



“和深圳的电子信息产业不同，宁波乃至江浙一带出口的日用杂货类产品有不少是大件，海外仓是他们跨境出海必要的基础设施，但大多数中小企业没有能力承担居高的运营壁垒。今年，我们将继续夯实研发和营销投入，继续购买海外仓，计划服务300家以上宁波外贸企业。”项乐宏说。

无独有偶，作为中国（宁波）跨境出海联盟的牵头单位，豪雅集团也在不断扩大“朋友圈”，让更多优质的宁波制造以更低的仓储物流成本，“门到门”地送至海外消费者手中。

“去年因为疫情原因线上零售火爆，我们的海外仓销售额超过10亿美元，一直处于供不应求状态。今年1月，我们的销售额同比增长80%，相信海外消费者的习惯将持续改变。”豪雅集团董事长吴威表示，今年公司打算布局“一带一路”沿线，位于波兰的5万平米海外仓将于3月开张营业，成为当地最大、最先进的物流仓库。

就在宁波企业家把“买全球”的对象扩展为仓储中心时，“卖全球”的上游供应链，更是有望从江浙一带向全国范围持续延伸。

据宁波世贸通副总经理孔泽昊介绍，疫情期间，仅通过世贸通平台出口的跨境电商销售额就达1.2亿元，同比翻了一番。珠三角是最给力的合作区域——蓝牙耳机、无人机、电竞按摩椅等时尚电子产品，无不成为亚马逊等平台的爆款。正因如此，世贸通已打算设立深圳分中心，争取3年内实现年进出口额达20亿元的“小目标”。

有业内人士认为，2025年跨境电商占宁波外贸的比重，有望从目前的20%左右提升至50%。长远来看，一个以宁波为枢纽，上接中国制造供应链、下连海外消费群体的国际贸易中心，或将呼之欲出……



宁波稳居全国出口“第五城”

随着各大中国城市相继发布进出口数据，2020年宁波外贸在全国的位置开始明朗——

去年，宁波实现货物贸易进出口9786.9亿元，逼近万亿大关，同比增长6.7%，比全国高出4.8个百分点。其中，出口额稳居全国第五位，超过广州近1000亿元，与第四名东莞的差距比上一年缩小787亿元，和深圳、上海、苏州的差距也大幅减少。

“面对严峻复杂的国际形势、新冠肺炎疫情的严重冲击，宁波外贸发展好于预期、好于全国、再创新高！”宁波市商务局局长张延表示。

这一成绩的取得，既是由于宁波制造的家电、家居、日用百货恰好能满足疫情下海外市场的需求，又与宁波率先在全国复工复产、抢占先机分不开的，更离不开政府部门、金融机构的戮力同心。

疫情期间，融资难、融资贵成为困扰中小企业的难题，宁波通过“甬贸贷”“防控疫情稳外贸”融资服务，为现金流注入源头活水；当线下展会受到阻隔，宁波创新举办中东欧商品云上展和出口商品全球网上展，让企业开展“屏对屏”洽谈；宁波海关出台“十零”举措，推动“两步申报”改革，助力贸易便利化的提升……

有了这些措施的保驾护航，宁波企业家拥有更充分的底气，以不变的韧性和变化的经营模式，应对外界的

风吹浪打。

宁波利时进出口有限公司总经理金亚雪，给出一番极具代表性的发言：

“2020年的中国外贸划出一条V型曲线，我们的工作方式也在随之改变。以前，我们需要自己出国配合设计团队，现在更多依靠他们调研欧美市场；以前，我们销售人员习惯站在幕后，现在我们设立直播间，让客户足不出户就能参观数字展厅；今年，我们还开辟数字化车间，使用MES管理系统，接下来还要提升国内电商的运营能力。”

年关将至，眼下留给宁波外贸人的考验还在前头：海外疫情充满不确定性，而订舱难、缺空箱的问题或将延续到节后。

近日，一艘装载了13469TEU空集装箱的轮船靠泊宁波梅东集装箱码头，一定程度上缓解了燃眉之急。而“宁波港域集装箱空箱阶段性短缺问题工作专班”也在积极应对春节期间运力保障问题。

“过去一年波澜起伏，外贸走势先抑后扬。但汇率走低、原材料成本上涨、船运物流速度缓慢，对于我们来说仍是一大考验。疫情告诉我们必须以人为本、重视员工关怀，还要轻装简行、提升协同合作能力。经过一年锤炼，增强了自身实力，2021年必然能克服困难。”卓力电器集团董事长张卓凡称。

2020年中国主要城市外贸数据

| 城市 | 进出口额(亿元) | 同比增幅 | 进口额 | 出口额 |
|----|----------|---------|----------|----------|
| 深圳 | 30502.5 | 2.40% | 16972.7 | 13529.8 |
| 上海 | 34528.47 | 2.30% | 21103.11 | 13725.36 |
| 北京 | 23200 | -19.10% | 18600 | 4654.9 |
| 苏州 | 20388 | 1.50% | 7972 | 12367 |
| 东莞 | 13303 | -3.88% | 5021.5 | 8281.5 |
| 宁波 | 9786.9 | 6.70% | 3379.9 | 6407 |
| 广州 | 9530.1 | -1.88% | 4102.4 | 5427.7 |
| 成都 | 7154.2 | 22% | 3047.4 | 4106.8 |
| 厦门 | 6915.8 | 7.30% | 3342.8 | 3572.9 |
| 青岛 | 6407 | 8.20% | 2530.2 | 3876.8 |
| 无锡 | 6135 | -4.00% | 2358 | 3777 |
| 杭州 | 5934.1 | 5.90% | 2240.9 | 3693.2 |
| 南京 | 5661 | 10.60% | 1847 | 3815 |
| 佛山 | 5060.3 | 4.30% | 929 | 4131 |
| 金华 | 4666.6 | 15.30% | 253.3 | 4613.3 |