

2.5个人与23个项目

——记区水利建设项目实施办公室

□记者 王曙丹

通讯员 张金亮 姚鹏东

在奉化,有这样一个团队,他们与质量较真、与时间赛跑、与天气掰腕子,这个团队的名字叫区水利建设项目实施办公室(下称项目办)。

2016年6月1日,项目办从区水利局水工科职能分离出来,成为了独立部门,肩负起全区重要水利基础设施的建设管理及重大水利项目的前期等工作。目前,他们手头的水利建设项目就有23个。这23个项目中,在建项目13个,前期项目4个,完工结算项目6个。但人员只能算是2.5个。数字是最好的说明,这个团队“蛮拼的”。他们正撸起袖子加油干,甩开膀子合力干,掀起了大干实干的热潮。

与时间赛跑 对工程较真

为什么说项目办是2.5个人组成的团队呢?带着疑问,记者来到了区水利局。

在区水利局会议室见到了项目办主任毛合钢。2016年6月,毛合钢走马上任项目办主任,却依旧担任着力兴水利投资有限公司副总经理的职务。毛合钢告诉记者,“项目办副主任严建平是从亭下水库挖来的,张金亮是项目办唯一全职的成员。说说三个人,加起来却只能算2个半人。”

针对人手少、时间紧、汛期雨水较多的实际,项目办人员以“五加二、白加黑”的精神,抓质量、保安全、抢时间、促进度。毛合钢很忙,采访期间,他的手机不断响起。“对我们来说,没有固定的时间坐在办公室里,有时候刚从工地回来倒好一杯水,电话就来了,哪个项目有问题就必须立马赶过去,水也来不及喝。”毛合钢说,事业只有干出来的精彩,没有等出来的辉煌。工程项目不等人,为保证工程建设按计划顺利推进,一刻都不能耽搁。身兼两职的他,不仅要在两个办公场所来回奔走,而且还有这么多的项目要盯着,经常忙得连轴转。为了克服项目办人手紧张的问题,去年11月,项目办创新性地落实了一个项目一个服务微信群的新模式,将施工、设计、监理等参建单位都加入微信群,依托互联网平台,形成了天天有工作动态,周周有工作安排,遇事及时上网探讨



项目办团队在施工现场破难题

的工作模式。

从事水利工程建设已有17个年头之久的毛合钢,早已养成随时关注天气状况的职业习惯。当别人拿着手机刷朋友圈、逛淘宝时,毛合钢却在刷天气预报APP、防汛APP等,而且习惯性地天气情况发到项目微信群里。他说,只有这样才能时时微调施工要点,在项目推进中打好与时间赛跑、与洪水赛跑的攻坚战。2016年奉化江胡家渡堤防抢在汛前封闭,挡住了“厄伯特”、“莫兰蒂”台风带来的洪水。

1979年出生的毛合钢,已两鬓飞霜。毛合钢是一个“较真”的人,身上带有“处女座”的完美主义,17年来,他一步一个脚印,坚定而踏实。他把这种完美主义淋漓尽致地体现在工程建设之中。操心施工单位能不能按设计要求施工,会不会遗漏细节问题。有时候想起工程项目来,整夜整夜睡不着觉。尤其是临近汛期的时候对有些项目不放心,大晚上打电话给施工单位再三确认工地情况。

为保证工程建设按计划快速推进,项目办紧扣时间节点,制定工程进度推进表,倒排工期,将工程目标层层细化,明确到组,具体到人。督促施工单位加大人员、机械设备投入,开足马力,科学施工,倍速推进工程进度。在天气好的施工黄金期,毛合钢带领工作人员加班加点。在多少个台汛期,在一线防台防汛的他,碰上儿子生病发烧,都没能陪在身边,没法送儿子去医院。每一次防台防汛,毛合钢拎上换洗衣服出门,儿子就知道爸爸又要“出远门”了,碰上要抢修水毁工程,常常一周不能回家一趟;项目办副主任严建平,放弃亭下水库相对安稳的工作,经常周末加班加点;

张金亮老婆临盆在即,却没能陪在身边……

盯牢质量安全 咬住目标不放

如果说质量重于泰山,那么安全就是工程的生命线。因为水利项目易受台风、暴雨影响的特殊性,项目办一直把安全建设作为重中之重,牢固树立“安全为先,质量至上”的理念,要求每个项目都要编制度汛方案,汛期严格按审核过的度汛方案执行,组织人员对施工现场进行不间断巡查,严防死守,及时消除安全隐患,真正将安全生产落到实处。在工程管理中,同步进行安全生产督查,强调施工现场安全生产,层层落实安全管理责任主体,加大安全生产投入,制作大量安全警示标志牌、标语条幅等,确保人员及工程安全。自项目办成立以来,取得了水利项目零安全事故发生的可喜成效。

