

28个！这座城市为何拥有数量最多的“隐形冠军”？——从宁波制造看中国制造的逻辑

新华社宁波8月13日电（新华社记者 张欣欣 李坤晟 屈凌燕）

缺乏超大规模的“航母”企业，也没有太多耳熟能详的品牌。宁波，在中国经济版图中似乎“辨识度”不高。

然而，就是这样一座似乎并不起眼的东部城市，却拥有28个国家级制造业单项冠军企业，数量居全国首位，成为中国制造不惧风雨的中坚力量。

宁波制造的魅力，富有启迪。一批敢想敢做的“螺丝钉”企业一根丝，有时折射了一国制造的力量。

在宁波博德高科股份有限公司，记者见证了现代工业的“精度”：直径只有发丝六分之一的切割丝，是手表、飞机发动机等精密设备的关键部件。

公司总裁万林辉说，长期深耕切割丝领域，博德高科在一根金属丝上做出了10余项专利，占领国内切割丝高端市场70%的份额。

像博德高科一样，在宁波，有很多鲜为人知却至关重要的企业。他们几十年如一日专注一个领域，虽无耀眼光环或惊人规模，却用潜心经营成就了当仁不让的业界地位。

隐形冠军，泛指在细分领域绝对领先却不为人熟知的企业，被视为制造体系的“螺丝钉”，是衡量一国制造基础和发展潜力的重要标志。

在工信部公布的国家级制造业单项冠军企业名单中，宁波有28家企业上榜。为什么他们可以成为冠军？成功背后有哪些密码？

敢于瞄准核心技术，敢于对标世界巨头，敢于投入不断创新……敢想敢做，是这些企业最突出的共性。

“很多人认为我在开玩笑。一个初创企业怎么敢动国际巨头的‘奶酪’？我们就是奔着攻克垄断去的！”宁波长阳科技公司董事长金亚东说。

光学反射膜是平板显示最核

心的材料，被称为信息时代的“眼睛”，曾长期被日本等国家垄断。

9年前，刚刚成立的长阳科技就向这种材料发起“进攻”。持续加大研发投入，集中力量科技创新。今天，团队不仅掌握了技术，更成为全球反射膜领域的“单打冠军”，是京东方、富士康等知名企业背后的“小巨人”。

聚焦芯片核心材料、瞄准智能传感、发力“笔尖钢”……细细梳理便可发现，这28家企业毫无例外地选择向前沿技术、关键领域发起冲击。有的和国际巨头一较高下，有的甚至将目光瞄向“无人区”。这些企业中，有9家拥有国家级研发机构，平均有效专利200项。

国际化步伐同样大胆。电脑横机制造商慈星股份收购行业巨头瑞士事坦格，均胜电子将日本高田收入囊中……“蛇吞象”的故事持续上演。

哈佛大学教授克里斯坦森曾用“颠覆式创新”来描述后来者对先行者的超越，这种超越的根基源于胆识——敢于全力创新，敢于应对挑战，敢于逃离舒适区，敢于面对失败。

这也正是这些冠军企业给予我们的启迪。

一群愿意说“不”的企业家“我不会别的”“我不懂房地产”……在宁波，记者遇到很多愿意说“不”的企业家。拒绝投机，不愿露面，几十年如一日“钻牛角尖”。

从钢材研制到墨水沟槽、弹簧制造，一支圆珠笔，贝发集团董事长邱智铭研究了20余年。即便是无纸化生活已经盛行的今天，邱智铭依然在一支笔上做出10余项专利，将看似几块钱的小买卖一点一滴“磨”成了数亿元的大生意。

“做专才能做强，这个顺序不能变。”邱智铭笑着说。一支笔的沉淀，折射了做实业应有的务实与专注。

有人说，企业的天性是逐利。或为抵御风险，或为挣一把快钱，涉足广泛的现象在今天很普遍。但在宁波隐形冠军企业身上，却有着这样一种“执拗”：只会花“笨功夫”，只埋头一个领域，即便已经成为行业

龙头，仍不偏不离。

宁波北仑，记者见到了国际服装大牌背后的“巨人”——申洲针织有限公司董事长马建荣。深耕服装加工几十年，申洲早已牢牢掌控全球针织运动服饰供应链。

“申洲有能力，有资本，就没想过做品牌吗？”

