

激荡20年！ 宁波造车人那些事那些情

记者 乐骁立



德国专家组负责人莱文斯基在杭州湾。

5

中国「龙湾」

(上接A17版)

正当王剑峰与德国普瑞进行收购谈判的同时，一群德国专家也悄然来到了宁波杭州湾畔，上汽大众走到了舞台中央。

2011年春节刚过，杭州湾新区主要领导就带团前往上汽大众拜访，开始了引进“全球最先进汽车制造业项目”的漫漫征程。

现任浙江省委常委、杭州市委书记、时任杭州湾新区管委会主任周江勇说，与跨国公司谈判，并不是“胸脯拍拍”那么简单，一定要用踏实的举措、详实的资料和数据让对方信服。为此，新区管委会组建了13个工作组，与上海大众的规划、财务、物流、供应、人力等专业组进行全面深入的对接和洽谈。

“外国专家如果出行到宁波，衣食住行怎么解决？有没有国际学校？高端人才能否落户？”让时任杭州湾新区投资合作局局长蔡世杰印象深刻的是，在关于人力资源的谈判中，大众方以人为本的态度，细致到有些“刁钻”。

在上汽大众方出示的厚厚一本“CP6项目人力资源需求”详目中，除了消防、交通设施、医疗服务、治安保卫等事关专家和员工生活细节的内容，被列出了具体的要求，连不同层次员工培训需要政府提供怎样的支持和补助都有详细要求。“还问到能否给员工配备专门的牙医！”蔡世杰说，当时新区谈判小组成员用了一天一夜紧急查资料，做“答卷”。

省市领导及相关部门对这一项目的支持，让每位新区人记忆犹新。省市发改、财政、经信、国土、规划、海洋、环保等部门打破常规，创新举措，“蹲点”新区指导和帮助，为项目报批工作的顺利推进提供了有力支持。

这些细节，恐怕是大众德国专家所不了解的，但他们对浙江干部的办事方式留下了深刻印象。每次谈判前，他们都是从上海赶到杭州湾，先实地踏看，再与各个小组面对面讨论和争辩。晚饭用茶点充饥，半夜里，利用同声翻译进行沟通，双方仍然兴致盎然。

“你们的团队具有德国甲级足球队的水平！”素来以严谨著称的德国专家组负责人莱文斯基，将最后一轮谈判时间从4天缩为一天半，最终给杭州湾新区投下信任票。

2012年1月7日，上海大众汽车有限公司浙江（宁波）项目的开工仪式在宁波杭州湾新区举行。此后，从斯柯达明锐到柯珞克SUV，从大众凌度到途昂，再到如今更高端的产品生产线。8年来，上汽大众杭州湾基地下线整车超过300万辆。

上汽大众的两条生产线，加上之前吉利2011年在杭州湾投产的生产基地，杭州湾取代北仑成为宁波整车制造的核心区，包括弗吉亚、江森等9家世界500强在内的150多家汽车关键零部件企业相继落户这里。

“德国有狼堡，中国有龙湾”的提法，开始在产业圈内流传开来。

6

自主研发

这是宁波汽车产业由块状经济向产业集群的转变，更是塔状式产业链构建的开始。围绕两大整车巨头，四明大地上更多的汽车零部件企业开始进入整车品牌供应链，并逐渐由单纯的供应配件，变成一同研发产品的深度合作，并走上国际竞争舞台。

宁波神通模塑有限公司与整车企业一同研发的“迷宫式油气分离器”打破国外企业垄断，一举让这家名不见经传的余姚零部件企业年销售额突破5亿元。

“上世纪90年代初，我就开始为吉利供应车灯。那时候，汽车前大灯被清一色的国外企业垄断，中国企业根本没有机会也没有能力竞争，我们也只是供应车尾灯和内饰灯等产品。”位于杭州湾的浙江金业车灯制造公司董事长刘宗良介绍。

十几年来，刘宗良用“尾灯养大灯”，组建了200多人的研发团队，总计投入超过6亿元研发资金。2018年，浙江金业在LED大灯领域实现了“从跟随跑到并排跑”的突破，同时终结了国外灯企的暴利时代。浙江金业目前已形成了四大创新大灯产品——自动转向灯、激光车灯、防眩目大灯、数字智能大灯。通过研发补齐产业链短板，实现从并排跑到领跑的跨越。

2016年，吉利和沃尔沃合资发布新能源商用车品牌LYNK&CO（领克）。一年后，领克01在吉利梅山的国际汽车赛道举行了首发仪式。现场嘻哈音乐震耳欲聋，来自欧美的金发美女穿着热裤吊带服跳着热舞。李书福穿过嘈杂的人海，迎接前来参观的现任嘉兴市市长，时任宁波市委常委、北仑区委书记毛宏芳。两人寒暄，但根本听不清楚对方说什么。毛宏芳无奈，大声喊了一句：“搞得很潮、很热闹嘛！”

这不经意的两个形容词，或许正是宁波汽车产业当时的写照。立足创新的自主研发，以及海外研发中心带来的国际化视野和先进技术，让宁波汽车产业的创新成果越来越多。不断攀升的中国汽车市场，也让宁波汽车人越来越有干劲。

2016年，汽车制造业超越石化产业，晋升为宁波第一大产业。