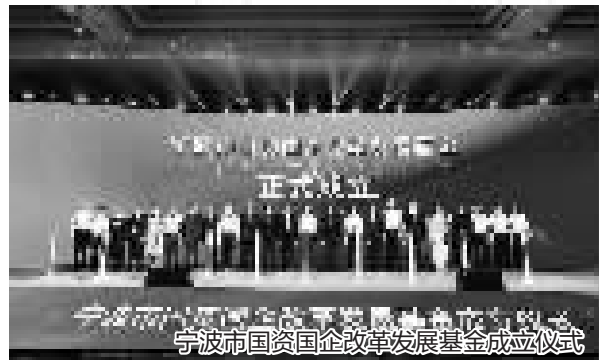


# 通商集团： 打造一流国资运营平台 助推宁波国资做强做优做大

记者 王婧 通讯员 唐舒雨



核心提示

去年12月18日，宁波通商集团有限公司正式揭牌，标志着宁波国资管理体制开始从“管资产”向“管资本”转变。

一年来，通商集团围绕市委市政府成立通商集团的初心，立足于建设一流国有资本投资运营公司，确立了“一个定位、三大方向、五大平台”总体定位和目标任务，全力推动公司治理架构搭建、组织体系和制度体系建设、股权划转、资金统筹、战略投资、基金管理等一系列重点工作，为做强做优做大宁波国资积蓄力量。

截至今年10月底，通商集团出资企业达26家，资产总额2318.57亿元，净资产1014.24亿元，资产负债率56.26%，营业收入351.19亿元，净利润19.50亿元。

## 构建大平台 为宁波重大投资助力

1

实业为船。通商集团立足宁波制造业发展方向，围绕“246”万千亿级产业集群打造战略性新兴产业和基建发展等市委市政府重大决策部署，与阿里合资组建数字宁波科技有限公司，全力以赴推进新能源电池项目在宁波落地，储备医药医疗器械、新材料、新能源等类型项目10余个。

资金为帆。一年来，通商集团着眼服务全市重大投资，按照“银行授信为先、直接融资为主”的总体安排，已取得15家银行累计170亿元流贷授信，同时完成集团首次主体与债项AAA信用评级，以及全省单笔额度最大的双创债——50亿元双创债的注册工作。

创新为先。作为新企业，通商集团持续向创新要动能，在管理体制和机制上大胆创新；招聘人才均毕业于国内“双一流”或世界排名前100高校；成立通商基金管理公司、通商创业投资合伙企业；联合市属产业集团发起设立总规模500亿元的宁波市国资国企改革发展基金矩阵；与中信证券、中金公司等头部机构签订战略合作协议；与赛领资本、软银中国资本等国内著名大基金启动合作，探索国有基金市场化运作新模式。

## 涵养大情怀 服务脱贫攻坚和疫情防控

2

自成立以来，通商集团积极主动履行社会责任，面对急难险重任务，始终冲锋在前。

在新冠肺炎疫情肆虐、脱贫攻坚战进入决战决胜之际，通商集团积极响应政策要求，减免非公企业租金。同时，努力拓展与黔西南地区经贸合作，立足双方资源禀赋和产业基础，会同市商贸集团、轨道交通集团，成立兴仁市甬兴经贸有限公司，出资400万元，建立合作共赢长效帮扶机制，推动黔西南地区群众脱贫致富。

“授人以鱼不如授人以渔”。通商集团下属的宁波种业股份有限公司还在黔西南州推广种植“甬优”水稻600余亩，引进绿色生态栽培技术，帮助当地稻农增产增收；与贞丰县签订合作框架协议，进一步加深合作，建立巩固脱贫攻坚成果的长效机制。

## 着眼大发展 助推国资监管体制转变

3

“针对监管体制创新，应该说，市委市政府成立通商集团的初衷之一就是推动市级国有资产监管体制从‘管资产’向‘管资本’转变。”通商集团相关负责人说，集团成立以来，针对11家通商出资的市国资委直接监管企业，根据国资委下发的授权清单进行履责，积极为市属国企提供增信等力所能及的支持。

同时，按照统一监管工作要求，全力推进40多家类授权管理和委托管理企业的管理，目前已完成大多数企业划转。下一步，还要在委托管理协议基础上，不断完善各项具体管理办法和流程；对8家有实质控制权的企业，集团全面加强经营管理。今年，种业股份和产权交易中心经济效益实现稳步增长。

“针对混合所有制改革，通商集团作为国有资本投资运营公司，一个很明确的导向，就是要通过战略直投和基金投资等手段，用市场化原则引入各类生产要素，特别是资本、技术、人才等要素，充分发挥国资的引领和放大作用，助力宁波重点产业和战略性新兴产业发展。”通商集团上述相关负责人说，无论是与阿里合资组建数字宁波科技有限公司，还是与软银中国资本等国内著名大基金启动实质性合作，以及与专注医疗器械领域的麟沅基金合资组建子基金等，都是要充分利用民营资本在技术、资金、人才、市场等方面的优势，形成合力、提升能力、激发动力，更好助推宁波国资国企改革发展。

## 擘画大格局 为“十四五”开局奠定良好基础

4

明年是“十四五”开局之年，对通商集团而言，也将是意义非凡的一年。

经过一年努力，通商集团的治理架构、组织体系、制度体系、骨干队伍基本形成，很多工作框架逐步拉开，明年是要真正出成果、见成效的一年。

据介绍，通商集团将进一步加快以产业引领为核心的战略投资平台打造，以大平台、大项目、大基金带动大产业，推动若干高能级、标志性项目落地，初步形成数字经济产业生态链，实现医疗健康、新能源等领域投资项目明显突破。

此外，通商集团还将加快以投融资联动为核心的资金资源保障平台打造，探索和拓宽融资渠道，特别是直接融资渠道，建立健全市场化机制，完善风控体系，更好服务宁波重大投资任务、集团重点项目推进。同时，力所能及为市属产业集团提供资金资源统筹服务。

改革是动力，改革出活力。通商集团将进一步加快以激发活力为核心的资产管理平台打造，加强对不同类型出资企业的分层分类管控。根据职责定位，对有发展潜力的企业助推其做优做强做大，对低效、无效等资产也要积极推动资源优化配置，提高国资活力和运营效益。

企业文化是企业的灵魂，也是企业发展的不竭动力。通商集团在厚植企业文化的同时，将坚持高水平制定和落实集团“十四五”规划，持续深化三项制度改革，探索构建党委领导、分工协作、高效联动的大监督格局，以“对标世界一流管理提升行动”为抓手，推动通商集团成为治理规范、队伍精干、运转高效的一流国有资本投资运营公司。

甬立潮头  
国企担当