

宁波都市报系、全景网联合主办

10年缔造全球30强！ 宁波“并购王”的成功密匙在哪？

记者 乐骁立



核心提示

工业总产值2735.4亿元，年产整车超100万台，累计下线整车超600万台。这是宁波汽车及零部件产业2020年交出的成绩单。这些数字也是宁波被誉为“东方狼堡”“中国龙湾”的底色。

而回溯宁波汽车及零部件产业的内涵，我们或许能摸索到更多关于产业崛起的密码。其中，均胜电子则是一个极佳的样本。

2021年，均胜电子迎来与德国普瑞牵手10周年。过去一年，全球性疫情让这家在世界拥有100余家工厂、分公司的企业承受着前所未有的挑战。但如过去的10年一样，均胜始终怀揣着一颗勇敢者的心，接受挑战、面对问题，交出了新增订单596亿元的成绩单。

或许，在全球疫情、贸易摩擦、产业周期换挡三重压力下的今天，均胜电子的勇气和决心能为宁波企业提供不少启示。



均胜电子为福特首款纯电SUV提供智能驾驶中控台

1

勇于冒险，
缔造高速增长

吴晓波曾总结称，勇敢者有三大特质——敢于离开舒适区，敢于坚持专业主义，敢于使用新工具。

而均胜电子高速成长的起点，就始于2011年那场被业界称做“疯狂”的并购。

2007年，均胜电子就曾尝试与其从前的合作伙伴德国普瑞公司建立合资企业，但结果以失败告终。2008年的全球金融危机让德国普瑞陷入困境，并最终挂牌出售，均胜电子终于获得机会。

作为一家百年企业，德国普瑞创立于1919年，以无线电和电子元器件起家。进入21世纪后，它逐步成长为一家拥有多项自主技术专利和稳定客户群体的汽车中控平台制造商。

“太震撼了！”当王剑峰走进德国普瑞工厂，立刻被眼前的高度自动化厂区所震惊。他深知普瑞在汽车电子领域的领先地位，却没想到拥有这样先进的制造能力。“给你们20亿、10年时间，能造出这样一个工厂吗？”王剑峰问与他同行的考察团成员。

正是这一刻，王剑峰毅然决定要拿下德国普瑞，让中国汽车零部件产业向智能化、自动化升级，向汽车电子进军。

如果说，当时看来，这场“蛇吞象”是“疯狂”的。那么，从之后均胜电子上演的一出又一出并购大戏看，他们能有今天的产业版图是“蓄谋已久”。

此后，均胜接连出手，他们先后并购了德国TechniSat汽车业务、瑞典ePower公司、美国主被动安全技术供应商KSS等。2018年，均胜电子又以不高于15.88亿美元收购汽车安全巨头高田公司的优质资产。

如今，均胜电子坐拥人车交互系统（智能座舱）、新能源汽车电子、汽车安全系统、智能车联四大板块，且四大板块相辅相成、齐头并进。其中，人车交互、新能源汽车电子两大板块均以普瑞为支撑。可以说，普瑞奠定了均胜电子世界汽车零部件30强的底色。

同样，在普瑞拥有中国血统后，在中国及海外更多市场大展拳脚，销售收入从完成并购当年的3.6亿欧元一路高速增长，2019年一度达到15亿欧元。而普瑞中国从2011年白手起家，如今已增长到年营业收入近20亿元。

与此同时，均胜电子成功的资本运作也一定程度为后来者提供了借鉴。在均胜电子借壳上市之前，宁波仅有双林股份、宁波华翔两家汽车行业A股上市公司。如今，宁波已经拥有汽车及零部件相关产业上市公司近30家（包括H股）。