

瞄准新赛道 构建新模式 我市保险机构加快布局养老产业

深一度

浙江新闻
专栏

记者 徐卓蔚

“老有所依，老有所养”是许多人对晚年生活的美好期待。随着生活水平的不断提高，人们对专业化养老的需求持续增多。越来越多的保险机构开始介入养老产业，围绕机构养老、居家养老和社区养老等多种养老形式做起了文章。

2023年以来，宁波保险机构布局养老产业的步伐明显加速。据不完全统计，太平人寿、泰康保险、平安人寿等险企纷纷在甬“落子”，通过建设养老社区、提供养老服务等多种方式，探索“保险+服务+养老”的业务模式。

这一模式有何特点？大型保险机构为何纷纷“加码”养老服务市场？

险企入场，构建“医养养”生态圈

国家统计局数据显示，截至2022年年底，我国65周岁及以上老年人达2.1亿人，占总人口的14.9%。可以预见，未来养老服务将存在巨大的市场需求。

目前，国内至少有15家险企投资运营了超过70个养老社区。险企的布局模式主要分为重资产、轻资产、轻重结合资产三种。

重资产模式，指的是保险机构自己开发建设养老社区。这样的模式往往投资规模大、硬件配置较高，居住条件更“奢华”，入住门槛也更高，主要面向高端客户。轻资产模式主要指的是保险机构通过与现有养老机构合作的方式运营养老社区，相对而言投入成本低、受众面广。轻重结合资产模式就是保险机构同时布局这两种模式。

目前，这三种模式都已经在宁波铺开。2023年上半年，泰康保险集团斥资20多亿元，打造了宁波首个大规模高品质医养社区——泰康之家·甬园。据了解，该社区目前预订量超过400户，在首期上市的150套房源中部分户型已供不应求。

中国平安于2022年上半年率先在宁波落地居家养老服务，为居家老年人提供一站式居家养老方案。这种居家养老服务模式的服务对象范围更广，居民养老成本也相对较低，在家就能享受线上医疗咨询、定制护理、日常保洁等服务。

也有险企选择与养老机构合作。近日，太平人寿宁波分公司分别与宁波九龙安泰泰生文化园、宁波东海康城达成合作，在养老机构原有服务的基础上，引入险企丰富的医疗、康养等资源，满足老年人养老的个性化、优质化需求。

养老“套餐”选择多

不管是居家养老，还是在社区

养老，保险公司提供的养老“套餐”种类繁多。比如，泰康保险集团打造的泰康之家·甬园，主打“医养结合”。除了养老服务，社区还配套建设了一家三级专科医院，保证医疗资源完全对口服务社区居民。不过，要享受这样的养老服务，门槛并不低，客户需要购买200万元以上的泰康年金险，或办理60万元到200万元不等的乐泰财富卡，才能获得入住资格，入住后每月还需缴纳房屋使用费、餐费等。

同样，自己打造高端康养社区的中国平安，定位是“国际领先的高品质康养生活服务商”，针对不同城市的客群，设置了588万元、688万元、1000万元、1888万元四档保费门槛，总保费达到相应标准的客户方可获得入住资格，入住后每月需支付住宿费、餐费等。

“保险公司自己投建的养老社区基本上定位‘高端型’。按照我国‘9073’的养老格局，即90%左右的老年人居家养老，7%左右的老年人依托社区养老，3%的老年人入住养老机构，选择保险公司投建的社区养老，大多为少数资产高净值人群。”一名保险业内人士说。

而以居家养老服务为主的养老“套餐”相比较而言显得更“亲民”。例如，中国平安推出的居家养老服务，配备AI养老管家，客户只需按下按钮或语音“喊话”，就可以联系24小时在线帮手。居

家老人可以购买日常保洁、上门厨师、适老化改造等服务，且价格不高于同类型服务的市场价。目前，宁波已有上千户家庭开通了这项服务。

险企布局养老产业优势何在

“保险公司抓住养老产业新风口，有助于自身建立从健康、医疗到护理的全链条式养老服务链，有效拓展业务。”宁波市金融研究院执行院长滕帆认为，保险公司在全国乃至世界范围调配养老资源，能有效降低业务成本，也有助于深度融入国家养老金融体系建设，在养老服务事业中闯出一条新路。

“发展‘保险+医养养’养老事业，不仅是应对人口老龄化的现实需要，也是服务客户消费升级的需要，随着我国经济发展，中产群体不断壮大，他们更愿意为高品质服务付费。”太平人寿宁波分公司相关负责人说，保险机构布局养老的优势在于前期已积累了大量具备养老理念、注重养老生活品质的客户，并且机构本身的规模足够大、资金实力足够强。

业内人士认为，随着越来越多的保险机构加入养老赛道，未来保险机构需要不断升级服务档次，提升数字化、智慧化服务能力，大、中、小型保险机构之间形成差异化竞争，提高社区入住率，最终实现可持续发展。

