

# 宁波日报

NINGBO DAILY

中共宁波市委机关报

国内统一刊号：  
CN33-0003  
新闻热线：  
87000000

2014年2月 星期一

今日12版  
总第14072期  
中国宁波网:www.cnnb.com.cn  
宁波日报网:www.nbrb.com.cn

今日12版

总第14072期

中国宁波网:www.cnnb.com.cn  
宁波日报网:www.nbrb.com.cn

## 我市全力构建网购市场“宁波板块”

### 三年内规上企业“电商换市”全覆盖

本报讯(记者朱宇 通讯员储昭节)通过“腾笼换鸟”腾出25万吨标煤用能空间,通过节能技改挖掘60万吨标煤节能空间——今年我市将在盘活85万吨标煤节能空间的基础上,加快推进集约发展,力争全年单位GDP能耗再降4.3%。

近日召开的全市工业经济工作会议提出,以两化深度融合和绿色低碳制造为途径,全面实施“四换三名三创”工程,加快建设工业强市,力争规模以上工业增加值增长8.5%以上。

在全力推进一批重点工业项目基础

上,我市将深化有效投资,培育工业新增长点,通过终端龙头企业带动、上游新材料企业推动、现有产业链补链增链来增强产业集群的竞争力。同时继续实施“机器换人”专项行动,力争全年规模以上工业全员劳动生产率增长8%以上。

电子商务是构建企业核心竞争力的重要突破口。今年我市将加快电子商务平台建设,打造网购市场的“宁波板块”,推进企业商业模式创新。目前,全市工业企业“电商换市”行动计划已在拟订中,力争三年内全市规模以上工业企业“电商换市”全覆盖。

以名企培育工程、名品培育工程、名家培育工程为重点的“三名工程”将在今年全面展开,同时开展龙头企业创一流、高成长企业创新、小微企业创业等“三创工程”,力争今年小微企业新上规模600家以上。

今年宁波新材料科技城将全面启动建设。以此为契机,我市将加快培育八大战略性新兴产业,推动产业高端发展,着力推进石墨烯产业化下游应用、南车超级电容汽车等一批重点项目建设,力争战略性新兴产业、高新技术产业增加值增速均高于规上工业平均值。

# 顶天立地 闯新路

## ——崔平和宁波材料所科研团队打造科技成果产业化通道纪实

本报记者 徐正 邓少华 周骥



2013年底,全国首条百吨特种纤维生产线在宁波投产,国内首辆碳纤维复合材料奇瑞汽车样车研制成功,开启了碳纤维在汽车行业应用的大门。

2013年底,年产300吨石墨烯生产线在宁波建成,这是全球首条石墨烯产业化生产线,催生出了有着巨大市场前景的新产业。

2010年初,大豆基木材胶黏剂技术在宁波问世,掀起了国内板材无甲醛的绿色革命。

2010年初,稀土永磁辐向环的产业化示范线在宁波通过国家验收,从此告别进口依赖。

伴随着这一项重大科技创新成果的转移转化,一家家新型高科技企业的诞生,一个个新产业市场大门的打开,中国科学院宁波材料技术与工程研究所(简称“宁波材料所”)在国内外声名鹊起。所长崔平和她的科研团队长期致力于打造科技成果产业化通道的创新实践,频频获得政府、企业和同行的好评。

“中科院宁波材料所作为科学研究的国家队,构建了一个高新技术发展的好模式,闯出了一条高效率、高水平、高质量地开展科学研究工作的新路子。”中共中央政治局委员、国务院副总理刘延东实地考察后这样赞誉。

“非常了不起,你们的基础研究转化和商业化很有成效,创新过程管理很有特色。”两个多月前,在与登门拜访的崔平等科研人员交流时,美国总统奥巴马的科技顾问、斯坦福国际研究院总裁兼首席执行官柯蒂斯·卡森发出了这样的感慨。

### 强国使命高于一切

2004年春天,47岁的中国科学院合肥物质科学研究院副院长、固体物理研究所所长崔平领到了一项新任务:全面负责宁波材料所的筹建工作。

这是一个由中科院、浙江省和宁波市三方以“院地合作”模式共建的新型科研机构,旨在探寻出一条科技成果产业化发展的新路子,更好地服务区域经济转型发展。白手起家创办这样一个肩负重大使命的国家级科研机构,这对长期从事基础研究的的女科学家崔平来说,无疑是一项艰巨的任务。

