很多新客户，原计划上半年完成1000个零售商的招商工作早已圆满完成。

尝到甜头后，老方还走进慈溪的10多家兄弟企业，直播家电老板们参加的一些小型沙龙，通过直播展示慈溪家电产业的集群优势，为打响慈溪家电品牌鼓与呼。

## 2. 危机倒逼企业转型

“危机倒逼企业转型，越是逆境，越是创新的好机会。”方曙光说，直播就是实现数字化转型的一个好办法。让企业实现新的客户体验，形成新的价值主张，并将组织的效能和效率不断提高到新的水平。

其实，祈禧电器早就开始了线上转型。去年5月底，其开发的“CIXI祈禧”智能即热饮水机吧成为华为“荣耀亲选”重点推荐产品，至今累计销售逾万台；今年公司又顶着疫情压力，将一款产品“魔凡”速热饮水机推上了小米有品商城，进入小米有品众筹。

方曙光介绍，这款饮水机定于3月24日在小米有品众筹，时间非常紧。疫情高峰期正值产品智能系统联调，按正常要求工程师需要拿到实物样机才能操作，但当时负责米家APP接入的工程师正好在武汉，且当时武汉只能邮寄救援及医疗物资，不能邮寄普通产品，这给产品联调带来了很大的困难。

为了顺利完成新产品开发，慈溪硬件开发团队、杭州软件团队和武汉米家系统工程师三地研发人员尝试智能系统“隔空”联调，经过频繁沟通与无数次的纠错，联调方案终于取得成功，“智能清洗”与“远程出水”功能还超越的以往的方案。

目前，这个产品在小米有品商城，每个月能创下100多万元的销售额。

## 宁波银行专栏

### 宁波银行荣登 “全球银行1000强”第110位

7月1日《银行家》(The Banker)杂志公布的“2020年全球银行1000强”最新榜单上，宁波银行以一级资本143.07亿美元排名第110位，较上一年度上升14位，在中资银行中排名第20位。

经过20多年发展，宁波银行现已发展成为一家经营稳健、资本充足率较高、不良贷款率低、净资产收益率较高、资本市场估值较高的商业银行。

截至2020年3月末，宁波银行各项存款9300亿元，各项贷款5851亿元，资本充足率为15.20%，不良贷款率为0.78%，年化加权平均净资产收益率为18.12%，目前在A股上市银行中市净率最高。

宁波银行立足宁波大本营，不断开拓经营，先后在上海、杭州、南京、深圳、苏州、北京、无锡、温州、金华、绍兴、台州、嘉兴、丽水、湖州、衢州设立15家分行，分支机构共计3820多家，其中分行区域160多家，宁波地区200多家，员工人数2万人。宁波银行还设立了永赢基金管理有限公司、永赢金融租赁有限公司、宁银理财有限责任公司三家子公司。

近年来，宁波银行紧紧围绕“服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革”三项任务，立足区域经济，坚守定位，回归本源，将服务实体经济作为根本使命。宁波银行持续加大对小微企业的支持力度，全行共有小微企业服务团队近300个，专业服务

人员超过2000人。宁波银行通过政策倾斜，单列小微企业信贷额度，优先满足小微企业贷款的信贷投放；推出“快审快贷”“三年贷”“转贷融”三大小微企业专属融资产品，积极配套现金管理、票据业务、国际业务等综合金融服务，服务超过29万户小微企业。

在努力开拓经营的同时，宁波银行不忘肩负的社会责任。2020年新冠肺炎疫情期间，宁波银行携手各方共同战“疫”，支持企业复工复产。新冠肺炎疫情发生后，宁波银行率先捐赠1300万元驰援湖北；复工复产期间，投放110亿元优惠利息专项贷款帮扶小微企业，投放58亿元再贷款支持防疫企业、小微企业，投放200亿元专项贷款支持涉外企业、规模以上企业，此外还实施利率优惠，减免服务费，提供延期还款等措施服务众多企业和个人。

英国《银行家》杂志创建于1926年，2020年是这家杂志发布“全球银行1000强”50周年。该杂志全球1000强银行排名被视为评估各家银行综合实力的指标，受到业界的肯定。2020年最新排名显示，我国有143家银行进入1000强榜单，仅次于美国，我国银行业对美国银行业的领先优势有所增加。

包佳

 宁波银行