“我们老家有句话，本事大的人做大事。我只会做小事，就把小事做好，做到极致。”马建荣笑着回答。

从纱线研制、协同设计到数码印花、智能制造，申洲将旁人眼中“不值钱”的制造做出令业内惊叹的利润率，改变了传统的“微笑曲线”逻辑。

和“执拗”相对应的，还有对融资、扩张相对“保守”的心态。记者调查发现，这些隐形冠军企业通常保持较低的融资杠杆，不刻意追求规模，不聚焦增长速度，稳扎稳打，保持自己的节奏——

海天塑机董事长张静章年逾古稀，仍坚持每年出国几次，密切关注国际市场一举一动，稳健地向国际化迈进。

“我们不求快，一年迈一步。”他说，企业的布局源于对客户需求的了解，吃透行业发展趋势，地位才能更加稳固。

低调、务实、严谨，“保守”的宁波企业在读懂市场中得到市场的回报。

做实业，需要朴素专注；兴实业，重在实实在在。

诚然，今天的中国制造面临着严峻挑战。但相对外部环境的改善，转型升级的专注力才是真正的内因和决定性力量。

一种坚韧不拔的实业品格一枚拓在展石上的厚厚手印，成为宁波帮博物馆最抢眼的摆饰。馆长王辉说，这是“红帮裁缝”传人戴祖贻的手模，因常年握刀剪裁，手部肌肉格外厚实。“来这里的游客都会伸手一试，却少有人能触满整个空间。”

一枚手印，一种力量。持之以恒，坚韧不拔，直至成为行业的冠军，是很多宁波企业共有的实业品格。

市区驱车几十公里，记者来到

宁波慈溪，一家名为“宁波天生密封件有限公司”的行业冠军坐落于此。

密封件，是重型装备中极为关键的“小零件”，一丝一毫的差池都会影响整体运行安全。从记忆钢材、石墨垫片到金属塑性成形工艺，公司董事长励行根团队从材料起步，几十年磨一剑，终以国产的“C型密封环”替代进口，打破了国外公司长达半个多世纪的垄断。

材料领域研发周期长、投入高。艰难时，供应商账款还不上，团队领不到工资。“做企业，哪有一口吃个胖子？关键就是认准方向坚定走下去。”励行根说。把“小零件”做到最专、最精、最好，靠着这份锲而不舍，天生密封件终成“小巨人”。

如果说对目标是否坚持，决定了企业能否走下去；那么对待失败的态度，决定了这条路能走多远。

1985年，44岁的茅理翔以几台旧冲床和少许资金起家创办慈溪无线电厂，创业伊始就遇到行业调控，工厂8个月停工，6个月发不出工资。

但茅理翔没有放弃，瞄准电子点火器进行突围，又将电子点火器升级为点火枪，一度做到产销世界第一。

然而，困难总是一个接着一个。刚缓过劲来，却发现整个行业大打价格战，没有自主技术、没有自主品牌，企业举步维艰。茅理翔决定二次创业，深耕厨电，坚持自主研发、自主品牌，这才有了今天的方太集团。

将每根数据线、插孔做到极致，公牛历经浮沉，终成年销售90亿元的“插座大王”；投入、试验、失败、再投入，一次次跌倒爬起，江丰电子最终填补国内高纯溅射靶材工艺空白……宁波这些企业的身上，都有着一股“能扛事”的劲头。

咬定青山不放松，立根原在破岩中。

今天的中国制造在转型升级的过程中，必会面临新旧矛盾的困扰，遭遇难以预测的挑战。越是这个时候，就越要有坚韧不拔的意志，越要拿出水滴石穿的韧劲儿。

香港舆论：以有力手段应对暴力等恶行 避免陷入经济困局

新华社香港8月13日电 近日，香港部分激进示威者向警方投掷汽油弹，导致警员受伤。12日，又有示威者阻碍香港国际机场运作，导致这一重要国际航运枢纽大面积取消航班。香港主流舆论表示，袭击警方、围堵机场等恶行严重破坏法治、伤害经济民生，特区政府应当以有力手段予以应对，避免整个社会陷入经济困局。