面对难以想象的困难,崔平和同时调来宁波的中国科学院理化所副所长严庆,义无反顾地一起开始了在一张“白纸”上创办宁波材料所的艰辛历程。

创业初期,时间紧、人手少,身为科学家的崔平,忙得像肩负多项重任的“总经理”。她打破常规,边规划、边建设、边招人、边科研、边服务,率领团队克难攻坚,协调各方关系,排解各种矛盾。无论是选址、基建,还是科研规划布局、人才引进,乃至科研设备采购、科技合作商谈,每个环节都活跃着她的身影。她精打细算用好纳税人的每一分钱。没地方办公,就在宁波大学一个招待所里租最便宜的房间,既作办公室,又当宿舍。没地方吃饭,就在学校学生食堂或企业职工食堂搭伙。宁波材料所一期基建4.8万平方米,预算1.5亿元,工程决算仅省下1500万元,这在政府类投资项目中很少见。



图为崔平(右三)与科研人员一起讨论交流。

艰苦的创业条件丝毫没有动摇崔平高起点建所的决心。她和团队用“顶天立地”四个字来定位宁波材料所的发展思路和方向——围绕区域产业转型发展需求,通过全球高端人才本土创新、全球高端技术本土集成,开辟一条科研成果落地转化为产业优势的新通道,把宁波材料所打造成为新技术的摇篮、传统产业转型升级的助推器、新工业的发源地。

然而,走这样的创新之路,势必面临巨大的风险。因为打通科技成果转化到产业优势的新通道,把科技转化为现实生产力,提升转化效率,一直是一项世界性难题。国家权威部门数据显示,我国的科技成果转化至今仅为10%左右,发达国家为40%。即使是美国,也把横亘在基础研究发明发现和产业化商品化之间的鸿沟,形象地称为“死亡之谷”,日本则把发明成果进入转化期喻为“噩梦时代”。

尽管这是一条出力不讨好、失败概率高于成功概率的险路,崔平和她的团队还是坚定地选择了这条“把科技成果转化到现实生产力”的创新之路,“科研水平再高再顶尖,但如果成果不能转化、服务经济发展,科技强国就只能是纸上谈兵”。

伴随着崔平马不停蹄地向海内外同行推介宁波材料所办所理念,留美博士刘兆平、朱锦、韩伟强、刘升高、姚强,留学德国的闫阿儒,丹麦国家实验室的王蔚国、许高杰,留日博士李润伟,新加坡制造技术研究院的杨桂林等众多海内外科技英才,放弃了原来丰厚的待遇和优越的工作条件,纷纷来到宁波,与崔平一起踏上了这条创业路。

“科学可以没有国界,但科学家有自己的祖国,早日把我多年研究的技术变成属于中国的大产业!”拥有丹麦国家实验室主任研究员终身职位的王蔚国,正是看中了宁波材料所这一创业创新平台,毅然回到祖国的怀抱。

“一张桌子,一台电脑,其他什么都没有,简陋得不能再简陋。”从德国归来的磁材专家闫阿儒至今还惦记着“搭棚子搞科研”的那段难忘经历。他毅然选择了留在“磁都”宁波,“因为这里磁材企业多,科技报国的舞台大!”

已拿到美国绿卡的朱锦博士,早些年曾到北方某高校报效桑梓,苦于研究成果对接不了产业又回了美国,得知正在筹建中的宁波材料所办所理念后,再度选择返回祖国,成为宁波材料所科研带头人,仅用了半年多

时间,攻克了大豆基木材胶黏剂技术产业化难题。他说:“想要有所作为,就应该到产业最集中和民营企业最活跃的地方去”。

### 倾力构筑人才高地

2013年12月11日,美国硅谷。宁波材料所的两场招聘会分外热闹,每场近百名海外高层次人才慕名而来,济济一堂,与崔平率领的招聘团队展开了数小时的激烈交流。

与7年前相比,崔平的感受是“冰火两重天”。第一次赴美国,一边做报告,一边招人才。一个5000多人的全球性大会,几十个分会场遍布好几个宾馆。她拉着几十公斤重的宣传册,穿梭在不同的会场摆放分发,可是应聘者寥寥。

崔平并没有气馁。她深知,没有一支符合宁波材料所发展定位、认可宁波材料所建设理念的人才队伍,一切都无从谈起。崔平率领招聘团队四面出击,开展全球“相马”大行动:除了在世界有影响的网站、顶级杂志和学术会议上刊登人才招聘广告,组团赴多个发达国家和地区举办人才招聘会,还“借助大师、物色大腕”,“深入内部、寻找目标”,“以才引才、磁场效应”,“三顾茅庐、真情打动”……反正该用的“招”都用了。光是海外高端人才招聘会,崔平组织或参与的就有百余场,与海外千余名人才进行了面对面的交流、洽谈;近两年国内高校举办校园招聘活动达7次;宁波材料所人才招聘渠道拓宽到17个,连美国硅谷都设立了人才联络处。崔平敏感的“伯乐”神经,更是不放过任何一个有可能捕捉到“千里马”的细节。

