



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

见证大时代

COVER STORY 封面报道
硬核力量



宁波方正董事长方永杰在上市仪式上致辞。

“中国模具也可以做到世界一流”

记者 史昊

核心提示

6月2日，宁波方正汽车模具股份有限公司（证券简称：宁波方正）在创业板正式挂牌，成为宁波第99家A股上市公司。为了这一刻，宁波方正至少筹备了5年。而为了打造宁波方正这块招牌，董事长方永杰更是奋斗了20余年。

“我们要向世界证明，中国模具也可以做到世界一流。”方永杰在上市仪式上饱含深情地说，上市意味着新的启航，宁波方正将继续发扬工匠精神，进一步增强综合实力，努力成为具有国际竞争力的模具智造引领者。

A

从居民楼里走出来的上市公司

在方永杰办公室里，有两抹红色分外醒目——一是摆在办公桌案头的上市敲钟照片，二是摆在会客沙发旁的“国家级制造业单项冠军”荣誉证书。对于方永杰来说，这是他人生中非常重要的两个时刻，前者代表着开疆拓土全新时代来临，后者则是对一家企业几十年如一日求索的最好肯定。

主营汽车塑料模具的宁波方正成立于2004年，其发展背后是方永杰从年轻学徒到上市公司董事长的蜕变。“我从20岁就开始学习做模具，除了想做好这件事，没想过别的。”方永杰如是道出创业的初心。

1999年，28岁的方永杰拿着当学徒赚的“第一桶金”，请了15个人在宁海时代大道的一个居民楼里开始创业。

“最早生产的是家电模具，但因技术含量不高，利润空间越来越小。到了2004年，我下定决心转型汽车模具制造。”方永杰敏锐发现，曾经对于寻常人家来说遥不可及的汽车，当时正在悄然提高着亮相频率，笃定“家家开上小汽车”也会照进国内的现实生活。

不过，开拓的过程比想象要艰难。让方永杰印象深刻的是2006年，在参加一场法兰克福模具行业展会时，他专门租了2个摊位开拓客户，结果整场展会仅迎来2位外商光顾。

“与普通模具相比，汽车模具要求更高的模具精度及供应链整合能力。当时，国外厂商认为，无论机器设备还是项目承接能力，中国模具厂都不具备生产汽车模具的实力。”方永杰回忆道。

正是从那场受挫的展会起，方永杰下定决心，一定要让外商看到中国企业的实力。

B

从一副模具做到亿元订单

要实现愿景，宁波方正必须要拥有自己的专利产品和创新能力。秉持着“啃下硬骨头”的决心，宁波方正从最核心的油箱模具着手。

传统油箱模具就像吹气球一样，把料坯吹塑成型，然后再根据需要切口，焊接上各种功能阀。但这些阀门的打孔设计难免会使油箱在防挥发性和防渗透性上有所让步。

为了攻克这个缺陷，宁波方正技术团队3年间做了无数次实验，解决了油箱模具加工程序繁琐、毛边严重、厚度不均匀等种种问题，并生产出第一批成熟的油箱模具。仅与油箱相关的吹塑模具，宁波方正已拥有20余项发明专利。

2008年，宁波方正迎来第一位整车制造客户通用汽车的考察。“对于公司来说，能进入这些整车厂的供应商目录，意味着我们将直面国际标准的检验、现代化企业管理体系的优化，对于公司行稳致远有重要意义。”方永杰说。

起初，宁波方正只能接到来自这类客户的小订单，模具数量往往只有零星几个。不过，也正是源于每一次小合作的积累，宁波方正逐步走上发展快车道。如今，宁波方正已经与数个全球汽车零部件供应商达成长期稳定合作，而来自通用汽车的订单也已超亿元。

值得一提的是，近年来，宁波方正的名字频繁与一些高端车型联系在一起，参与车型改造。据方永杰透露，宁波方正配套BBA（宝马、奔驰、奥迪）车型占比逐年上升。

C

宁波制造走到聚光灯下

实际上，宁波方正的发展史，就是宁波制造业走向全球的缩影。

模具作为“工业之母”，高端产品的市场话语权曾经牢牢把持在进口厂商手里。以宁波方正为代表的企业快速崛起，为模具产品价格提供了浮动空间。技术参数相近的模具，宁波方正的产品价格可能仅需进口模具一半。

“回顾企业发展历程，现在，我可以骄傲地说，在汽车进入家家户户的过程中，我们这样的企业也助了一把力。”方永杰语言朴实，却包含拳拳之心。“我们抓住时代机遇成长起来。但登上资本市场舞台，肩上有了更多使命、责任。”

统计显示，作为长三角南翼经济中心和全国先进制造业基地，宁波已涌现包括宁波方正在内的45家国家级制造业单项冠军，其中28家企业及其母公司走上了资本市场舞台，展现宁波制造的“硬核实力”。

按照规划，未来20年，宁波方正将会从制造企业向制造平台型企业转型，加大技术研发和创新投入，拓宽模具产品应用领域，融入更多行业变革的浪潮之中。