



# 转型探索

宁波日报报业集团党委委员、副总编辑  
宁波都市报系总编辑 唐慧卿



2020年12月9日,唐慧卿在全国晚报总编辑宁波行暨媒体深度融合研讨会上,解读宁波都市报系媒体融合的“数字密码”。

2017年12月31日,东南商报在头版打出《2018,我们周五见》的大标题,由此也宣告走过18个年头的《东南商报》彻底转型,迈向一个新的航程——构建“媒体+智库”模式,探索智库型财经类融媒体的发展之路。

聚焦宁波发展,瞭望时代。有思想有深度的专业报道,是东南商报探索发展新路子的基石。商报转型后,在内容生产上屡出精品、爆款,引发各界关注。独角兽报道就是其中一例。2018年3月上中旬,东南财金就“GDP近万亿的宁波为何没有独角兽”这一话题展开连续报道,引发全城热议和各大媒体的跟进报道和转发,全网累计阅读量突破了50万。这组报道引起政府部门的关注,当年的智博会设置专题论坛发布报告并交流探讨宁波培育独角兽的话题,对宁波新兴产业的发展起到了积极推动作用。

精品活动与内容生产相结合,是东南商报转型探索中的一个特色。围绕时代重大节点开展大型活动策划,东南商报从不缺席。作为服务于甬商群体的媒体,在改革开放40周年之际,东南商报联合甬商总会共同推出“改革开放40周年时代甬商选树”活动,选出101位宁波企业家并在首届世界宁波帮大会上由市领导为“时代甬商”颁奖。同时东南商报推出100版大型专题报道,全面展示宁波改革开放40年的成长足迹。

除了媒体内容生产的彻底转型之外,商报改革的另一个主战场是智库建设。

2017年11月5日,国研经济研究院和宁波报业传媒集团举行签约仪式,国研经济研究院东海分院正式落户甬城,由此开创了国家高端智库与地方媒体合作的先河。东南商报的转型探索也由此实现了“两翼齐飞”的格局。

国研东海分院挂牌成立后,发挥媒体型智库注重社会公共价值、资源整合能力强的优势,积极开展宁波经济社会发展研究。3年来,国研东海分院入选宁波市首批泛“3315计划”团队,成为宁波重要的政府智囊。由智库团队撰写的50期《决策参考》,其中20多期被市委、市政府主要领导批示,许多决策建议转化为落地政策举措,产生了广泛的影响。

国际著名智库专家、国研东海分院名誉院长郑永年教授多次应邀来宁波举办讲座,受到社会各界的欢迎。

今年2月20日,正是宁波积极应对新冠疫情并率先稳妥推进复工复产之际,市委主要领导召集市级有关部门专题研究部署,国研东海分院和东南商报应邀参加专题研究会,并针对性提出疫情防控、复工复产的建议措施。这是对我们智库和商报团队的充分肯定和鼓励。

媒体转型,提升商务服务能力也是关键点。商报在转型过程中,也在经营模式上开展探索。2020年,商报团队内部成立金融工作室,实现专业化的团队和相对独立运作。这个尝试取得了积极的成果。

商报金融工作室团队在实现与银行、保险等金融机构高频度联络,加大报道力度的同时,也有效获取金融机构对媒体的合作需求信息。团队由此开展针对性的活动策划、专题宣传策划,为需求方出主意、想办法、联络社会资源,得到了金融机构和主管部门的高度认可。

越是艰难越向前。在这个“百年未遇之大变局”的新时代,已经没有前人经验可以借鉴,“摸着石头过河”是一种必须的态度。3年来东南商报的转型探索,或许其本身的经历也是一种财富。



2017年11月5日,国研经济研究院和宁波日报报业集团签约,正式在宁波合作创办国研经济研究院东海分院。