



宁波广源纺织董事长傅红平的创业之路 职业是一口井 她在印染这行挖了三十年

实习生 徐露清

核心提示

1月24日下午，宁波广源纺织董事长傅红平来到东南汇创业分享会现场，和大家分享了自己从职业经理人到品牌创始人、从致力于传统印染到探索植物印染的职业历程，现场互动热烈。

乡村女教师

傅红平出生在一个普通的宁波农村家庭，小学全班32个人中，只有4个人进了初中，而这4个人中，日后只有1个人上了普高，这个人就是傅红平。在之后的命运大潮中，傅红平没能如愿进入大学，而是走上讲台，成为一名乡村女教师。三年的时间，她在收获荣誉和肯定的同时，却也愈发清晰地认识到，讲台不是她梦想的终点。

于是她走进了自考的考场。那年自考的语文作文题叫《功亏一篑》，傅红平清楚地记得，题目里讲了一个挖井人在即将挖到水时半途而废、功败垂成的故事，这不仅深深击中了当时傅红平的心境，更在之后的数十年中成为她忠于一行、扎根一行的鞭策。

而傅红平为自己找到的那口“井”，就是印染行业。

职业经理人

1992年，傅红平的职业经理人生涯从加入华宇印染厂负责品质管理开始。在那里，她跟每一个瑕疵品“死磕”，成天想着它们是怎么被做坏的、怎么才能不把它们做坏。很快，她不折不扣的工作方式和有理有节的沟通方式就得到了领导的赏识，被提拔为计划科科长。

10年后，傅红平作为职业经理人的身份，在业内已经小有名气，当时已经拥有一流设备的天机织染公司对自己的亏损状态百思不得其解，于是找到傅红平，聘请她为总经理助理和管理者代表。到岗后，她“一根筋”的“毛病”又犯了，按ISO9000标准对天机进行了一整套梳理。

不论是华宇还是天机，扭亏为盈，傅红平都只花了半年时间。但当很多人开始对她的成绩刮目相看的时候，已在天机工作3年的傅红平却对自己的管理能力产生了犹疑。于是，一如当年放下教鞭、走下讲台，她再次把人生归零，走进了清华大学EMBA的课堂，给自己充电。然后就是在这里，她遇到了自己的“贵人”——蒙迪针织有限公司的董事长徐静芳。

从加入蒙迪，到发现蒙迪产能不足的问题，再到增加生产线、把蒙迪扭亏为盈，傅红平同样只用了半年时间。然后她的人生，从徐静芳提出把染整业务承包给她全权管理时，彻底转折。

品牌创始人

2007年，全新的广源纺织正式成立，傅红平从职业经理人华丽转身成为董事长，然后又在2016年，注册成立了自主品牌“Ognic原真”。

傅红平曾问徐静芳，为什么她会如此大胆决定把公司的染整业务交到自己的手上。徐静芳说：“因为你是唯一一个没有谈好保底、没有谈房谈车就跳槽来我公司的人；因为你没有带一帮人来，也没有带一帮人走，是难得能一个人来，用好原有的人员；因为你能让所有的问题到你为止。”

从对人生迷茫的乡村教师，到扎根印染行业的职业经理人，再到形成自身理念的品牌创始人，“扎得越深，跃得越高”是傅红平一路走来最深的感悟。

分享会现场，有年轻人提问应该如何把握自己跳槽的时机，傅红平说：“（跳槽的）时机是你确定自己对这个企业已经竭尽全力，再做什么也无法改变现状的时候。”

从传统印染到植物印染

在完成自己职业身份的探索后，傅红平开始更深深地探索印染行业方向。

曾经，广源是日本无印良品、国内慕斯、罗莱、梦洁、富安娜、多喜爱等多家上市公司的ODM供应商，注册成立“Ognic原真”品牌，就是要以自己的名字和理念进军健康家居领域，首先瞄准的就是针织草木染床品这片蓝海。

创立广源纺织前近20年的传统纺织业从业经历，让傅红平既深知化学染料致敏致癌的危害，也深感传统印染行业在环保监察中的窘迫。和化学印染产品相比，植物印染产品色彩更柔和，有更好的抗菌效果，也不会释放有害化学物质。而且，来自植物世界的染料具有再生性，色素提取过程产生的残渣又可以作为优质的肥料再利用。植物印染既契合当下消费者日益增长的对健康生活的需求，也顺应“清洁生产”的呼声。

傅红平说，她对“原真”的期望，就是“自然而染、还原本真”，用广源绿色、天然的草木染工艺和亲肤、有弹性的针织面料，制造能让消费者在这个“压力山大”的时代“睡好觉”的床品，让使用“原真”草本针织床品的消费者们都能得到身体和心灵的全面健康。

在2009年起广源开始植物印染技术研发最初的五六年里，像咖啡残渣、山核桃壳、香樟树叶、橘子皮、石榴皮、乌饭叶、苋菜、桑葚、洋葱、茶叶这样司空见惯却又匪夷所思的植物材料，研发人员尝试过400多种。如今，广源已经能较为成熟地应用黄、红、兰、紫、灰、棕、咖、黑、绿9大色系，染材主要萃取自花果和中药材。分享会现场，广源工作人员向大家演示了植物染料提取和给丝巾上色的过程，让大家直呼“神奇”。

如今的广源，和江南大学、东华大学、浙江纺织服装职业技术学院等越来越多的高等院校和科研机构建立了合作关系，拥有发明和实用新型专利三十余项，获得过“国家高新技术企业”“国家科技进步二等奖”“国家十大纺织创新舒适功能产品”“宁波市科技型企业”等多项荣誉，是植物染色行业标准、针织家纺国家标准、针织家纺面料标准等多项国家和行业标准的参与制定者，“原真”的商标被冠有浙江制造“品”字标。