



明州论坛

# 事业成败关键在人

□楼滨正

项事业，也离不开“领头雁”。而崔平和在科研团队中，无疑也起着“领头雁”的重要作用。正因为有了她不畏风险、永不退缩的“领飞”，这个团队才从容起步，敢为人先，大胆开拓，勇闯新路，飞跃了一座又一座科研高峰。

其二，这个团队敢于用超常举措吸引“高人”、“强人”、“能人”。没有人，进军科技高地、产业高地就是空口说白话。为此，崔平率领招聘团队，四面出击，全球“相马”，广纳群贤；或“借助大师、物色大腕”，或“深入内部、寻找目标”，或“以才引才、磁场效应”，或“三顾茅庐、真情打动”，超常举措

力？在我看来，靠的就是“顶天立地”创大业的精气神，靠的就是以科技强国为己任的担当。有了这样的眼界、胸怀、志向和抱负，他们才能攻克一个个技术堡垒，取得一批批重大科研成果、发明专利，把宁波材料所打造成名副其实的“技术高地”。

成非常之事，必有非常之人。崔平和和她的团队的成功再次证明，人是生产力中最活跃的因素，决定着事业成败。抓住了人这个根本，就等于抓住了发展的“牛鼻子”。不可否认，这方面我们还有一些误区。如有的认为宁波缺乏人才竞争优势，有的认为高端人才是

“北上广”的专利。宁波材料所的实践表明，只要植好“梧桐树”，就能引来“金凤凰”。有了选人的宽广视野，有了用人的科学机制，有了留人的创业平台、真挚感情和相应待遇，各方人才就会纷纷竞相来，人才集聚效应就会迸发。

崔平和和她的团队的成功也启示我们，创业的道路不可能一马平川，但只要有了“顶天立地”的精气神，就没有过不去的“火焰山”。当前，宁波正处在改革、建设、发展的关键时期，机遇与挑战并存，希望与风险同在。各行各业要大力弘扬崔平和和她的团队那种“顶天立地”创大业的精气神，有关方面也要更加重视做好“人”的文章，用足、用好、用活政策，调动各方面的积极性、主动性、创造性，凝聚起再拼搏、再创业、再发展的智力、动力、活力、合力。这样，“一马当先”、“群马奔腾”、“蹄急步稳”、“马到功成”的生动局面就会早日形成。

## 崔平和宁波材料所科研团队顶天立地闯新路专题评论

### “顶天立地”多，“两张皮”才会少

□易其祥

我国的科技成果转化难、转化率低，是个要命而难治的病症。这势必造成一种尴尬局面：一边是因转型升级乏力，企业渴求技术如“大旱之望云霓”，一边是好多科研成果躺在实验室里、论文集里、专利库里“呼呼睡大觉”，如“杨家有女初长成，养在深闺人未识”。这就是常说的科技与产业“两张皮”现象。

科技与产业出现“两张皮”，与现有的科研体制机制存在的障碍不无关系，我们的科研理念落后、偏颇也是重要原因。其中一个很大的问题是“闭着眼睛搞科研”，不问不问老百姓的实际生活缺少什么、地方经济社会转型升级急需什么、国家的发展战略看重什么、激烈的国际竞争瞄准什么。也就是说，既不“顶天”——科学研究要瞄准高、新、尖领域和技术，也不“立地”——科技创新的最高目的是将科技成果转化应用，而是醉心于发表了多少论文、出版了多少专著、申请了多少专利、获得了多少奖项。

应该说，崔平和和她的科研团队，依靠“顶天立地”的科研理念和“把论文写在生产线上”的科研实践，很好地解决了“两张皮”的问题。科学研究要“顶天”，否则就容易陷入“工具主义”、“实用主义”的泥潭而走不远、做不大，但科研水平再高、价值再大，如果不能市场化、产业化，也只是“水中月”、“镜中花”，一文不值。

