

# 新乡贤朱剑君： 做企业和当村支书很不一样， 却有一个共通点

记者 王心怡



朱剑君

今年11月份，海曙区横街镇万华村的桃子就可以摘了。正常来说，桃子的成熟期多在6月至9月。但万华村的桃子却在11月摘。

像这样不按常理出牌的事儿，村民已经见怪不怪了，梨是红的，柿子却是黑的。但他们却乐于看到。

戴中明是村里的老人，今年62岁了。他用一口宁波话跟记者聊起了天：7年前，多数村民以种水稻或简单加工维持生计，生活捉襟见肘。他家以种水稻为主，有6亩8分水田，一年下来刨去化肥、农药等支出，年收入满打满算也仅有七八千元。

在他和绝大多数万华村村民的记忆里，2012年后收入更高了。

## 1 年少离家

戴中明将这种生活上加好的变化归结为两个原因——赶上了乡村振兴的好年月；来了一位村党支部书记，带领他们建设新农村。

他口中的好书记，是宁波凹凸重工有限公司董事长朱剑君，也是土生土长的万华村人。

1976年，由于家庭出身的缘故不能上高中，刚满16岁的朱剑君就做了车床学徒工，后来又去当兵。1986年，他进入海曙的宁波输送机厂。仅仅一年，他就被厂里领导提拔为车间主任，负责整个车间的生产调度。1992年，他成为宁波输送机厂的厂长、法人代表。

在绝大多数与他共事过的人眼里，朱剑君无疑是“脑袋灵光”的那个。

事实也是如此。上世纪90年代，宁波输送机厂主要做拉链门、皮带机、斗提机等没啥技术含量的产品，市场准入门槛低，竞争十分激烈。朱剑君一直在想，能不能做一些技术附加值高、利润相对较大的产品。

在一次客户回访中，他看到很多工厂都在生产车间安装了吊机，就是人们常说的起重机。朱剑君立马在心里算了一笔账：皮带机的价格是1万多元，而起重机通常在10万元以上，“厂子往差异化转型，我们要做起重机！”

差异化这三个字，值得在凹凸重工的发展历程中被拿出来反复诉说。

2007年，凹凸重工在销售过程中发现，宁波和周边地区的化工行业、新能源行业逐渐发展、正在壮大，对技术要求较高的防爆起重机的需求快速上升，而省内同行中还没有一家企业有能力生产。于是，凹凸重工投入上百万元资金进行研发。

2008年10月，凹凸重工的防爆起重机成功申报“浙江省新产品计划”，成为浙江省第一家有制造资质生产该类起重机的企业，也是国内第一家有技术能力生产防爆起重机的民营企业。目前，凹凸重工防爆起重机市场占有率在国内同行中名列前茅。

## 2 荣归乡土

从最底层的乡村，一路往上突破，在获得声名或财富后回到乡土，是绝大多数人的抉择。但朱剑君的想法有些不一样，他想为村里做些实事。

可做企业和当村支书毕竟是完全迥异的两件事。“脑袋灵光”的朱剑君在两件事中找到了一个共通点——差异化发展。

万华村是由原来的徐王村、象南村、广展村合并而成，全村共有11个自然村，地域面积4.5平方公里，拥有本地居民2500多户，主要靠“水”谋生。

作为较典型的“水乡”，水给村民带来了生计的资本。但由于地势低洼，在没有治理前，水也让村民年年饱受台风洪涝侵袭。如何在现有的“水”上做好文章？经过一轮又一轮的探讨和论证，朱剑君邀请了宁波市农科院和中国台湾、日本的土地专家，对全村耕地进行测试，最终决定在这片土地上种植水生植物。600亩荷花经济由此起步。

大片荷花在荷叶的簇拥下舒展开放，无论从哪个角度看，都非常具有视觉冲击力，即便是在距离万华村9公里之外的栎社机场起降的飞机里，只要乘客有心向下看，不难发现繁花盛开的美景。

记者是在夏末时节来到万华村的。600亩荷塘，虽然没有了盛夏“清圆一一风荷举”的曼妙风姿，也不能“且掬荷香进酒杯”。但举目依然壮观，风送水植特有的清新满鼻，水上莲蓬正举，水下莲藕深藏，还有鸟儿岸边闲步。围绕荷塘而建的回廊也颇具特色，人们可以散步，也可以坐下来放空自己，近距离观赏莲叶田田的美景。