徐剑光： 市场是企业永远的老师

代表委员谈“经”论“道”

记者 毛雷君 杨绪忠

人物名片 徐剑光，市人大代表，欧琳集团董事长

这几天，欧琳集团董事长徐剑光带领团队四处走访调研。他告诉记者，自己几乎有一半的时间在调研市场的路上，为公司拓展新年市场而忙碌着。

“我们2023年的业绩还不错，同比增长两成左右。”徐剑光笑着说，这份成绩的取得是因为公司紧跟市场变化进行了结构性调整。

“市场是企业永远的老师。”徐剑光说，作为宁波知名的厨房家居企业，公司目前正在进行产品线的扩展，力图打造“厨房+卫生间+阳台”的全方位家居体系。除了横向扩展以外，欧琳集团还积极纵向下沉，全力开拓三、四线城市的市场。

徐剑光认为，随着多孩家庭增多、老龄化加剧，市场也发生了不小的变化。老房以旧换新是个“蓝海”市场。目前市场上房龄超过15年的住宅日渐增多，很多居民需要进行二次装修。为

新年第一周 晴雨相间气温起伏大



本报讯（记者孙肖）昨日的阳光拉开了2024年的帷幕。受冷空气影响，昨天的宁波最高气温13.5℃，最低气温9.1℃。在新年第一周，冷空气频繁来袭的同时，雨水也开始加入，1月6日前后，我市会有一次阴雨天气过程，其他日子则是多云“唱主角”。

今天是节后上班第一天，今天早晨的最低气温在1℃上下，有霜冻，山区更低一些，在-4℃至-2℃，有冰冻。下午起云系增多转阴，气温也将回升至14℃左右。今天夜里受高空槽过境影响，全市有一次短暂的小雨过程。

存储效率提高260% 智能化立体仓库，你见过吗

本报讯（记者王博 通讯员夏娟 余璐）近日，浙江明磊锂电能源科技股份有限公司智能化立体仓库正式投用。

该仓库位于鄞州区姜山镇，占地面积5200平方米，在占地面积不变的情况下，从原来的6米“长高”至24米，且实现了货物存储的智能化、自动化。

明磊锂电能源是一家从事电器机械和器材制造的企业。近年来，随着企业的不断发展，对货物仓储的需求量也越来越大。

寸土寸金的姜山镇，工业用地紧缺，如何扩大仓储规模，成为一道难题。为此，明磊锂电能源投资近6000万元，打造智能化立体仓库，向空间要发展、向智能要效率。

企业信息中心负责人杨金牛全

程参与了仓库改建。据他介绍，原来6米高的仓库，满打满算可存储货物2360吨；改建为24米高的立体仓库后，存储空间扩大6倍，可存储货物1.4万余吨。

“我们全新投用的智能化立体仓库，不仅提升存储能力，还能让仓库管理更加智能化。”杨金牛说。记者看到企业自动化工程师林聪在电脑上下达了取货指令后，取货机器人按照指令，移至货架前，伸出“长臂”，迅速取货至出货口。整个过程全部自动化，无需人工操作。林聪告诉记者，整个智能化立体仓库里面被分割成1.4万个货架，每个货架都有编号，安装了传感装置，可以实现精准自动化存储。相比于以往，智能化立体仓库可节省约30%的人工成本、存储效率提高260%。

“不管市场如何风云变幻，只要脚踏实地，倾听消费者的心声，求新求变，企业肯定能稳步向前发展。”徐剑光说，民营企业的韧性和活力，正是宁波和中国未来发展的基石。

冻。下午起云系增多转阴，气温也将回升至14℃左右。今天夜里受高空槽过境影响，全市有一次短暂的小雨过程。

1月3日起，我市又转为晴或多云的天气。除此之外，1月5日夜到6日也有一次降水过程，紧随其后的是新一波冷空气，届时气温也将回落。

本周我市气温起伏明显，1月5日前，我市最低气温0℃至3℃，最高气温10℃至14℃；1月5日到6日，气温回升，最低气温在5℃左右，最高气温有望回升至16℃到18℃；从1月7日起，我市气温又将明显下降。

新年首艘 国际航行矿船抵港



1月1日上午，宁波舟山港股份有限公司北仑矿石码头分公司迎来了新年首艘大型国际航行矿船——利比亚籍“国银百色”轮，该货轮装载着8.8万吨进口铁矿石，在4艘拖轮的助力下缓缓靠泊。据悉，2023年该分公司完成货物吞吐量超1.2亿吨，同比增长2.3%。

（徐能 蒋晓东 陈鹏 摄）

在烟火人间感受生之乐趣 “菜场女作家”陈慧又出书了



正在摆摊的陈慧（图左）。

（边城雨 摄）

记者 边城雨

昨天是2024年的第一天。上午6时30分，四明山雾气沉沉。与往日一样，陈慧推着自已的小车又出发了，她依然要到余姚菜菜市场摆摊，开始一天的生计。

“我的第三本书已经出版了，今年还有第四本出版。但我的生活还是没有改变，我还是菜市场的小贩，只不过会写一点自己喜欢的文字。”说起最近的生活，陈慧挺乐观的。

变身“养蜂女”

