

# 让优质医疗资源“触手可及”

## ——卫生健康事业发展新路径的奉化探索

记者 郑连乔 通讯员 励耀

医疗卫生服务事关民生福祉,直接影响老百姓的获得感和幸福感。党的二十大报告中指出,把保障人民健康放在优先发展的战略位置,完善人民健康促进政策。促进优质医疗资源扩容和区域均衡布局,坚持预防为主,加强重大慢性病健康管理,提高基层防病治病和健康管理能力。我区2023年《政府工作报告》明确提出要营造尊医重卫的社会氛围,推进医疗资源科学布局、扩容下沉。如何让健康服务更有力度、广度和温度?优质医疗资源扩容和均衡布局是破题关键。

### 1 扩充合作“朋友圈” 整合资源迈上“新台阶”

老百姓之所以看病难,归根究底,一在于优质医疗资源往往集中在中心城市,患者求医路途遥远,奔波劳累;二在于需求高涨,一号难求,到了医院也往往排不上号。面对医疗资源分配不均和百姓就医成本高等现实问题,近年来,围绕“强基础、补短板、创特色、惠民生”主题,我区持续加大医疗卫生事业投入力度,同时着力做好“合作”这篇大文章,通

过“外引内建”,积极与上级优质医疗资源合作,提升区级医院发展能级,一批批优质专家医疗资源,陆续在奉化“安家”,让专家学者下沉,让优质资源流动,让合作成果共享。

在区人民医院19层的住院楼外部,“浙江省肿瘤医院宁波院区”一行大字在一组单色素雅的建筑群中尤为醒目。去年6月,奉化区人民医院与浙江省肿瘤医

院签订合作办医协议,7月1日揭牌成立省肿瘤医院宁波院区,今年3月,省肿瘤医院宁波院区名医工作站揭牌成立,集中力量全方位发展重点专科。如今,院区运行将满一年,专家团队通过教学查房、专家门诊、病例讨论、手术带教、业务培训等方式快速融入院区运行,各个学科专业都呈现了新气象,取得了新成果,不少患者慕名而来,多项手术实现首例突破,院区的服务能力与

管理水平显著提升。

此外,区中医医院、区妇幼保健院也与省中医院、上海红房子妇产科医院开展了紧密型合作,区溪口医院由李惠利医院进行全面托管。截至目前,全区4家公立医院分别与北京、上海、杭州、宁波等地9家三甲医院建立长期合作关系,涉及学科48余个,与省市三甲医院共建特色专科6个。



2022年12月,区中医医院新院区启用,迎来新征程

### 2 画出最大“同心圆” 惠民项目跑出“加速度”

去年12月,我区出台《宁波市奉化区居民消化道肿瘤筛查工作方案》,将消化道肿瘤筛查列入区民生实事项目。今年4月,我区12个镇(街道)一体推进居民消化道肿瘤筛查项目。本轮消化道肿瘤筛查投入3000多万元,覆盖40岁至74岁约27万奉化户籍人群,所有筛查对象免费检测幽门螺旋杆菌和便潜血定量试验,高危人群免费开展内镜检查。截至

6月15日,全区已筛查1万人,查出患癌21人、癌前病变25人。

事实上,我区对于医疗惠民项目的投入远不止于此。2017年起,我区主动承接国家上消化道癌早诊早治项目。项目实施6年来,筛查9809人,查出患癌186人,其中早癌87人,占比46.77%。通过上消化道癌早诊早治项目,胃癌死亡率从2017年的42.20/10万下降到2022年的

36.88/10万,胃癌死亡/发病比从2014年至2017年的72.22%下降到2022年的59.02%,明显低于国家平均水平。同样自2017年起,我区启动第一轮农村参保妇女乳腺癌、宫颈癌筛查工作,6年来筛查乳腺癌5.8万人。今年起,筛查对象覆盖全区所有适龄妇女,为妇女生命健康筑起坚实的“保护墙”。数据显示,截至2022年年底,我区重大慢性病过早死亡率5年内下降超过10%,