香港《文汇报》刊发社评指出，激进暴力行为对警察、市民构成全面严重威胁，试图瘫痪管治、经济和民生。暴力行为呈现越来越明显的反法治、反社会的恐怖主义特征，若进一步恶化，势必将香港推入危险的深渊。特区政府、警方和社会各界要高度重视激进暴力的严重危害性，做好最充分的准备、用好最有力的手段，才能避免最坏情况的出现。

社评指出，相信警方有足够的力量遏止暴力。但只有特区政府做好最充分的准备，用好法律范围的最有力的手段，才有可能争取最好的结果。同时，所有热爱香港、珍视法治、渴望平安的香港市民，必须更坚定地不移地支持警方严正执法、平息暴乱，支持行政长官和特区政府迎难而上、勇敢作为，带领港人走出危局。

《大公报》社评认为，香港近期的一系列恶行简直丧心病狂，不仅践踏法治，更具本土恐怖主义的特征。恐怖主义是寄生于社会肌体上的癌细胞，若不果断切除，后果不堪设想。

社评指出，暴力解决不了任何问题，只会引发更多的暴力，直至衍生本土恐怖主义。以为向暴徒示弱就可以换来平安，只能是一厢情愿。坐视恐怖主义蔓延，香港将被推入万劫不复的境地，七百万香港市民都是输家。香港不能再乱下去了，所有热爱香港的人都要放下分歧，挺政府施政、挺警方执法，严

惩暴徒及幕后黑手，这是力挽狂澜于既倒的唯一选择。

《信报》社评指出，种种信息毫不含糊地显示，中央政府和香港特区政府不会容忍极端暴力示威者，必要时将采取果断措施遏止“恐怖主义苗头”，让香港恢复应有的秩序。当前，普通市民必须发挥和平理性的思维，重新审视香港人的共同命运，一来避免个人陷入沉重的刑事责任，二来避免集体陷入苦不堪言的经济困局。

社评指出，黑暗无法驱散黑暗，唯有光明可以，放弃暴力是迈向光明的第一步。

对于香港国际机场运作严重受阻，《星岛日报》社评表示，在机场示威的人士把争取自由和权利挂在嘴边，但他们却没有尊重广大市民使用机场的自由和权利，完全无视市民没法登机的痛苦。由于运作停顿，机场内的商店、饭店及服务设施也被迫暂停，数以万计的雇员失去了上班的权利，甚至收入和职位也受影响，难道他们的谋生权利就可以不理会？

香港《经济日报》社评指出，示威者瘫痪机场，影响市民外出旅游、留学乃至商旅计划。若堵塞机场持续，不但影响市民日常生活，还可能打消境外旅客访港意愿，更可能影响企业是否经香港转口货物的安排，损害香港的经济命脉。

《香港商报》时评指出，机场关乎经济民生，示威者的行为对游客、市民、留学生及其他商务旅客都带来严重干扰，并威胁到香港国际航空枢纽的地位。若机场占领频繁发生，航空业界就不得不考虑把航班搬迁到邻近机场去，那香港岂不是白白自毁放弃、亲手葬送航空中心地位？面对这样目无法纪、破坏秩序的恶劣行径，有什么理由不全力支持警方依法处理、维持治安？

“泰兴号”清代沉船瓷器入藏国博

新华社北京8月13日电（记者 胡浩）部分“泰兴号”清代沉船瓷器近日由洋户集团捐赠给中国国家博物馆。

“泰兴号”沉船为清代道光年间沉没于印度尼西亚附近海域的一艘中国商船，船货以清中晚期民窑瓷器为主，兼有少量紫砂陶器、石器、金属器等。20世纪90年代，该沉船被国外商业团队打捞，出水文物在国际市场拍卖出售。

2018年，洋户集团从海外购回了10万余件该沉船出水瓷器，近日将其中40余类、共190余件瓷器捐赠给中国国家博物馆，其中瓷器多为19世纪初期福建闽南地区所产，以青花瓷为主，兼有少量白釉瓷、褐釉瓷、红绿彩瓷等。

