

聚焦“三位一体” 我区奋力推动公立医院高质量跨越式发展

通讯员 励耀 徐莉佳

近年来,我区高度重视公立医院高质量发展,聚焦“高站位、全方位、多点位”服务格局,以全面推进紧密型医共体建设为抓手,着力构建资源共享、上下联动、服务连续的医疗卫生服务新体系,奋力打造具有奉化辨识度的公立医院。

高站位对标 统筹推动公立医院提档升级

全力推动“新改扩建”热潮。积极优化全区医疗资源空间布局,高效发挥医共体龙头医院引擎带动作用,开展区人民医院及区中医医院新建、区妇幼保健院改扩建、区溪口医院迁建等重大基建项目,打造一批高水平区级医院。以改善医共体分院基本建设为契机,加快推进基层医疗机构提质工程,均衡“两翼”卫生资源规划布局。投资8.3亿元的区中医医院新院区建成投用,新院区拥有22个一级临床学科、12个二级临床学科、65个专科门诊、600张床位。2022年来,已完成

新改扩建卫生院(社区卫生服务中心)4家,村卫生室(服务站)14家,建设基层“中医阁”9家。

大力实施“奉医聚才”行动。出台《奉化区新时代“凤麓名医”建设实施方案》,按照“人才强区、创新强区”战略定位,实施医疗卫生人才管理奖励工作,为引育高水平卫生人才提供政策支撑。建立校园紧缺“选优”、社会公开“竞岗”、紧缺岗位“兜底”和定向培养生补充的“3+1”递进式奉医人才引招模式。2023年高层次人才招录人数较2022年增加50%以上,创历史新高,博士人

才实现新突破,每千人中医类别执业(助理)医师数各区(县、市)第一方阵。

聚力深化“学科品牌”建设。持续提升医共体总院急危重症救治能力,加强区人民医院胸痛中心、卒中中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心、危重儿童和新生儿救治中心等五大中心建设,成功创建全国首批、全省首家基层胸痛中心示范基地,卒中中心通过国家级验收,创伤中心加入浙江省创伤救治联盟。截至目前,共建设省厅级重点学(专)科3个、市级重点学(专)科12个、县区级龙头学科10个。



▲区妇幼保健院效果图

家庭医生上门开展“家庭病床”服务▼

全方位提升 充分挖掘医疗服务发展优势

向外借势,合作办医引资源。区人民医院全力擦亮省肿瘤医院宁波院区“新名片”,11位上级专家以“4+1”的工作模式在奉化开展门诊、查房、手术等;区中医医院引入全国名中医陈意等8个省级以上名中医工作室,以“4+6+8+X”合作模式在医、教、研、管等领域充分融合;区妇幼保健院携手红房子医院,打造奉化“宫颈疾病、中西医结合、盆底康复、不孕不育”四大诊疗中心;区溪口医院由李惠利医院开展全面托管。合作以来,区人民医院出院人次同比增长24.58%;区中医医院开展新技术新项目16项,申报省、市级科研项目数量22项,成功立项国家级、省级、市级课题8项,创历

史新高,出院患者人次同比增长41.97%,区妇幼保健院高级别手术同比增幅6.5%。

对内聚力,中医药发展有底气。聚焦中医药强区战略,以“三创三强三融合”为抓手,全面强化中医药服务体系建设。成功获评全国基层中医药工作先进单位,大力推进中医诊疗中心建设,组建以全国名中医工作室(站)1个、省国医名师工作室(站)2个、省级名中医工作室(站)5个、市级名中医工作室(站)7个为基础的“雁阵”人才梯队。2022年以来,培养市名中医专家学术经验继承人8名,获批宁波市首批名中医专家传承工作室7个,数量位列全市各区(县、市)第

一。目前共有省级以上中医药人才2名,市级以上中医药人才18名,数量位居全市各区(县、市)中医医院首位。区中医医院成功获评三级甲等中医医院,系宁波市唯一一家区县级三甲中医医院。

上下联动,健康管理全闭环。医共体总院设立全科门诊,通过选拔基层医生、优化就医流程、面向基层开放号源等措施,深挖基层医疗机构潜力,盘活医疗服务资源。2023年基层就诊率71.3%,同比上升0.5%。对于分院有需要的患者,开通双向转诊绿色通道,提供一站式服务,2023年度上转患者11863人次,向上转诊率同比上升11.7%。



▲大雁流动医疗队冒雪送诊



▲探索“互联网+卫生健康”



▲凤麓名医宣讲会

多点位延伸 全面推进医疗资源扩容发展

着眼数字赋能,拓展医疗服务场景。打造卫生健康数字新基建,全区医疗机构智慧医疗覆盖率达到100%,实现区域医共体检验检查结果互认互通。提升基层医疗机构信息化服务能力,进一步延伸远程医疗场景。依托“健康大脑”多跨协同优势,完成3家“乡村云诊室”建设,扩大山区医疗覆盖范围。

深化服务内涵,筑牢基层医疗网底。依托医共体将优质医疗卫生

资源下沉基层,在技术人员、医疗设备、业务技术等领域为分院提供有力支撑。如区中医医院医共体总院医生加入西坞分院家庭病床服务团队,实行同质化管理,打造“医、康、养”结合的家庭病床服务新模式,提供医疗巡诊、基础护理、康复上门达431次,服务水平在全市排名前列。

打造专科品牌,提升基层服务能力。各医共体充分发挥总院优质资源,根据辖区内百姓需求,以错位

发展为基础,积极开展“一院一品牌”特色惠民服务。如,在前期确认大堰镇为高血压高发地区后,区人民医院医共体将心内科确定为大堰分院的重点帮扶学科,派遣神经内科专家每两周一次赴大堰镇坐诊,并指导开展H型高血压扶贫项目。截至目前,医共体优质服务基层行基本标准实现全覆盖,其中3家获国家卫健委通报表扬,成功创建8个市市区级基层特色专科。

大型肿瘤义诊活动▶



医疗健康综合体效果图