

有效防范政策叠加导致非预期风险

新知

张慧君

中央经济工作会议明确提出，加强财政、货币、就业、产业、区域、科技、环保等政策协调配合，把非经济性政策纳入宏观政策取向一致性评估，强化政策统筹，确保同向发力、形成合力。这要求在实施宏观调控、推动市场监管、制定产业政策过程中增强宏观政策取向一致性，防范政策叠加导致非预期风险，促进经营主体形成稳定而良好的预期。

习近平总书记指出：“任何一项政策出台，不管初衷多么好，都要考虑可能产生的负面影响，考虑实际执行同政策初衷的差别，考虑同其他政策是不是有叠加效应，不断提高政策水平。”高质量发展是一个多重约束下求解最优的过程，要兼顾实现发展动力转换、促进生态环境改善、扎实推动共同富裕、有效维护经济安全等多重目标。由于推动高质量发展的各项职能分布于多个政府部门，每个部门为实现自身目标而出台的各项政策有时会

出现政策效应同向叠加，用力过度，就会产生较强的收缩效应，通常会对经营主体的生产经营活动带来较大冲击，不利于稳固经济复苏的基础。

一般而言，政策叠加导致非预期风险的原因有如下几个方面：一是政策制定缺乏全局观念，导致“合成谬误”。经济学中的“合成谬误”指的是对于局部来说正确的决策，对总体来说未必正确。如果每个部门仅从自身角度出发制定和执行政策，不考虑政策的整体性效果和全局性影响，最终每个部门看似“理性”的行为相互叠加反而导致集体“非理性”的后果。二是长期目标短期化、系统目标碎片化，导致“分解谬误”。推动经济转型、实现高质量发展是一个循序渐进的过程，许多发展目标具有长期性和系统性，如果急于求成、违背规律，将长期目标短期化、碎片化实施，把“持久战”打成“突击战”，把整体任务简单分解，就容易出现政策执行“一刀切”或“层层加码”，导致基层难以承受、经营主体难以承担。三是政策制定和实施缺乏动态思维，没有把握好政策出台的时度效。经济运行会出现

周期性波动，要根据经济运行所处的不同阶段选择适宜的经济政策。在经济下行阶段，应减少收缩性政策出台的频次，防止各种收缩性政策叠加，加大经济下行压力，损害经营主体信心和预期；在经济上行阶段，要防止扩张性政策叠加，引发通货膨胀、资产价格泡沫、债务扩张、结构性扭曲风险。如果缺乏动态思维，脱离经济运行实际状况盲目出台政策，就会使政策效果偏离预定目标。

当前我国经济运行总体平稳，但各种不确定因素依然较多，经济回升向好基础仍需巩固。要坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，多出有利于稳预期、稳增长、稳就业的政策，在转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取，不断巩固稳中向好的基础。一是坚持系统观念，加强统筹协调。经济政策制定应统筹把握全局和局部、当前和长远、宏观和微观、主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系，把握好各项政策的耦合度和关联性，加强各类政策协调配合、互为支撑，凝聚起推动高质量发展的强大合力。打通政策传导的中梗阻，把握好政策时效性和精准度，既确保政策效

果直接到位，又防止用力过猛、造成误伤。二是强化政策沟通，注重预期引导。制定和出台政策要进行前期深入调研，广泛收集市场信息，充分听取相关利益主体意见，在涉企政策、规划、标准的制定和评估等方面充分发挥企业家作用，并根据实际设置合理的过渡期。向经营主体及时准确传递和解读政策信息，使各类经营主体准确理解政策并做出符合政策预期的行动。不断完善政策风险评估机制，准确识别可能存在的政策叠加风险并及时纠正。三是坚持法治思维和法治方式，确保政策稳定性和连续性。打造法治化营商环境、稳定而连续的政策预期是提振市场信心的关键。着力营造支撑高质量发展的法治化营商环境，依法依规履行涉企政策调整程序，避免政策出现“急刹车”“急转弯”，更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用。

准确把握明年经济工作的政策取向，我们要切实在政策实施上强化协同联动、放大组合效应，在政策储备上打好提前量、留出冗余度，在政策效果评价上注重有效性、增强获得感，着力提升宏观政策支持高质量发展的效果。

爱好的取舍之道



随思录

徐健

绝大多数人都有自己的兴趣爱好，有自己擅长之处，它让人们的生活丰富多彩，充实而乐在其中。诚如著名作家汪曾祺说的：“人一定要爱着点什么，恰似草木对光阴的钟情。”“它让我们变得坚韧、宽容、充盈。业余的，爱着。”

从小到大，我有过许多不同的爱好，比如绘画、书法、摄影，等等。有的时断时续，有的已热情不再，唯有读书写作一直坚持了下来。除此之外，成为日常爱好的还有网球运动。一静一动，前者养心，后者养身，自认为是比较理想的组合。