如今的万华村，常被人笑称“万花村”。近500亩绽放的紫薇花，就在距离万华村村委会南侧不远处，紫薇花海与远处的蓝天白云相接——这是宁波面积最大的一片紫薇花田。

摘掉贫困的帽子不容易。青壮年往往外出打工，要想留住人，能带来经济效益的产业必须存在。于是，万华村以花田为载体，从农业入手，实现新的农业产业化，为新农村建设铺路。

朱剑君为万华村选择荷花和紫薇，除了改善生态及带动旅游经济外，莲子和藕还可以创收，一举多得。可以说，以“花经济”带动旅游等相关产业，既盘活了土地、扮靓了乡村，又为农民增收拓宽了渠道。戴中明打心眼里感激朱剑君。他告诉记者：“我们的生活改善了很多，现在已经不种水稻了，只留了种菜的地，其他租出去。我自己和家人在工厂里打工，土地租金加上打工的收入，以及村里的补贴，我们家的年收入翻了几番，已经近4万元了。”

他还指着自家的房子说，“我家以前只有一层30平方米的小矮房，现在盖成了二层的小楼，居住宽敞了很多。”

语言很朴实，话的分量却是沉甸甸的。



万华村的荷塘

## 3 “新乡贤”

从观感上讲，这个距离市区不远的小村庄，有了点世外桃源的意思。清澈的河水从民居间流过，上百年来数十年的村屋依然保存完好，呈现一种朴素的生活景象。

都市生活节奏快，周末或节假日里，市民到山间田园放松心情，已经成为一种时尚，一种让节奏放慢的生活方式。慢生活的理念下，旅游、民宿等产业，在多个乡村给当地人带去效益。

万华村也在静静期待蜕变的那一天。朱剑君想做的还有很多，比如把村内的基础设施好好改建一番，“月月花开、四季果香”的设想也才刚刚实现一半，村里的绝大多数地方能点起农家乐的炊烟……

“在万华村当村支书，我一直信奉的一句话是，不忘初心，攻坚担当，多做少错，不做全错。这是我出生的地方，我真心希望能为这里的村民做一些实事，带来实惠，改善生活。”朱剑君告诉记者。

这是出于一名“新乡贤”的自觉——在多做多错，不做不错的浮世年代里，朱剑君的自觉难能可贵。

在旧社会，乡贤大多都是德高望重的读书人，在一个地方的地位很高，大家都很尊重，遇到事情也会找乡贤出出主意。

朱剑君说：“初中毕业的我在这一干就是七年，现代社会对‘新乡贤’进行了重新定义，不在乎这个人有多高的学历水平，反而更强调这个人乡土的情谊是否深刻。”

从2015年中央一号文件提出培育“新乡贤文化”以来，一批有奉献精神的乡贤，以自己的经验、学识、专长、技艺、财富以及文化修养，积极参与到乡村振兴的伟大事业中，在乡村治理中发挥了举足轻重的作用。

比如，有的“新乡贤”回到家乡后，用在外打拼的积蓄投资办厂，把乡村的资源有效利用起来，同时为村民提供了本地就业的岗位，实现务工收入与照顾家人“两不误”；有的运用自己在外面积累的人脉关系，为家乡发展牵线搭桥，很好地解决了农业技术更新迭代缓慢、农产品长期滞销的问题。朱剑君就是后者。

朱剑君清楚，农村很朴实，却也是个非常重人情的地方。因此，他往往会利用自己对农村各种矛盾拍得准脉、找得到根、摸得到门的优势，凭借公道和丰富的社会阅历，积极调解信访问题、家庭矛盾、邻里纠纷，用百姓的法儿平百姓的事儿。

与记者见面的一下午，他的电话就没停过，工作的、村民的、家庭的，他用普通话夹杂着宁波话回应，语气时而平缓，时而急促，采访也是在间隙中断断续续完成的。

采访结束，记者离开万华村的前一刻，朱剑君淡淡地说了一句诗词——树高千尺不忘根。这句话很轻，几乎都要淹没在鄞县大道西段来往的车流声中。



海曙横街镇万华村一景