也就是说，科研创新“顶天”是为了更好地“立地”；但若不能“立地”，“顶天”也就失去了意义。与崔平他们将一项项重大科技创新成果转化转移不同，我们的好多科研成果与市场需求严重脱节，并不具备转化为生产力的条件。即使是一些应用型的成果，也往往是刚从实验室“出炉”，并未经过“中试”阶段，充其量算是个“半成品”，难以批量生产。

目前，我们尚未真正形成科技成果转化的中介服务机构和技术市场，市场引领科技创新的导向作用发挥得远远不够。就算是科技研究和创新的体制机制理顺了，科技成果交易的市场成熟了，企业、市场“郎有才(财)”，科研成果更得“女有貌”，双方才可能“一见钟情”，“两张皮”才可能变成“一张皮”。崔平他们的实践证明，我们的科技人员、科研单位、高等院校等树立“顶天立地”的科研理念是多么重要而急迫。



任山 画

### 事业留人是“好牌”

□杨继学

宁波材料所的科研团队来自五湖四海，个个堪称“千里马”。他们中的好多人之所以放弃原来丰厚的待遇和优越的工作条件，甘愿来到宁波、扎根宁波，很大一个原因是，宁波材料所有他们想要的事业这把“好牌”。

这把“好牌”，在于留人的人有事业心。崔平无疑就是这样的人。作为一个科学家，为了探寻出一条科技成果产业化的新路子，服务区域经济转型发展，她不停地“角色转换”，搞基建、寻人才、做服务，每一个角色都尽力做到最好。她对事业的投入和执着，同事看在眼里记在心上，感觉有奔头，心甘情愿跟她干。

这把“好牌”，在于有吸引人才的好平台。发展新材料等战略性新兴产业，是宁波产业转型升级的突破口，引进和建设宁波材料所，就是为了培育新技术的摇篮、传统产业转型升级的助推器、新工业的发源地。市领导多次前往指导，并要求各级各

对其全力配合、全力支持，提供便捷服务。高端的产业定位，良好的政策环境，筑就了吸纳人才的“蓄水池”。

这把“好牌”，在于能够真正成就一番事业。辛苦劳碌，却一事无成，这样的事业，当然没有吸引力，人才难免另择高枝。宁波材料所不同，十年里，科研成果累累，全国首条百吨特种纤维生产线在宁波投产，国内首条碳纤维复合材料奇瑞汽车样车研制成功；全球首条石墨烯产业化生产线在宁波建成；稀土永磁辐向环的产业化示范线通过国家验收……一项项国内尚无、国际领先的成就，是对孜孜不倦追求事业有成的人才最好的回报。

正是有了事业这把“好牌”，宁波材料所引进和使用人才形成了良性循环。十年来，已有800余名科研人员云集于此。当前，一些地方和单位的事业没有起色，发展没有后劲，一个很重要的原因就是留不住人才。留住人才，仅靠打待遇牌远远不够，还要打好事业留人这把“好牌”。有些人才，特别是各地抢着要的高端人才，往往并不过分看重薪酬。许多人更加看重的，是事业有成，实现自己的人生价值和报国情怀。

### 科研成果转让要“扶上马，送一程”

□一鸣

在一般人看来，一个科研单位能出科研成果并转让出去，就已经很不错了。宁波材料所却不只是这样，他们践行“科研论文更多地写在转化中，写在生产线上”，通过共建技术研发中心、科研人员到企业挂职、为企业提供技术测试、培训与咨询服务等形式，“连人才带成果一起嫁”，“扶上马，送一程”，扶持企业走完最后一公里，促使科研成果转化为现实的生产力，转化为良好的社会效益，最终科研单位和企业达到双赢目的。

不止步于科研成果简单转移、转让，而是做足、做好成果的转化文章。宁波材料所这种“扶上马，送一程”的做法，值得其他科研单位借鉴。

常听一些科研人员抱怨，生产企业不识货，一些很好的科研成果转让不出去，落了地。而企业经营者的则觉得自身技术力量转化不了，或对科研成果效益存疑，担心投入巨资却得不偿失，顾虑重重。倘若我们的科研单位在成果转化时，帮助企业设计好生产车间、选择好设备、建起生产线，直至大规模生产后产品走向市场，那就一定会有更多的企业欢迎科研成果到企业落户、开花结果。在应用科技领域，科研成果若不能转让，便是废纸一堆；若转让后不能真正转化，则这种转让不仅难以持续，还会给企业造成极大的损失。