心脑血管疾病标化死亡率98.28/10万,70岁及以下人群慢性呼吸系统疾病标化死亡率1.49/10万,均达到国家慢性病防控示范区建设要求。

办好民生实事,增进民生福祉,加大普惠力度。党的十八大以来,我区人均基本公共卫生经费从30元提高到97元,个人卫生支出占卫生总费用比例逐年下降,老年人流感疫苗免费接种9万人次,免费婚检超过1万对。



消化道肿瘤筛查走进尚田街道

### 3 涵养人才“蓄水池” 软硬兼施激活“源动力”

“自今年2月25日浙江省中医院奉化中医诊疗中心挂牌成立以来,我院医师撰写的科研标书数量较去年增长了240%,超声科实现超声引导下甲状腺细针穿刺等5项技术零的突破,新开设中医护理门诊,针对‘突发性耳聋、失眠、肥胖、脂肪肝’等病症创新开展4项中医护理技术……”区中医医院副院长沈冬介绍。如此大幅度的数据增长得益于该院成立了由省中医院吴迪炯教授担任组长的科创小组,成功吸纳有

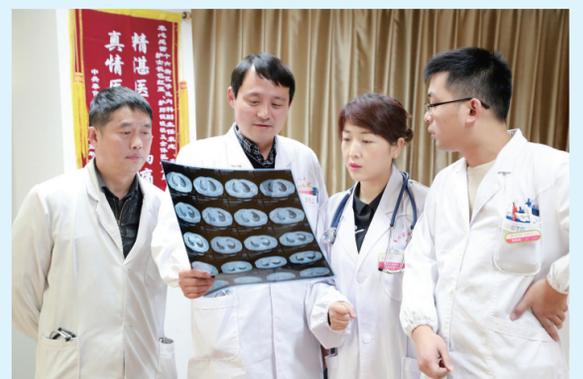
志科研的青年医师70余名,科研领域专家定期对医师开展集中培训,隔周召开科研小组例会,科研氛围愈发浓厚。

不断加码的人才政策“礼包”、日益完善的引才育才机制、大有可为的干事创业平台,让越来越多优秀医疗人才汇聚到奉化。近年来,我区不断强化顶层设计,开辟引才渠道。围绕“医学高峰”建设目标,大力实施“奉医聚才”行动,聚焦引进培养“高端团队”和“高层次人才”两条主线,

制定出台奉化区新时代“凤麓名医”建设实施方案,为引育高水平卫生人才提供政策支撑。同时优化结构模式,提升引才质效。创新建立校园紧缺“选优”、社会公开“竞岗”、紧缺岗位“兜底”和定向培养生补充的“3+1”递进式奉医人才引育模式,通过拓宽宣传渠道、增加招聘场次、调整招聘结构等举措,用好用足年度用编计划数,科学规范招录医学人才。2022年招聘人数较前增加30%以上,高层次人才招录人数较前增加15%以上。持续加大定向培

养基层卫生人才招生力度,2022年定向培养34名基层卫生人才,较2021年增加41.7%,计划面向2023年高考生定向培养35名基层卫生人才。

在医疗服务的“软件”升级之外,我区医疗卫生硬件短板也在加快补齐。近年来相继完成溪口医院、莪湖街道社区卫生服务中心、裘村镇卫生院、莪湖卫生院桐照院区改扩建工程,区中医医院新院区建成投用,医疗健康综合体项目开工建设。



上海市肺科医院专家来奉参与会诊

### 4 织密基层“医疗网” 兜底强基守护“健康线”

基层医疗是医疗卫生体系中的短板,村卫生室(社区卫生服务站)是基层医疗卫生机构的“网底”,也是最贴近群众的健康“哨所”。近年来,我区不少村卫生室(社区卫生服务站)不但环境焕然一新,而且功能区域布局更合理全面,就医流程更便利清晰,成了群众口口相传的家门口“小型医院”。

