

2020 中国港航船企净利润前 20 强

排名	2019 年排名	上市公司简称(代码)	上市公司全称	净利润(RMB 万元)
1	4	中远海控(601919.SH;01919.HK)	中远海运控股股份有限公司	992710
2	2	上港集团(600018.SH)	上海国际港务(集团)股份有限公司	830714
3	1	东方海外国际(00316.HK)	东方海外(国际)有限公司	589698
4	59	长荣海运(2603.TW)	长荣海运股份有限公司	564048
5	13	中集集团(000039.SZ;02039.HK)	中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司	534961
6	3	招商局港口(00144.HK)	招商局港口控股有限公司	433508
7	5	青岛港(601298.SH;06198.HK)	青岛港国际股份有限公司	384186
8	26	中船防务(600685.SH;00317.HK)	中船海洋与防务装备股份有限公司	366233
9	6	宁波港(601018.SH)	宁波舟山港股份有限公司	343081
10	68	阳明海运(2609.TW)	阳明海运股份有限公司	277268
11	15	招商轮船(601872.SH)	招商局能源运输股份有限公司	276838
12	8	中国外运(601598.SH;00598.HK)	中国外运股份有限公司	275442
13	9	中海油服(601808.SH;02883.HK)	中海油服股份有限公司	270320
14	22	万海航运(2615.TW)	万海航运股份有限公司	261988
15	30	中远海能(600026.SH;01138.HK)	中远海运能源运输股份有限公司	237252
16	14	海丰国际(01308.HK)	海丰国际控股有限公司	229621
17	10	中远海控(601919.SH;01199.HK)	中远海运港口有限公司	228928
18	12	中远海发(601866.SH;02866.HK)	中远海运发展股份有限公司	213052
19	7	招商港口(001872.SZ)	招商局港口集团股份有限公司	208532
20	11	唐山港(601000.SH)	唐山港集团股份有限公司	184260

是什么造成各大港口业绩参差？对比宁波港、上港集团、青岛港 2020 年营业收入结构，我们不难发现个中缘由。

去年，宁波港有超过 50% 的营业收入来自装卸及相关服务，装卸品类主要有集装箱、铁矿石、原油，另有约三分之一的综合物流及其他业务，以及约六分之一的贸易销售业务，毛利率合计 28.34%。

可见，港口码头的装卸堆存等“过路费”，是宁波港重要的收入来源。

相形之下，上港集团去年毛利率高达 35.99%，较宁波港高出 7.65 个百分点。其营收构成除了集装箱、散杂货、港口物流外，另有约 9% 是毛利率高达 43.17% 的港口服务板块，而这恰是宁波港营收结构中没有体现的。同时，占据上港集团营收近一半的集装箱板块，毛利率也高达 47.07%。

再来看青岛港，去年毛利率与上港集团旗鼓相当，达 34.75%。大幅拉高其盈利能力的板块，主要是占据营收近 20% 的液体散货处理及配套服务——该板块毛利率高达 76.75%。同时，青岛港的集装箱处理及配套服务，虽然只占营收 2% 左右，却也获得 62.85% 的毛利率。

在毛利率不断提升背后，是上港集团和青岛港在降本增效、延伸服务链方面的一系列动作。

去年，上港集团联合上汽集团、中国移动的 5G 智能重卡项目正式启动运营，可以在洋山码头和一个物流园区之间实现 72 公里来回。目前，上海洋山四期自动化码头，已成为全球规模最大的自动化集装箱码头，装卸运输均采用自主研发的智能系统。

值得一提的是，上港集团还是国内“港口+金融”创新融合的先驱企业，拓展了港口服务的边界。它率先打造了长江港航区块链综合服务平台，并联合蚂蚁金服推出融资产品——“退税宝”，让出口企业在货物装船后，即可在线上申请退税融资，以提升资金的周转率。

作为中国北方第一大港的青岛港，2020 年开创国内保税原油混兑调和业务先河，开启保税原油国际中转、复运出口业务，启用董家口原油期货交割库，进一步完善港口功能；实现外锚地供油、国产低硫油船舶供油等业务突破，2020 年船供油业务量突破 300 万吨，较上年同期增长 85%，液体散货处理及配套服务业务打开新局面，成为新的增长极。

这两座兄弟港口的经验，留给了宁波一些补短板的启示：要想破解宁波“大港小航”的难题，实现从“数箱子”到“数票子”的转型升级，势必要在传统装卸业务的基础上延伸价值链。

正如交通运输部水运科学研究院经济政策与发展战略研究中心副主任张哲辉所说：“过去，我们的港口物流服务，都停留在‘点’上，关注点在于码头效率、通关时间等。现在，我们需要将‘点’延伸到‘线’，开展多式联运、内贸运输等产业链服务。未来还要‘由线到面’，实现业务数据化、支付便捷化。”

从装卸港向枢纽港、贸易港、金融港升级，是港口转型发展的大势所趋。

眼下，宁波已经充分认识到这一问题，正在吹响“五大攻坚行动”的号角，搭乘浙江自贸区扩区的政策东风，朝着“建设世界一流强港”进军。

自去年以来，宁波舟山港动作频频——2020 年 8 月，宁波港顺利完成非公开发行股票项目，成功引进上港集团作为战略投资者，后者以 5% 的持股比例成为宁波港的第二大股东；2020 年年末，宁波港完成对浙江省海港集团持有的嘉港控股、嘉兴港务、温州港、义乌港以及头门港港务等同业资产股权的收购；今年 4 月，宁波舟山港发布公告，公司拟对所属子公司宁波远洋运输股份有限公司分拆上市。

这一系列动作，一方面是为了解决同业竞争弊端；另一方面旨在增强港口群联动协作成效，优化整合港口资源，进一步巩固宁波舟山港的市场领先地位，“为建设国际一流强港，打造世界级港口集群港奠定扎实基础”。

港口是宁波最大的资源。“打造国际一流强港”是宁波多年的梦想，今年宁波更是将其写入了“十四五”规划纲要。为此，今年年初宁波市专门出台了《宁波市港航服务业补短板攻坚行动方案》。

方案指出，“十四五”时期，宁波要大力提升国际供应链物流、港航专业物流等两大港航物流业，加快培育船舶、船员、航运交易、海事法律等四大海事服务业，着力拓展航运金融、航运信息、航运文化会展、航运休闲等四大融合服务业，努力将宁波打造成国际特色航运服务基地、全球大宗商品资源配置基地、国际供应链创新中心和海铁联运示范基地。

今年 5 月，国内最大的第三方船舶管理公司——洲际船务集团正式落户宁波，将为宁波及周边地区的船东、航运企业提供专业的一站式船舶管理运营服务，弥补宁波在海事服务方面的短板。

此外，早在去年 10 月，中国海事仲裁委员会（浙江）自由贸易试验区仲裁中心也在宁波挂牌，为宁波的海事法律板块增添助力。

浙江海洋大学经济与管理学院院长全永波建议，宁波应充分发挥宁波舟山港的“硬核”力量，打造世界级全货种专业化泊位群，全面推进自动化码头建设。做大做强宁波航运交易所，打造宁波东部新城和梅山、舟山新城等特色航运服务新高地，集聚航运金融、航运交易、海事服务、法律咨询等平台机构，建成国内最大、世界领先的海事服务基地。

业内一直流传着一个段子：宁波数箱子、香港数单子、伦敦数票子。这句话形象地概括了不同港口在价值链中所存在的差距。

我们背靠“世界第一大港”，何时能实现从“数箱子”到“数票子”？现在是时候思考这个问题了！这也是打造国际一流强港的题中之义！