一次参加国家自然科学基金的评审工作,同桌就餐的一位院士不经意地说了一句夸奖李卫研究员的话。崔平听到后心中暗喜,此后紧盯李卫不放。第一次登门造访,这位国内磁材领域的领军人物婉言谢绝加盟宁波材料所;再拜访又遭婉拒……短短两个月时间,崔平四次进京、四顾茅庐,终于感动李卫,他出任宁波材料所磁性材料事业部主任,成了磁材领域奠基人与带头人。

找到“千里马”,更要套出“千里马”,留住“千里马”。崔平和班子成员在这方面同样使出了浑身解数:为各个层面的人才量身打造使用、培养平台;所领导和所里六大职能部门都有明确的人才服务职责,为人才

创新创业提供从主攻方向确定、信息咨询、产业需求和知识产权分析,到制订项目计划、资金、人员、实验设备和场地配置等全方位一条龙服务;先后建立创新团队50余个,创建了浙江省海外高层次人才创业创新基地和首批省市院士工作站,硕博研究生培养点发展到17个。

宁波材料所还不拘一格用人才,通过给人才压重担,让他们在实践中得到磨砺,增强才干。留美博士范欣愉来到宁波材料所时年仅30岁。宁波材料所不论文排辈,委任他担任复合材料团队负责人,承担中科院复合材料所的重大研究计划。一年后,凭借出色业绩,范欣愉被破格晋升为研究员。

为了让人才心无旁骛搞科研,宁波材料所特意成立“安心办”,帮助人才解除住房、配偶工作安置、子女入托入学等后顾之忧,还为未成家的人才当“红娘”。

引进、使用、培养和服务“四轮齐转”,引发了强大的磁场效应。建所近十年来,宁波材料所云集了800余名科研人员,其中院士1位,海外高层次人才200余位,国家、省、市计划和中科院百人计划人才60余位,形成了旗舰人才、科技将才、春蕾青年人才等多层面科研人员组成的人才队伍架构;引进的顶尖人才中,有三分之一以上来自发达国家大公司,学术背景和工程背景兼备。

加拿大“两院”院士、多伦多大学微孔塑料制造实验室主任切·帕克教授,日本东北大学原校长、日本科学院院士、美国工程院院士井上明久教授,德国马尔堡大学诺伯特·汉普教授,美国西北大学的盖尔·沃森查克教授等12位国际顶尖专家,先后成为宁波材料所的特聘研究员;美国密西根大学潘晓晴教授,路易斯安那大学张坚地教授,布鲁克哈文国家实验室朱溢福博士,新加坡国立大学丁军、吴义宏教授等一批活跃在国际科技界的华裔知名学者,相继被聘为宁波材料所的客座研究员。他们把后起之秀宁波材料所与国际前沿紧紧地连在了一起。

特色鲜明、结构合理的人才高地的建立,为宁波材料所进军技术高地、产业高地奠定了扎实的基础。

### 立足产业勇攀高峰

打造技术高地,同样是一条充满艰辛的道路。

根据宁波材料所“顶天立地”的发展定位,科研规划布局既要瞄准世界科技前沿,又要紧贴区域经济转型发展需求,其成果能够落地转化为产业优势,没有明确的应用前景是不能立项的。

要做到既“顶天”又“立地”,没有现成的路可走。崔平和宁波材料所科研团队只能“摸着石头过河”。

他们一方面引入第三方咨询机构,与其联手展开市场调研,跑企业、发问卷、找需求,了解我国企业的问题所在、需求所在;一面马不停蹄地走访世界500强企业、知名科研机构,与全球顶尖科学家交流,和美国的波音及通用电子、德国博世、韩国LG等跨国公司建立紧密技术合作,多渠道掌握第一手世界科技前沿的项目和人才信息……辛勤的汗水没有白流,宁波材料所科研规划布局渐渐清晰起来:聚焦新材料、新能源、先进制造、人口健康四大领域,向磁性材料、复合材料、燃料电池、精密机械、医疗工程等20多个方向拓展;构建起了开展原始创新和前瞻性研究的创新平台、研发重要产品与成套技术的工程化平台、作为支撑服务模块的技术服务平台。

【下转第3版】



本报讯(记者王量迪 镇海记者站张如新 张寒)小区垃圾乱丢怎么整改?车辆违停、快递占道如何治理?公共自行车管理系统如何完善?本月21日,镇海首列“问政问效直通车”驶入总浦桥社区后,该区相关职能部门和街道“一把手”,与社区居民、网民代表就发生在身边的热点、难点问题进行了面对面的沟通和交流。

“问政问效直通车”的前身,是全省首创的镇海网络问政问效平台。自2008年以来,这个由该区纪委、宣传部、区政府办三部门联合主办的平台,至今共受理群众咨询、投诉与求助36000多件,办结率高达98%,大批民生问题和效能作风问题通过这一平台得到落实或解决。其中2010年至今,平台举办领导干部与网民网上对话直播活动和面对面座谈会80多场,区领导和政府各部门采纳网民合理化建议2000多条,许多民间“金点子”转化为行政决策。