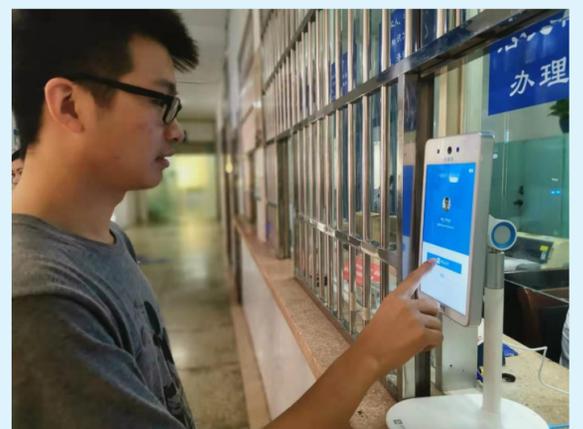
在方桥街道阮家村卫生室,

改造后内部设置了全科诊室、治疗室、处置室、护理站、注射室等多个科室,血糖仪、出诊箱、急救箱、供氧等诊疗设备一应俱全,另外还有消毒灭菌设施、药品柜、档案柜、健康教育影像设备等基础设施,就连药品种类也从原来的100多种增加到200多种。在桃源社区卫生服务站,投入27万余元资金改造后的卫生服务站承担着辖区基本公共卫生服务和医疗

服务,覆盖人口1.5万余人,健康档案建档率90%,一人一诊室,基本能够满足居民的就医需求。

村卫生室(社区卫生服务站)改造是我区优化医疗资源配置、打通百姓就医“最后一公里”的重要抓手,区卫生健康局通过村社分布、居住人口、交通状况、辐射范围等因素进行科学规划,并以联片形式选择合适中心村社合理布点。“去年,全区有10家村卫生室(社区卫生服务站)完成新改扩建,共计投入200余万元。今年计划完成锦屏社区卫生服务中心改造,新建、改建村级卫生室(社区卫生服务站)10家,迁建投用西坞、松岙等基层医疗机构,推进3家‘乡村云诊室’建设,切实保障村民就近就医。”区卫生健康局相关负责人说,卫生健康部门将持续推进基层医疗提质工程与村卫生室建设工程,不断完善“城市10分钟、农村15分钟健康服务圈”。

子病历等三大数据库资源,实现数据互联互通。区级医院全面推进“出生一件事”“多证联办”“掌上联办”,“出生一件事”实现“零跑腿”。全区公立医疗机构智慧医疗覆盖率达到100%,卫生审批事项“一证通办”网上办、掌上办实现率达100%。



市民使用“刷脸”功能完成支付

### 5 迭代医疗数字化 乘“数”而上释放“驱动力”

如今,在我区多家医院,“刷脸”支付已经成为就医新风尚。自助挂号、诊间结算、移动结算、分时段精准预约等便民服务功能都能轻松实现。数字化为市民带来了实实在在的便利,极大推动了医疗卫生事业的高质量发展。为加快我区医疗卫生数字化

转型,卫生健康部门重新梳理医疗流程,优化传统就医模式,不断创新卫生健康数字化治理模式,通过数字化管理降低各项成本、提高办事效率、缩短中间环节,为患者创造更优就诊环境,促进医疗服务的公平可及性。提升“互联网+医疗健康”“浙医互认”“数

智卫监”等应用,稳步推进智慧健康公共服务“一件事”。全区累计提供在线诊疗31390人次,开具电子处方24649例次,居家护理1103人次,检查检验结果精准互认率79.5%以上。

与此同时,我区进一步整合协同全员人口信息、电子健康档案、电

是要送医上门,送民生项目入村,送贴心服务入户,真正让群众有稳稳的“医”靠。

让优质医疗资源如活水涌流,流向需要的土壤,如千帆竞发,涵养良性“进阶”生态。

### 让优质医疗资源如活水涌流

健康是促进人的全面发展的必然要求,是经济社会发展的基础条件,是民族昌盛和国家富强的重要标志,也是广大人民群众的共同追求。而卫生健康事业的发展只有进行时,没有完成时。要让优质医疗资源“触手可及”,就必须回应好百姓对优质医疗资源的需求。

看病就在家门口,就是要延伸基层医疗服务网络,强化百姓身边优质医疗资源的供给能力;名医就在家门口,就是要将“大医

院”“名专家”配套的医疗技术、人才梯队、管理模式、平台资源等平移至区级医院,并以良性的生态持续孕育本土化成果;服务就在家门口,就

记者手记



区人民医院一站式服务中心改善群众就医体验