为抓好工程质量管理,项目办对施工全过程进行跟踪监控,严把质量关。首先是严把原材料进场关,严格检查原材料的规格、质量、性能等各项指标。原材料进场前必须经过试验检测,试验合格后方可使用,坚决杜绝不达标材料进场。其次,严格施工工艺控制,每道工序都按照施工规范开展施工,监理单位对项目办进行全过程质量控制。不合格的工程坚决要求返工,绝不姑息。同时,按月召开监理例会和工程会议,强调工程质量安全与人员安全,邀请民生工程所在村村干部监督小组义务参与质量监督。

毛合钢说,项目建设的成效,很大程度上取决于我们的责任意识,我们能负责到什么程度,困难就能解决到什么程度,项目建设就能推进到什么程度。在建项目抓质量,

前期项目抓节点。在项目推进问题上,我们不等不靠,主动联系协调。

敢于创新的狼性团队

近两年来,伴随着“五水共治”“剿灭劣V类水”行动的开展,我区加大了水利项目的建设。2016年项目办开工建设项目6个,总投资完成2300万元;2017年上半年,开工建设项目6个,总投资完成2400万元,下半年计划再开工项目3个,总投资约1000万元。

项目办这个才独立出来一年的团队,如何能顶住压力,完成一个个项目呢?区水利局分管项目办副局长蒋备松说:“我们统一思想,确定目标,打造一个既强调团队合作,又强调个人的能力,既要有能耐,还要有成长性的狼性团队。”

在狼群中必有一匹领头羊,在项目办这个狼性团队中毛合钢就是这样一匹对自己较真、对工程较真、敢于拍案的“领头羊”。

2000年9月参加工作,至今一直从事水利工程建设项目的毛合钢一步一个脚印,从2005年的苑湖水利站副站长,到2009年苑湖水利站站长,2012年水利局副总工程师,2014年力兴水利投资有限公司副总,2016年兼任项目办主任。

2007年,当毛合钢还是苑湖水利站副站长时,有一个工程,按照设计方案施工,挡墙出现了沉降、滑坡等问题。毛合钢结合现场情况,修改设计方案后,这些问题迎刃而解。那是第一次,毛合钢拍案决定不照搬照抄设计方案施工。对于现场施工来说,这种“第一次”在以后的日子里却成为了常态。每次拿到设计方案毛合钢都仔细揣摩斟酌,当现场情况无法按照设计方案施工时,他带领团队与设计、监理、施工单位一起研究。这种小创新,不仅提升了工程质量,节约建设资金,更重要的是顺利推进工程建设进度。

工作之余的毛合钢,更喜欢同自己“较真”。别人下班回家看着电视、散步、休息,他选择给自己充电学习。清风明月,一盏孤灯。针对自己的业务知识,他不断学习探索,紧抓时间节点,从2005年的助理工程师到2009年的工程师再到2014年的水利高级工程师,一级一级,环环相扣。评出水利高级工程师后,他又有了新目标——工程硕士。“现在是真的太忙,工程硕士论文一拖再拖,静下心来独处的时间太少。”毛合钢对记者说。

病险水库除险加固惠民生 横坑水库除险加固工程完工



□记者 王曙丹

通讯员 张金亮 魏莹

近日,位于西坞街道上横坑村的横坑水库除险加固工程全面完工,进入验收阶段。整治后的横坑水库,成了附近村民休闲锻炼的好去处。

记者跟随项目办工作人员来到横坑水库。车子行驶至金海路尚桥段,远远就能看到雄伟敦实的大坝,四个鲜红的“横坑水库”烫金大字。登上宽阔的坝顶,草坪护坡、细毛料石护坡,给人不一样的美感,踩在坝顶平整的水泥道路砖上,扶着青石栏杆,可以一览库区的碧水青山。

横坑水库建于上世纪五六十年代,坝址坐落在西坞街道上横坑笔架山脚,是一座以供水、灌溉为主,

结合防洪的小(I)型屋顶水库。由于运行时间较长,加之当时工艺比较落后,水库出现渗漏、部分设施老化,消能防冲设施不够完善,存在蚁患等问题,给水库的安全运行埋下了隐患。

