

## B

## 企业如何加入“双循环”潮流？

宁波拥有2.1万余家外贸企业，进出口额超过1亿美元的有200多家。在推动宁波企业融入“双循环”的战略布局中，这些外贸企业的转型有着重要意义。

去年10月，全球照明领导者昕诺飞宣布完成对浙江凯耀照明股份有限公司51%股份的收购，将凯耀照明推入了大众视野。在国内LED照明产品出口集体缩水的背景下，凯耀照明是为数不多的保持了持续正增长的企业。2019年度，实现销售额25亿元。

凯耀照明国内事业部总经理李柏强认为，出口企业转向内销市场，主要难点就在于企业逻辑的转变。“拿我们凯耀的经验讲，在做出口销售时，最关键的一步就是比价，因为在产品方面我们是代工厂，只需要按照客户要求组装产品。而转向内销时，我们需要面对的就从客户变成了市场，这之中就会涉及渠道营销推广等等新的考量因素。”李柏强解释道。

据透露，目前，在拥抱国内市场的尝试中，凯耀瞄准了国内教育市场中的缺口。针对LED照明行业对光效、节能和成本的追求，上升到对光品质、光健康、光生物安全等需求这一大趋势，凯耀照明将通过技术标准衡量、爱眼科普、话题营销等方式，介入这一片蓝海。

与凯耀照明所属的产品应用端不同，锦浪科技的主要产品逆变器在其所属的光伏产业链中更偏向于中上游的设备端。

一场由疫情引发的接力加时赛中，国内的制造企业以最快的速度重归全球供应链队伍，在这几个月，激智科技也明显感觉到，过去长期被日韩垄断的薄膜高端市场已出现被国产替代的曙光。

“虽然国际局势较为复杂，但是由于我们中国光伏产业制造能力强，不论是设备端还是组件端，出口总额占全球市场份额的比例都很高，因此在国际市场上拥有一定的主动权。从销售角度来说，我们相信未来逆变器在海外市场的份额还有增长空间。”锦浪科技总经理助理兼市场总监陆荷峰表示，三季度国内外市场的需求已经呈现出更加旺盛的态势，虽然北美市场的不确定因素较高，但是在欧洲、拉美等市场快速恢复的趋势仍然比较明显。

当然，从长远的战略眼光看，国内国外两个循环畅通发展，关键还在于要形成一个相对独立和完整的产业体系。以逆变器为例，据陆荷峰介绍，当前，逆变器产品的生产设备研发已经比较成熟，可以实现国产化，但是逆变器中关键的电子元器件部分对进口的依赖度比较高，这将是国内企业未来攻坚的一个重要方向。

双循环对于产业链和供应链的完整度、通达度提出了更高的要求，在新的起点上，许多企业面临着一体化抢占先机还是细分专业化创新破局的重要抉择，而激智科技采用了“多点开花”的策略。

激智科技副总经理沈旭峰介绍道：“大家对于激智科技的最初印象，应该是来自于我们光学薄膜业务。实际上，我们已经在积极推进‘一轴一带一核心’的发展战略，即以光电行业为主轴，追踪行业最前沿科技和产品发展，积极进行上下游资源整合，开发功能性薄膜产业带，并以精密涂布技术为核心，强化技术平台，把薄膜技术应用到更广泛的产业。”

根据规划，未来，激智科技的薄膜技术应用将覆盖电视、显示器、笔记本、智能手机、平板、车载显示等多显示应用领域。

## C

## 下一步，宁波如何落子？

双循环的一个重要支撑是产业链完整和畅通。这既是企业抢抓国产替代的机遇，也检验企业为市场补链强链的担当。在接续各类断链桥梁的过程中，政府、社会平台和企业等各类主体的角色缺一不可。

作为宁波集成电路产业发展推进平台，芯空间已投资了盛吉盛（宁波）半导体科技有限公司、中芯聚源、盛吉盛（宁波）智能设备有限公司等多家企业。宁波芯空间运营管理负责人徐晓玲表示，以集成电路这类技术密集型产业为例，宁波已经集聚了一批优质的集成电路材料生产企业，芯片终端应用市场也非常广阔，但是要让整条产业链的完整度与生产能力更进一步，关键还在于聚集人才。“我们的目标很明确，就是勒紧裤腰带也要把这个行业做起来。”徐晓玲表达了决心。

外资外贸，是两大循环的桥梁，也是产业链拉长补短的关键。市商务局外资处处长蔡骊军认为，以“国内大循环为主”绝不是“产业内卷”，更需要高质量的外资外贸推动。

数据显示，今年上半年宁波新设外商投资企业216家，总投资额66.4亿美元，同比增长1.8%，高于全国5.8个百分点，其中就包括了4个世界500强的投资项目。

“从总的情况来看，近年来，外资来宁波投资的项目数增速有所放缓，但是总的投资额还是在稳定上升，说明我们的一些优质项目已经有了吸引外资聚集的趋势。在动荡的外部环境变迁中，一个具有黏性和吸引力的产业生态圈才更能展现强势的竞争力，例如虽然不确定因素上升，但是像日本松下这类世界龙头企业与我们国内产业链的合作反而更加紧密，这就给我们指明了一个明确的方向。”由此，蔡骊军认为，政府相关部门在进行产业规划时，坚定“一张蓝图绘到底”的决心十分关键。

去年5月，宁波吹响了“246”万亿级产业集群建设的冲锋号。绿色石化、汽车2个万亿级产业集群，高端装备、新材料、电子信息、软件与新兴服务业4个五千亿级产业集群，关键基础件(元器件)、智能家电、时尚纺织服装、生物医药、文体用品、节能环保6个千亿级产业集群，将成为宁波下一个万亿GDP增量的强大支撑。

市经信局汽车装备处主任科员陈跃进对宁波抓住“双循环”格局中的新机遇充满信心：“以汽车产业为例，这是我们宁波最有条件做出一个完整产业链的领域之一。虽然我们有些技术环节还需要与国外企业配合共进，但是在宁波，还是有很多等待发芽的种子，许多汽车厂商都在坚持对前沿技术进行探索投入，相信在未来一定能开花结果。”

同时，陈跃进也指出，一条产业链要做大做强，需要整个行业团结起来进行配合，不要扎堆做太多重复的工作，关键还是要合力把生产能力往高端推进、往共赢推进。