说到网球，其实并非从小所爱。十多年前，因机缘巧合接触后，便喜欢上了这项运动，且坚持至今，成为业余时间调节心情、锻炼身体、减压的主要方式。但多年来，我对此有意保持适度的热度，并未像一些球友那样痴迷其中，花过多的时间和精力，对球技的提高也不那么在意，我要为另一项爱好——读书写作留出更多的时间和空间。

人生处处面临选择和取舍，大至人生职业走向，小至业余休闲爱好。不同的人有着不同的天赋、性情和喜好，面临不同的环境和条件，选择什么样的爱好，并为之投入多少时间和精力，取决于每个人各自不同的情况和认知，体现的是一种人生观和对生活的态度。有的人之所以生活得快乐充实，有滋有味，甚或在一些领域取得不俗的成就，成为令人羡慕的成功人士，很重要的一个原因是善于选择，懂得取舍之道。

对爱好的选择和取舍，最重要的是遵从内心。兴趣是最好的老师，唯有热爱，可抵岁月漫长。只有做自己真正热爱和喜欢的事，才能坚持不懈，才会享受其中纯粹的快乐。在现实生活中，一些人为了某些特殊需要，或达到某种目的，比如为了升学、入职，为了搞好关系，进入所谓的“圈子”，而被被动地“喜欢”某些自己并不擅长的东西。一个较为普遍的现象是，一些家长违背孩子的心愿，不管孩子

是否喜欢，是否具有天赋，逼迫他们学钢琴、学跳舞、学画画，期望成才成名，结果很可能事与愿违。沾染了过多的世俗和功利色彩，必然导致爱好的变味。还有的好高骛远，不是从自身实际出发，而是盲目追求时尚化、高档化，以致力不从心、劳神伤财。只有少些虚荣，少受外界的影响，爱好才能真正成为陪伴人生的忠实朋友。

对爱好的选择和取舍，贵在把握好“度”。爱好，一般是指业余所为。虽然，也存在爱好与职业相统一的情形，比如，从小喜欢写作的成了专业作家，喜欢运动的成了职业选手，诸如此类。爱好成为谋生的手段，是一件值得庆幸的事，并不具有普遍性。这需要自身的努力，更需要天赋和机遇。对于大多数人来说，爱好只能是一种充实生活、陶冶情操的方式，是工作之余的消遣手段和日常生活的点缀，在生活中常处于从属位置。在实际工作中，应善于处理好本职工作与业余爱好之间的关系，避免主次不分本末倒置，别让“副业”挤占了“主业”。比如，打球、玩牌、玩电子游戏之类，对于绝大多数人来说，只是闲暇时调节生活的手段，只能偶尔为之，切不可过于痴迷、沉溺其中，否则难免嗜欲夺志、虚度时光。至于一些有违公序良俗、有害身心健康的所谓爱好，更要避而远之。

爱好的选择和取舍，对领导干部来说尤为重要。领导干部有属于自己的健康有益爱好，对社会和民众是一种示范和引领，对树立领导干部良好形象也大有裨益，本应大力提倡。但特殊的身份决定了对此需慎之又慎，谨防那些不怀好意者钻了空子。“上有所好，下必甚焉”，社会上一些投机钻营者“不怕领导讲原则，就怕领导没爱好”，善于从领导干部的喜好中寻找突破口，甚或帮助领导干部“培养爱好”，极尽阿谀奉承之能事，以达到其不可告人之目的。因此，对领导干部而言，一己之兴趣爱好看似小事，却很容易被“身边人”惦记和利用，万万不可小觑。对某些兴趣爱好保持适度的克制，不轻易外露，不过分张扬，显得很有必要。这不啻一种自我保护，是清醒明智之举。

老话新聊

桂晓燕

刚过了冬至，一年中最冷的日子开始了。全国各地都有冬至起“数九”的习俗，老宁波也数：“一九二九，滴水勿流；三九四九，胶开捣臼……八九七十二，黄狗晒阴地；九九八十一，飞爬一齐出。”除此以外，还有一句形容寒冷的宁波老话：“冷冷风，穷穷铜。”简明扼要，富有地方特色。

从前人们住的，多是木结构的老房子，封闭性不佳，往往会有些漏风。诸葛亮借的是东风，冬天刮的是西北风。那时候家里又没有空调、电热器等可供取暖，每当寒冷彻骨的西北风刮起，从西屋北屋的缝隙里一丝丝钻进来，里面的人也会冻得骨骨抖。所以留下两句老话：“宁可勿吃鱼肉，宁可围朝西北。”“朝北财主，勿如朝南屋柱。”