中国国家博物馆馆长王春法介绍，此次收藏的“泰兴号”沉船文物为清代中晚期具有明确纪年及沉没地点的历史遗物，出自目前发现同时期较为罕见的大型贸易商船，对研究19世纪中国对外海洋贸易情况、外销产品结构、海上丝绸之路航线、闽南窑瓷业技术等有着重要的意义和价值。



浙江迅速启动农业保险理赔

新华社杭州8月13日电（记者 许舜达 方向禹）水稻倒伏、鱼塘受损、大棚受淹……超强台风“利奇马”给农业生产带来了重创，记者13日从浙江省农业农村厅获悉，目前浙江相关保险机构正在推进查勘定损，落实优先赔付，加快理赔进度，以做好灾后农业恢复生产工作。

据统计，截至8月12日16时，浙江全省共接到农业农房及渔业保险报案8182起，报损金额约21023万元。其中，政策性农业保险报案3425起，政策性渔业互助保险报案498起，政策性农村住房保险接到各地报案4259起。

对此，目前浙江省人保等保险公司（共保体成员）和省渔业互保协

会已组建250个查勘理赔小组，赶赴台州、温州、舟山及其他受灾区域进行查勘定损工作，以支持农户和渔民灾后尽快恢复生产。

截至发稿前，相关保险机构已完成近915件案件的查勘工作，涉及农户约1379户，估损金额约7824万元；已完成68个案件的结案和赔付，受益农户83户，共计赔付

424.63万元（其中预赔付361.13万元）。

此外，据浙江省农业农村厅农产品监测预警平台监测数据显示，11日浙江25种蔬菜批发市场交易量增3.8%；平均价格4.70元/公斤，环比10日降5.81%，农产品市场交易量、价格已基本恢复稳定。

上接1版①

在村子中心的一间农房里，一名六旬残疾老人也扮起了“硬汉”。“我家就在这里，哪也不去。以前台风天也是这样，没事的。”面对众人的劝离，老人起初态度坚定。“老人一个人住，加之行动不便，绝不能让他留在这，太危险。”陈一鸣和村干部一同继续做思想工作，告诉老人台风天的危害，以及目前村里的情况等。所幸，固执的老人最终终于被说服了，陈一鸣和救援队员一起把老人“扛”了出去。路上，看到陈一鸣走路有些别扭，一名同事上前询问是否换他来。“没事，我可以的，马上就到

上接1版②

当天晚上10时30分左右，冒着风雨的他继续巡查码头和民房，直到凌晨3时。刚回到村委会眯了一会，凌晨4时，一个报警电话打到镇值班室，原来是栖凤村小学路上一户人家砖木结构的老房子进水严重，水位即将没过膝盖。闻讯后，谢东波赶赴现场，与派出所民警一起将两名住户妥善安置。

6时，电话铃声再次响起，一村民家的屋顶被刮倒的大树压到。谢东波立即联系民兵应急分队，一同前去抢险。当天下午，台风威力逐渐减弱，但谢东波还是没法睡个囫

了。”陈一鸣继续向前走。

晚上10时30分，顾家村全村群众顺利转移，相关人员在村外设置警戒线，并关闭整村电路。陈一鸣和同事回到单位时已是11时许，当他在休息室将雨鞋脱出时，满满的一堆泥沙流了出来，双脚被雨水泡得惨白，左脚踝肿成了一大块，手脚上细小的划痕也不知是何时刮擦的。陈一鸣简单活动了下左脚，感觉并不严重，就快速冲了个澡，又继续回到了值班室……

那夜，江口派出所还专门派了4名警力在顾家村周围巡逻，守到次日凌晨4时，确保“封村”期间没有人员再次进入……

困觉。他又马不停蹄赶赴码头，对6户怀着侥幸心理想出海的渔民进行劝离管控。

防台抗台持续了三天两夜，谢东波从未退缩，走在逆风而行的路上，做力所能及的事情。抽空在值班室小睡一会，醒后再投入工作，正如他打趣自己“充电5分钟，战斗2小时”。

在农渔办副主任这个岗位上坚守了6年，黝黑的皮肤和额头上一条条皱纹都是大海给谢东波留下的“礼物”。守护一方百姓平安，虽然辛苦，却也幸福。