与以往网上“隔空对话”不同,“问政问效直通车”采用的一问一答的方式,让百姓关注的热点、难点问题的解决,变得更加简化了。率先提问的社区居民代表袁力,在听到治理小区垃圾乱丢关键措施之一的“垃圾房废旧铁门等设施将在3月底前实施整改”后,当即提出“应将‘弹黄门’改为‘奋斗门’”。经过一番交流后,招宝山街道负责人表态:“这个建议将在最近几天内广泛征求小区居民意见后,确定实施方案。”这番交流,一下子让对话现场的气氛变得热烈。记者在现场看到,“一把手”们的手上均无事先拟定的发言稿。也因为这种脱口而出的面对面交流,一旦答复不能令提问者满意,自然免不了会擦出一点“火花”。

“开通‘问政问效直通车’,既是镇海持续三年实施‘效能亮剑’专项行动的进一步深化,更是我们深入开展第二批党的群众路线教育实践活动的重要载体。”镇海区委主要领导干部这样评价“直通车”的意义。

据悉,把“演播厅”搬到村(社区),把对话现场下移到基层,邀请基层群众参与节目的镇海“问政问效直通车”,今后将从群众最关心、最直接、最现实的问题入手,在现场看到,“一把手”们的手上均无事先拟定的发言稿。也因为这种脱口而出的面对面交流,一旦答复不能令提问者满意,自然免不了会擦出一点“火花”。

## 今日推荐

说话嗓门大、公共场合吸烟、地铁和公交车上吃东西——

### 出境游屡现不文明“风景”

第2版

### 互联网金融“搅局”,各种“宝”受热捧 我们的钱该去哪儿?

第6版

### 索契冬奥会今晨闭幕

第8版

### 楼市真的会“崩盘”吗?

第9版

### 乌克兰议长将暂代总统职责

第12版

# 大力弘扬“顶天立地”精神

本报评论员

宁波材料所创建近十年来,所长崔平和她的科研团队以科技强国为己任,不辱使命,不畏风险,勇于担当,立足产业勇攀科技高峰,倾力打造科研成果转化为产业优势的新通道,不仅闯出了一条把科技转化为现实生产力的新路,为区域经济转型发展作出了重要贡献,还为我们这座城市留下了弥足珍贵的精神财富。

在宁波材料所,“顶天立地”不仅仅是一种办所理念、发展思路、工作方法,更是一种

创大业、干大事的气概和精神。崔平和她的科研团队既有高远的志向,高目标的定位,高起点的要求,又立足本职,脚踏实地,克难攻坚,开拓创新,艰苦奋斗,踏踏实实地做好每项工作。正是这种“顶天”与“立地”紧密结合的精气神,使他们战胜了一个个难以想象的困难,取得了不凡的业绩。

搞科研工作要有“顶天立地”的气概和精神,干其他事业同样需要这样的精气神。眼下,我们有些地区、部门和单位尽管发展

的基础条件并不差,至少比过去好多了,但工作一直没有大的起色,新局面总是打不开。一个很重要的原因,就是那里的党员干部尤其是领导干部缺少“顶天立地”干大事的精气神。有的胸无大志,浑浑噩噩过日子,“做一天和尚撞一天钟”;有的虽有“宏伟蓝图”,但只挂在墙上,停留在嘴上,真要实施就顾虑重重,一遇到困难、矛盾就退缩,一遭受挫折就怪外部环境不理想,上面的体制机制有问题,很少从自己身上找原

因。这样的精神状态自然干不成大事。

习近平总书记任浙江工作时经常强调:“良好的精神状态是做好一切工作的重要前提。”春节前,市委、市政府围绕实现“两个基本”目标、建设“四好示范区”,作出了实施“双驱动四治理”、启动经济社会转型发展三年行动计划的决策部署;春节刚过,又召开全市党员领导干部大会,就推进这项决策部署进行再动员。能否全面落实市委、市政府的重大决策部署,广大党员干部尤其是各级领导干部精神状态如何至关重要。我们要大力弘扬宁波材料所科研团队那种“顶天立地创大业”的精神,把强国梦融于抓铁有痕、踏石留印的实干中。只有这样,才能把一个鼓舞人心的“规划图”,变为真正能让人民群众共享的“实景图”。

欢迎使用

### 宁波日报手机客户端

您可以通过宁波日报网、@宁波日报微博、微信公众号,扫描左侧二维码下载(微信5.2版本用户扫码后请使用“在浏览器中打开”功能),安卓用户还可以在豌豆荚、机锋市场、小米应用商店里搜索下载。苹果iPhone用户可通过App Store搜索下载。