老底子人们收入有限，生活节俭。每当天寒地冻之时，除了“一小撮”富豪穿得起裘皮外，多数人是靠棉衣过冬。小时候常听老人说：“千层衣勿如一层的破花絮。”说明棉衣的保暖性还不错。当然，与现在流行的更轻柔更暖和的羽绒服相比，还是有一定差距。从前出门的人，最怕西北风呼啸着扑面而来，“一层破花絮”肯定挡不住，即使穿得像一只“杜仲包”，也冻得耸肩缩头，恨不得把脑袋缩到衣服里去。杜仲是一种树皮可以入药的植物，由于皮厚丝多，富有弹性，看起来厚墩墩、胖嘟嘟的。老宁波喜欢用“杜仲包”来比喻那些穿得鼓鼓囊囊的人。

宁波冬天刮风的日子比下雪

冷冷风，穷穷铜



铜火灶

(顾玮 摄)

天多，通常“风”就是最大的冷源。所以宁波人说“冷冷风”是有道理的。

那又为什么要说“穷穷铜”呢？这就要用另外一句宁波老话来解释了：“穷做穷，家里还有三担铜。”

旧时宁波一带流行铜器，常见的有铜茶壶、铜面盆、铜火灶、铜暖锅、铜汤婆子等。此外，橱柜笼箱上用的是铜攀，挂的是铜锁，脚踏马桶上打的是铜箍。凡是稍有些条件的人家，儿女结婚时，总要置办几件铜器。有不差钱的，还喜欢弄一张大铜床。对了，跟铜床相配，帐子用的帐钩，也是铜的。

铜是值钱的东西。只要家里还有几件铜器，就能直接换钱，

不必砸锅卖铁。所以说“穷做穷，家里还有三担铜。”说“三担”也许有些夸张，而一般人家或多或少有几件铜器，确是真的。

明白了“穷做穷，家里还有三担铜。”也就明白了“穷穷铜”的意思。穷就穷在“铜”字上，家里拿不出一件铜器，那才叫做真穷。综上所述，这就是宁波老话“冷冷风，穷穷铜”的来历。

人是时代和环境的产物。每个时代都有其独特的社会背景、生活条件和价值取向。旧时冬天，人们的生活习惯和防寒保暖措施，也不可能脱离当时的环境条件。

没有空调怎样取暖？北方城市有供暖，老宁波有煤炉。当然那是实在冷时偶尔为之，还要特

别注意安全，谨防煤气中毒。

没有电热毯怎样睡觉？北方农村烧炕，老宁波用火灶或汤婆子。先拿火灶或汤婆子将被窝烘热（焐热），临睡前取出来（这样才安全）。再把小孩子抱到热烘烘的被窝里，小家伙不要太开心哦。

没有浴霸怎样洗澡？老宁波发明了浴罩。也有人认为是老宁波从外地引进了浴罩，专利权属谁，已不可考。所谓浴罩，其实是一个大号的长塑料袋，像圆顶帐那样挂起来张开，里面放一盆热水，当热水的蒸汽将塑料袋充满，里面变得暖洋洋时，就可以洗澡了。水温逐渐降低后，再换一盆热水就行。

在医院挂盐水的塑料瓶尚未普及之前，使用的是玻璃瓶。这种瓶子的特点，一是不怕热。滚烫的开水冲进去，也不会爆裂；二是不漏水。因为它的橡皮塞又厚实又有弹性，挂盐水时扎过的一个针眼，早就闭了，再往瓶子里灌满水，不管怎样晃动，也滴水不漏。于是老宁波一个脑筋急转弯，将用废弃的盐水瓶，当汤婆子使用，让它真正“发挥余热”。

凡此种种，不一而足。众所周知，追求美好的生活，是人类的本能和共同愿望。身处特定时代和环境的老宁波，利用已有的条件，发挥智慧，付出勤劳，让自己在寒冷的冬天，得到更多的温暖。这是值得小宁波、新宁波了解和学习的。时代在发展，社会在进步。让我们共同努力，创造更美好的未来。

胡建新

“沉没成本效应”，是指由于舍不得前期付出的时间、金钱、努力等方面的成本，以致选择了错误的、非理性的决策和行为方式，结果在“成本损失”的坑里越陷越深，离主观期待越来越远。

美国著名的心理学教授亚科斯基和布拉默做过一个实验——让实验对象花100美元，买了密歇根滑雪之旅的票，过了几天告诉他们，其实威斯康星滑雪之旅要好玩得多，而且票价只要50美元。于是，这些实验对象又去买了威斯康星滑雪之旅的票。又过了几天，教授告诉他们：“这两次滑雪之旅的时间有冲突，你们只能选一个。”结果是，大多数人选择了票价更贵的那个，而不是更好玩的那个。他们给出的解释是，选100美元这个，只损失了50美元，但如果选50美元这个，则会损失100美元。研究者指出，这恰恰是一个基于“沉没成本”的错误选择，因为最好的选择是给自己带来更好的体验，而不是为了避免或弥补损失。

