

卡住有利“身位”，打造未来“引爆点”

——访上海前滩新兴产业研究院院长何万篷



上海未来研究会副会长、上海宏观经济学会理事
中国统计学会理事
上海前滩新兴产业研究院院长、首席研究员
管理学博士、正高级经济师、上海市领军人才
何万篷

核心观点

- 宁波之优，在于具备浙江省几乎所有经济高质量发展的场景。
- 宁波一直在做“不简单”的事情，培育了一批制造业单项冠军、专精特新“小巨人”企业。
- 勇敢地跨前一步，为国测压力、试制度，跨越式地获取定价权和定义权，从而在全球竞争中掌握发展主动权。
- 宁波未来发展定位要更紧密贯彻国家战略，主动对标国际经贸新规则，卡住有利的全球化“身位”。
- 宁波的核心竞争力是链接，宁波具有连通周边、链接全球的能力。
- 增强职能部门的科技素养和未来感，以满腔热忱对待一切新生事物，立足新城和新质。
- 对待技术创新，宜相对“宽、松、软”；反之，对待纯商业模式创新，应该相对“窄、紧、硬”。
- 加快传统产业提质升级，“长出”更多未来产业。
- 要经略海洋，以工笔画推进海洋中心城市建设，像开发利用港口那样去开发利用海洋资源。



同芯半导体。
(市科技局供图)

A 谈印象

宁波具备浙江几乎所有经济高质量发展场景

记者：何院长好，多年来您一直关心、关注、支持宁波发展，在您看来，宁波是一个怎样的城市？在高质量发展上，哪些方面让您印象深刻？

何万篷：宁波之优在于具备浙江省几乎所有经济高质量发展的场景，即五个优势场景——实体经济、民营经济、外向型经济、数字经济和海洋经济，场景完整、门类齐全。宁波始于贸易，兴于航运，逐步发展成为生产中心、商品中心、金融中心和办公中心。未来将向具有全球影响力的生活中心、交流中心、体验中心迈进。

印象最深刻的，主要有四个方面：一是工业综合成本优势明显，制造业呈现集群式发展态势；二是自主创新氛围浓厚，企业创新能力强劲，科研院所规模不断扩大，高端人才资源“强磁场”作用显现；三是自由贸易禀赋优异，具备充沛的海外资源，国际认同感强；四是综合营商环境一流，制度执行力与治理水平全国领先，贸易便利化改革成效显著。可以说，宁波始终

是我国改革开放的前沿阵地。

记者：习近平总书记强调，要积极培育未来产业，加快形成新质生产力，增强发展新动能。如何理解这一决策背后的长远考量？在这一背景下，宁波面临怎样的发展机遇？

何万篷：新城和新质，可以说是竞争力新增长极的标配。无法想象，一个行动体，在新城和新质上没有颠覆性、增量型的突破，还能获得高质量的新的增长，并极速产生规模优势。

新城和新质，是一种能力的变轨和跃迁。要实现输出的创新，必须得有输入的创新，关键是组织的创新，这对我们的治理提出很大挑战。宁波要加快实现顶层战略的自我突破，发挥自由贸易试验区的特殊功能，勇敢地跨前一步，为国测压力、试制度，跨越式地获取定价权和定义权，从而在全球竞争中掌握发展主动权。宁波完全可以在产业“五基”、深海、深空等领域先行先试，孕育面向未来的新动能，促进新城和新质大发展。