现年40多岁的陈慧身上有一个标签：菜场女作家。这个从江苏如皋嫁到浙江余姚四明山深处的女

人，面对命运的不公没有低头，而是用文字记录生活的感悟与点滴。她先后有两本书面世，分别是《渡你的人再久也会来》与《世间的小儿女》，在新华社、央视及本地媒体宁波晚报的报道下，引起了不小的轰动。

陈慧说，从去年开始，她跟着慈溪的一对养蜂夫妻，到外地体验完全不同的生活，“文艺一点的说法是放飞一下自我”。她跑了全国很多地方，一边帮人养蜂（沿途卖蜂蜜），一边写作，收获颇多。关于这段经历，陈慧说，她也会写一本书，预计今年5月前后出版。

第三本书已出版

陈慧的第三本书叫《在菜场，在人间》，网络销售平台这样介

绍：这是一本写一群平凡的菜市场小贩生活的书，也是一本讲述贴地而活的生之乐趣的书。

陈慧的前半生大致经历了四个阶段：幼年被送养、少年生病、青年远嫁、中年离异。一个底层女人的不幸，似乎都发生在她身上。在为了讨生活去菜市场摆摊的日子里，她白天当小贩，夜里写作，竟在充满烟火气的菜市场里得到了心灵的救赎。

在菜市场摆摊的近20年里，陈慧遇见形形色色的人和故事，有相熟的乡邻、常来的顾客，也有隔壁摊位的叔叔阿姨、大哥大姐。现在，她将日常所见化作真诚的记述，把市井百态、红尘温暖、和一个个平凡生命的庄严与贵重，通通写入这本《在菜场，在人间》，把烟火人间的热闹喧嚣、挨挤拥挤、把贴地而活的生之乐趣，带给每一位读者。

陈慧告诉记者，这本书写的还是些小人物的日常故事及她自己的观察与思考。写作对她来讲是很平常的事，“我从来没有想过写作有什么用途，也没有什么成为作家的梦想和情怀，我把写作当成日常生活中一件有趣的事，跟有些人打麻将、旅行、喝酒一个道理”。由于有人喜欢她的文字，所以，她会坚持写下去。

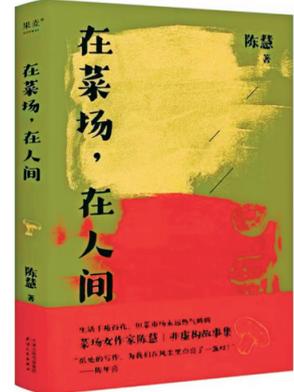
生活没有改变

陈慧的小推车上摆的都是一些

诸如刷子、清洁球等日常生活用品，每件价值几元钱。谈起一天的收入，陈慧说，好的时候有上百元，大部分时间是几十元。现在儿子也上高三了，再加上之前写书的一些收入，虽然经济不宽裕，但是很知足。

虽然出了三本书，但陈慧还是菜市场那个小摊主，生活轨迹并没有改变。她说，菜市场摆摊是为了生活，写作是为了灵魂。

陈慧说：“有些人忍受不了菜市场的喧嚣，厌恶鸡毛蒜皮。可于我而言，菜市场烟火气十足，它的嘈杂并不影响我内心的宁静。”



陈慧的新书。（资料图片）

节日期间 这些不文明行为 “煞”了公园风景

记者 廖业强

元旦假期，市区多处公园张灯结彩，喜气洋洋。然而，个别游客的不文明行为在“煞”风景，令人遗憾。

日湖公园：游客脱鞋躺长凳
2023年12月30日午间，江北区日湖公园阳光明媚，游人络绎不绝，有人在湖边漫步，有人在湖上划船，还有人在草地露营。

然而，有个别游客躺在公园长凳上晒太阳，还有人脱了鞋，把双脚搁在长凳上。其他游客望而却步，转身离开。一名游客说，长凳是公园公共设施，供游人休息用，不该躺在上

面睡觉。

月湖公园：儿童攀爬文保点
2023年12月31日傍晚，夕阳西下，海曙区月湖公园内许多游客仍未离去。大多数游客能爱护公园的自然、人文景观。不过，在市级文保点卢宅外面，一名儿童却在攀爬房屋窗沿，旁边一名女游客急得大喊：“这是谁家小孩？爸妈快过来管管！”

鄞州公园：地面上散落着垃圾
2024年1月1日上午，鄞州公园晨光和煦，市民在湖边赏鱼、跳舞、漫步……但是，部分游客在公园小路上随意丢弃纸屑、塑料袋等垃圾，让风景失色不少。