

阿里系“毕业生”做客东南汇谈创业心得： 选对人 做对事 知道自己是谁

记者 严瑾

核心提示

“传统外贸做跨境电商，思维方式是决定转型能否成功的关键。创业者要对未来有信心，对现在有耐心！”

今年以来，突如其来的疫情为外贸大市宁波带来线上转型的考验。在第128届广交会在“云端”举办之际，10月18日，东南商报邀请阿里系“毕业生”、宁波西舟数字科技有限公司创始人吴向进分享心得，得到粉丝们的广泛好评。



A. 思维方式转变是关键

说起从阿里“毕业”的原因，吴向进表示，在阿里深耕跨境电商行业多年后，他一直想去江湖上走一走，看看自己的知识能否学以致用。今年的疫情，恰好为他带来了创业的机会，想通过帮企业搭建图片、视频、美工等“基础设施”，为电商数字化创造无数可能。

“许多外贸人都想积极投身于阿里国际站、亚马逊等跨境电商平台，但要想转型成功，必须要进行思维方式的转变，尤其是组织架构、人力资源、业务流程、绩效管理、生态链接的重塑与再造。”吴向进总结道。

在吴向进看来，进入跨境电商的赛道，创业者本人将成为所有业务的第一责任人，而要想留住优秀的人才，不仅要赏罚分明，还得用可观的提成和待遇，让员工把工作当成是自己的事业。

“在我们公司，如果我赚到100块钱，会把80块钱分给员工，这就调动了他们的积极性。在这个行业，优秀的人才获得百万年薪是常态。”

同时，吴向进提到，布局跨境电商还需从整合生态链下功夫，尤其是物流、仓储、税务、海关、行业协会、人力资源等上下游，都在宁波这片商界沃土扮演重要角色。

B. “选对人，做对事”

众所周知，创业是一场“九死一生”的修行。吴向进认为，要想开启厚积薄发的创业之旅，势必要“选对人、做对事”，而在“做对事”之前，大家得先“知道自己是谁”——

“十多年来，阿里在宁波共有上千名员工，其中不乏‘毕业’的创业者，但并非所有人都能成功。有些人原先专长于阿里国际站，却选择了淘宝店铺运营，殊不知两者的打法完全不同。我在阿里国际站工作了15年，围绕着这一本职工作开展业务，能拿出500%的自信。”

吴向进理性评估了创立西舟的可行性：疫情下数字贸易迎来不可逆的增长，而阿里国际站、亚马逊等跨境电商平台未来的大部分核心产品，都要以短视频的形式呈现。目前，宁波共有2万余家实绩进出口企业，意味着巨大的市场空间。

选好赛道后，吴向进开始“招兵买马”，组建摄影团队。在一位客户的介绍下，他成功找到合拍的队友，果断把设备、人才统统“盘下”。

“我认为，选对人的标准是，对方跟你志趣相投、愿意跟你讲真话、愿意跟你为了共同的目标付出时间和努力。确定核心管理层后，其他的团队成员可以交给核心成员挑选。下一步，就是练好内功、建立机制，实现‘分好钱、售梦想’。”

在吴向进分享结束后，许多东南汇粉丝意犹未尽，更有一位二十年的老外贸人顺着思路，聊起了自己转型的经历：“今年是跨境电商元年，中小企业要想生存，需要提升市场营销能力，不妨多线布局B端、C端的业务，收获品牌和知名度。”

其他活动预告

亲子高尔夫畅玩体验

在人们的印象中，寓意为“绿色、氧气、阳光、友谊”的高尔夫，曾经一度是“贵族运动”的代名词。但如今，这项运动也可以非常“接地气”，在宁波高新区的一家室内球场即可体验一番。

10月下旬，东南汇特别联合林柯高尔夫俱乐部，诚邀各位在周末参与一场亲子高尔夫活动！现场有专业教练讲解高尔夫知识，手把手教你基本的运动操作，还能与到场的其他亲友进行趣味比赛。

如果您想在周末找个陪伴子女的去处、想结识其他志同道合的伙伴，或是对高尔夫的玩法充满好奇，敬请持续关注、踊跃报名。

时间：暂定10月30日-31日

地点：林柯高尔夫俱乐部（高新店）宁波高新区邦泰产业园 光华路421号-13室

报名条件：

- 1、会员免费参与，可单独前往或带一位6-16岁小朋友，报名时请备注信息
- 2、非会员需缴纳99元活动费，可单独前往或带一位6-16岁小朋友，报名时请备注信息
- 3、请参与打球活动贵宾穿着休闲运动衣裤、运动休闲类平底鞋，并自带茶水
- 4、团体活动，安全第一，请各位照顾好人身及财产安全

神秘嘉宾带你领略智能制造

他，是毕业于清华大学的前上市公司高管；
他，见证了全国首个全5G+智慧工厂在宁波的落地；

他，在智能制造、工业互联网领域有丰富经验和独到见解

……

10月下旬，这位神秘嘉宾将来到东南商报创业分享会，向大家讲述制造业转型升级、数字化赋能工业的前瞻性命题，精彩不容错过！



活动报名
可扫描二维码
联系客服东南汇