现实生活中，此类现象随处可见。比如，谈恋爱闹矛盾时，一方提出分手，另一方觉得，花了那么多时间、付出了那么多感情，怎么可以说分就分？于是死

缠烂磨甚至走向极端，最终反而更让对方觉得不可继续交往，下定决心分手。又如，去影院看电影，发现票价不菲的电影原来很不好看，可因为不想“浪费”，哪也要硬着头皮看下去。再如，对赌博的痴迷，也是一种“沉没成本效应”，赌赢了还想继续赢，赌输了一心想扳回，纵然输得倾家荡产还要借债去赌，指望好运就在最后一搏之中，结果自然是沉溺其中、越输越惨。

如果生活中的“沉没成本效应”只关系到个人的成败输赢，自己造成的“沉没”只能由自己去承担“成本”的话，那么在工作中、事业上的“沉没成本效应”，就不仅仅是个人的事情了。譬如，有的单位和部门喜欢掩盖问题和矛盾，可越掩盖往往问题越严重、矛盾越尖锐，而越是严重和尖锐就越是敢直面问题和揭露矛盾，于是在付出极其严重的“沉没成本”之后，又极力想挽回这

种“成本”，继续掩盖问题和矛盾，直至最后无法驾驭局面和收拾摊子。还有的领导习惯于庇护下属和下级，明知属下犯了错误却不去批评和处理，其内心的考量是，下属犯错亦有领导的责任，唯恐处理属下会影响自己威望和单位声誉，于是不惜大事化小、小事化了。可领导越是庇护，犯错者越是感到无所谓，结果在错误的道路上越走越远，最后难以回头甚至坠入深渊，“护人”变成了“害人”。

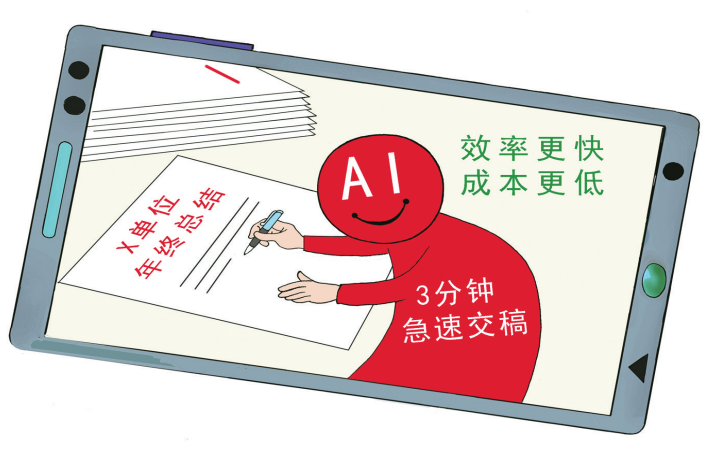
有些人之所以对“沉没成本”耿耿于怀，主要原因在于人有一大“天性”——损失憎恶。在涉及实际利益时，大多数人不愿意接受损失，当遭遇一次较为严重的损失之后，其阴影便会在头脑中久久萦绕、挥之不去；而在以后每次想到这种损失时，心情就会十分沉重，但凡做决策、办事情都会念念不忘，以致掉入“沉没成本”的陷阱而难以自拔。同时，由于付出了损失成本，许多人会产生尽快弥补损失的强烈愿望，这种愿望又会影响到

此后的选择和决策。也就是说，由于一味顾及过去的损失，致使为了挽回成本而不惜付出更多更大的“沉没成本”。

其实，“沉没成本”是一种不可收回的成本、难以挽救的损失。既然如此，就应毫不犹豫地放弃它！就像买了用不着的东西，要么及时扔掉，要么折价转售，倘若因为舍不得成本损失而把这种东西一直闲置在家里，不仅毫无用处，而且占据存储空间，妨碍家中整洁，可谓有弊而无利或弊大而利小。同理，企业生产经营，重在高质量可持续发展，不能沉溺于一时一事的得失，有些项目无论盈亏，该关停的应当义无反顾地关停，不能陷入短时盈亏的“沉没成本效应”之中而影响长远发展。

一个人也好，一个单位也罢，无论做什么决策、办什么事情，重要的是瞄准未来、着眼发展，而不是纠结以往、沉溺过去。该放弃的，即使成本再大、损失再多，也要毅然决然地放弃。

漫画角



代写新军

于海林 绘



退群

罗琪 绘



关爱

鲁楠 绘