利用海洋资源。以海洋为载体和纽带，积极打造“蓝色伙伴关系”，开展国际合作。搭建“硬核”海洋科创公共平台。

建议继续花大气力研究新问题，前瞻接应未来未知场景，布局“尖峰”产业。发挥现有产业功能区、特色园区产业基础优势，加快关键环节突破，核心技术攻坚和共性平台建设。

美好的未来，是勤奋、本分、缘分和天分的结合。要增强职能部门的科技素养和未来感，以满腔热忱对待一切新生事物，立足新城和新质，强化技术预见工作。

同时，推行“两激进”，即相对激进的信息化基础设施政策、相对激进的产业基础政策；“三积极”，即积极的产业政策、积极的企业政策、积极的人才政策。

B 谈优势

核心竞争力是连通周边、链接全球的能力

记者：上海是国内最早布局发展未来产业的地区之一，较早起跑抢占先机。宁波可以向上海学习借鉴什么？

何万篷：上海一直重视城市软硬实力的耦合。上海开埠还不到两百年，但大家公认，这座城市是尖峰，是高原。其最“硬”的底层逻辑，是上下、内外高频互动的国际对标、市场首创、主动服务，把自己摆到全国大局、全球变局中，摆到未来的国内外合作发展中。鉴于此，宁波未来发展定位要更紧密贯彻国家战略，主动对标国际经贸新规则，卡住有利的全球化“身位”。呼应全球海洋中心城市建设，旗帜鲜明地提出“海洋制造”。同时，重点关注商业卫星和生物制造业发展。充分发挥宁波终端制造业发达优势，推动尖端制造和极端制造发展，谋划具有牵引性、交互性、竞争性的项目。

记者：在抢占未来产业的赛道上，已是百舸争流。在培育未来产业上，您认为宁波的短板在哪？优势是什么？如

何院长补短，在激烈竞争中实现突围？

何万篷：相对而言，宁波“港”强，“海”弱；制造强、服务弱；资产强，资本（金融）弱；外贸强，外商（资）弱。大市统筹能力相对弱，导致生产力布局分散，较难产生倍增效应。

宁波的核心竞争力是什么？什么力量能推动她在未来产业的赛道上突围？我觉得就是链接，即宁波连通周边、链接全球的能力。譬如宁波和上海的关系，宁波舟山港和世界的关系等。宁波可用好“借梯登高”这个妙招，看上海正在发生什么变化，尤其是那些首创性、改革性、引领性的开放措施，密切关注全球顶尖城市发展了哪些世界级高端产业集群。把自己摆到大局、全局、变局中，利用港口这一“最大资源”，大力发展高能级贸易商，抓住流量背后真正增值的部分；充分发挥终端制造业发达的现有优势，加强与共建“一带一路”国家尤其是中东欧国家的产业合作，这是宁波最大的战略机遇。

C 谈创新

丰富的应用场景和实体经济，是宁波科创最大优势禀赋

记者：未来产业是创新驱动的产业，需要强大的原创能力。从科技创新上讲，宁波与有着丰富高校资源和科研院所资源的地区相比，并不占优势，该如何应对？

何万篷：宁波科研院所的资源优势在细分领域显示度较强。“研究院经济”，有成本中心和利润中心的双重作用。对宁波而言，应尽可能地通过高频交流交互、高效转移转化，充分释放各类院所机构的利润中心功效。

宁波一直在做“不简单”的事情，培育了一批制造业单项冠军、专精特新“小巨人”企业。丰富的应用场景和实体经济是宁波科技创新最大的优势禀赋。“新型举国体制”，现在成为大家的口头禅，这个自然是没错的，但这只是一个拳头，另一个拳头是新型市场化，两个拳头都要硬。

未来，宁波要继续完善以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的开放型区域创新体系。引导企业向“高精尖”方向发展，提升企业核心竞争力；建立“政策服务包”制度，对锚定未来产业、矢志创新突破、面向全球市场的好苗子，完善专项培育计划和梯度培育体系。关注“333”企业——3亿元产

值、3000万元利润、300名员工。“333”企业通常不是头部企业，但它们构成了区域经济的“肌肉”。

同时，现代化高能级产业要素的集聚离不开人才。宁波可引进一大批产业领域的国际公共活动组织者，通过高频的公共活动，催生未来产业，成为涌现颠覆式创新、现象级事件、传奇式英雄的试验场及竞赛场。

记者：培育未来产业需要有长远眼光，是该“有中生优”还是“无中生有”？如何找准定位，选择适合自身的未来产业和赛道？

何万篷：去年10月宁波印发了加快培育发展未来产业的行动方案，着力培育前沿新材料、未来智能、未来海洋等九大未来产业，很有前瞻性和宁波特色。

未来产业遴选原则，正是对照上位导向，对标国际先进，对接社会诉求，凸显开放性。从现状递延、未来引领、机缘把握的三大产业发展逻辑出发：

宁波发展海洋经济具有先天优势，要深度参照国际先进城市的经验，经略海洋，以工笔画推进海洋中心城市建设，像开发利用港口那样去开发

D 谈发展

加快传统产业提质升级，‘长出’更多未来产业

记者：未来产业培育，具有长期性、探索性、不确定性，是“摸着石头过河”，宁波如何尽可能降低试错成本，提高培育成功率？

何万篷：提升培育未来产业成功率，对职能部门来说是全新要求。宁波既要顺应场景积极作为，又要守住边界避免“占道堵路”，还要火眼金睛防范风险。这就要求我们对待技术创新，宜相对“宽、松、软”；反之，对待纯商业模式创新，应该相对“窄、紧、硬”；对待那些以高科技、大投资为幌子，游走在各地占资源、套补贴的恶劣模式，尽早建立黑名单制度。