2015年12月底,横坑水库除险加固工程开工建设。对水库大坝进行防渗处理,上游干砌石护坡,下游毛料石+草坪护坡;启闭机房及设施重建;溢流堰拆除重建及溢洪道治理;安装观测设施;白蚁防治等。因紧邻金海路交通大动脉(金海隧道西出口南侧),地理位置优越,横坑水库除险加固工程融入了景观建设:12米超宽坝顶,14米超宽马道,下游二级景观坝坡等。工程于2017年6月底全面完工。

区水利局强势推进 民生水利工程建设

□记者 徐华良

通讯员 姚鹏东

近日,记者来到岳林街道斯张河支河整治工程施工现场,三伏天气炎热太阳毒辣,10多名施工人员挥汗大干,这是区水利局强势推进民生水利工程的一个佐证。

松木桩护坡,生态型绿化,这是区水利局强势推进民生水利工程建设的一大亮点。全长375米的斯张河支河因过去一直未清淤,导致淤积严重、河床抬高,水体富营养化,不时散发出阵阵臭气,当地百姓要求整治斯张河支河的呼声极高。今年4月17日,区水利局为改善当地百姓生活用水,投资350万元,对斯张河支河全面清淤,每天有2台挖掘机挖淤泥,清除河道淤泥5000立方米。为解决淤泥堆放这一难题,区水利局实行综合利用,把淤泥作为固化护坡,并采用松木桩护坡和生态型绿化的方法,使整治后的河

道更生态、河水更清澈。今年5月,该局投资400万元,对全长1490米的斯张河进行全线疏浚,如今已清淤河道980米,清除淤泥9000立方米,完成400米松木桩护坡,计划在8月底全线完成。

县江是奉化的“母亲河”,也是市民休闲和晨练的好去处。今年3月,区水利局投资620万元,采用绞吸船、挖泥船和高压水枪冲洗等综合措施,将淤泥通过泵送至集浆池集中清运。目前,县江城区段长5516米的河道清淤任务全面完成。清淤后的县江清澈见底,鱼儿嬉戏,恢复了“母亲河”昔日的容颜。

区水利局投资1500万元,对广平渠进行治理,重点对文化广场至洪浪潭段长1400米的广平渠重新打通,新建箱涵、水闸、渡槽,修复渠道,解决朱家河水源。现在,渡槽、箱涵正在紧张建造中,计划在9月底全面竣工。

奉化区龙潭湿地公园 (龙潭滞洪分洪区改造工程)



龙潭湿地公园设计概念图

□通讯员 姚鹏东

工程背景:龙潭滞洪分洪区建设工程是区第一届代会和第一届人代会明确提出的构筑“二山二园二廊”城市风景线的重要组成部分,也是奉化区水利发展十三五规划、奉化区十三五期间

十大百亿工程中的重点项目。

工程位置:龙潭滞洪分洪区改造工程位于奉化区主城区南面,东靠南临线,南至尚田镇,西至锦屏南路延伸段,北临宝化路,2.3千米县江南北贯穿其中。总用地面积1396亩。

工程效益:龙潭滞洪分洪区改

造后,可以蓄滞约30万立方米的县江洪水,分洪通道最大可承担230立方米/秒县江超50年一遇标准洪水的分洪任务。工程的建设,解决了奉化城区防洪问题,完善了城市防洪体系,同时注重区域生态保护,在景观建设中体现水生态、水文化、

水景观特色。工程建成后,可增加市民的休闲娱乐健身等活动场所,美化城市环境,提高城市品位。



水利小知识

如何防避台风之准备篇

关注台风信息,及时了解台风预报情况。

台风预警的四个级别:

蓝色预警:24小时内可能或者已经受台风影响,沿海或者陆地平均风力达6级以上,或者阵风8级以上并可能持续。

黄色预警:24小时内可能或者已经受台风影响,沿海或者陆地平均风力达8级以上,或者阵风10级以上并可能持续。

橙色预警:12小时内可能或者已经受台风影响,沿海或者陆地平均风力达10级以上,或者阵风12级以上并可能持续。

红色预警:8小时内可能或者已经受台风影响,沿海或者陆地平均风力达12级以上,或者阵

风14级以上并可能持续。

搬移易坠物品

将阳台、窗台、屋顶等处花盆、杂物等易被大风刮落的物品,及时搬移到室内或其他安全地方。

物品防潮防浸

将低洼地段、江边河边等易涝房屋内的家具、电器、物资等,及时转移到高处。

准备必要食品物品

准备必要的食物、饮用水、药品和日用品,以及蜡烛、应急灯、手电筒等应急用品。

加固易倒设施

加固室外悬空、高空设施以及简易、临时建筑物,必要时予以拆除。