要打造容小、容缺、容慢、容错的宽容环境和机制。正确处理压力测试与预期稳定的关系，让压力测试的子弹多飞一会儿，让市场自我调节的手段发挥得更加充分一点。

要保障对来产业促进政策的连续性，不可急于冒进，不宜采取以税收亩均均上的招商思维。在未来产业的监测与统计方法上与时俱进。可以在重点领域和重点地域进行突破，先行先试。谋

划成立先进工业与技术机构部门，确立未来产业技术政策与计划，并探索与之匹配的考核机制。

记者：未来产业，并非空中楼阁。在培育未来产业热潮下，如何处理与传统产业的关系？

何万篷：未来产业与传统产业并不是代表“先进与落后”，而是相互促进、相互支撑、相互成就。传统产业是未来产业的发展根基，离开传统产业，未来产业可能是“无根之木”。真正的未来产业，源于未来技术，其特点是——高端、尖端、极端、终端，都属于工业制造范畴。看新加坡未来产业转型路线图，可以发现，其未来产业更多是传统产业的提质升级，采取的是加大科技研发投入，强化新兴技术装备应用、发展高附加值制造环节等措施，而非清退和另起炉灶。

宁波有着坚实的制造业基础，要依托物联网、数字化、人工智能等技术，加快传统产业提质升级，“长出”更多未来产业。此外，要重视都市产业的支撑，未来产业的发展根基也是不牢靠的。

记者手记

拿到何万篷院长传回的访谈稿，我很快去看了字数统计栏——18页，8812字。

这无疑是一次信息量巨大的访谈，虽然限于版面容量进行了压缩，但含金量不变。

洋洋洒洒，是专业，是视野，是熟悉，也是热爱。

何万篷是宁波的老朋友，曾担任宁波高质量发展建设共同富裕先行市智库专家成员、宁波市制造业高质量发展与智能经济战略咨询委专家等，长期关注、支持、研究宁波经济社会发展。

关于培育未来产业，何万篷在建言献策时既立足宁波又跳出宁波，对标全球先进城市，学习全球先进理念，借鉴全球先进经验，为我们打开了一扇“世界之窗”。

宁波的核心竞争力就是链接，即连通周边、链接全球的能力；宁波科研院所的资源优势在细分领域显示度较强；丰富的应用场景和实体经济是宁波科技创新最大的优势；把自己摆到大局、全局、变局中；卡住有利的全球化“身位”……这些独到的判断和建议值得深思。

欣喜的是，对“未来产业”的布局，宁波早已落子、卡位，其决心、力度之大，前所未有。

宁波提出：“增强‘快人一步’的战略主动，构建‘高人一招’的产业导航，落实‘胜人一筹’的资源投入，打造‘优人一等’的发展生态，让未来产业的‘成长土壤’更优渥、‘阳光雨露’更充沛。”

这场输不起的竞赛，宁波必将全力以赴。

布局未来产业，就是布局未来！

对任何一座城市而言，发展未来产业不是明天才要考虑的长远计划，而是今天就要行动的现实要求。

“把未来产业作为抢抓新机遇、拓展新空间、增创新优势的重点，作为新的‘引爆点’、增长极来打造”。宁波明确，要以超常规举措培育壮大未来产业，积极争创国家未来产业先导区，以创新引领奋力走在高质量发展前列。

培育未来产业，宁波优势如何？短板是什么？如何突围？记者近日对上海前滩新兴产业研究院院长何万篷进行了专访。

记者 成良田



甬江实验室热场材料创新中心制备的高纯SiC涂层托盘已初步实现量产。(成良田 摄)



中国科学院宁波材料所俯瞰。(唐严 摄)