“扶上马，送一程”，宁波材料所科研成果转化的成功经验，不仅值得所有科研单位学习，也值得政府部门深思。就拿引进人才、引进项目来说，这是政府部门十分重视的两项大事。而一些地方、一些部门往往止步于引进，而没有进一步跟进。如有的千方百计引进了人才，但引进后如何人尽其才，为他们发挥才能提供舞台，如何关心照顾，让他们消除后顾之忧，却没有下文；有的在招商引资时笑脸相迎，一路绿灯，一旦引进后，又处处设卡，百般刁难，使项目难以落地。

如同科研单位出科研成果不易，科研成果从转让到转化更不易，因此必须在帮助企业实现转化上下功夫，政府部门在引进人才、引进项目及部署其他各项工作时，同样需要做好“扶上马，送一程”的工作，防止和克服重引进轻使用、重管理轻服务、重部署轻落实的现象，切实转变作风，加强服务，有始有终，一抓到底。

崔平和和她的科研团队志存高远，不贪一时之功，不图一时之名，甘冒风险，敢于挑战世界性难题，选择既立足当前又放眼未来的科研项目；坚守正确的价值取向，不图虚名，不务虚功，不为困难所惧，不为成败所惑，不因“曲高和寡”被误解、怀疑而妄自菲薄、见异思迁；意志坚韧，百折不挠，义无反顾地为既定目标奋斗；以功成不必在我的胸襟，愿做铺路石，甘当无名英雄……一言以蔽之，他们耐得住寂寞，十年磨一剑，终于打出一番“顶天立地”的大业绩。

黄明朗

耐得住寂寞，是一种人生境界和品位，是每个组织和个人获得成功的必修之德、必经之路。遭李陵之祸的司马迁，决心“网罗天下放失旧闻”，“稽其成败兴坏之理”，历时13年写成“中国第一部纪传体通史”《史记》。演员廖凡，与他同时出道的很多演员已经走红，但他一直在二三线“打酱油”，圈里不少人说他完全不适合娱乐圈，但他反而“少了很多浮躁”，永不放弃坚持的心，近日终于凭借《白日焰火》加冕柏林影帝。甘肃民勤县为了不让腾格里沙漠和巴丹吉林沙漠“牵手”，成为第二个罗布泊，治沙的接力棒传了半个多世纪，从各级领导到普通百姓，穿着老腰拼命干，“白了少年头，绿了大沙湾”。

然而，近年来，一些人特别是一些领导干部却耐不住寂寞，心浮气躁，重眼前、轻长远，重治标、轻治本，重显绩、轻潜绩，重立竿见影、轻循序渐进，不愿意付出艰苦努力，对需要涉险滩、破难题的工作望而生畏，尤其对周期长、见效慢，埋在地下“看不好戏儿”的基础性工作不屑一顾；热衷做表面文章，搞轰动效应，盲目攀比，动辄大拆大建，上项目、铺摊子，大上“形象工程”，甚至争功诿过，在“政绩”中掺假；喜欢折腾，朝令夕改，打断工作连续性；盲目攀比，只图本任光鲜亮丽，不顾后任雪上加霜，透支发展后劲。凡此种种，都与党和人民的要求背道而驰。

值得一提的是，宁波材料所科研团队能耐得住寂寞，除了人员自身素质过硬，还在于建立了一套合理的科研项目、成果以及人才的评价机制，能让引进的“千里马”在建功立业的道路上纵横驰骋。去年岁末，中央经济工作会议将“防控债务风险”列为今年经济工作任务之一；中组部要求对地方领导班子和领导干部政绩考核不再单纯看GDP，两项“破天荒”的重要举措，剑指好大喜功、竭泽而渔的官场痼疾，引导各级领导干部远离心浮气躁、急功近利。各级各地也应该建立起来符合当地实际的考核机制，引导干部像崔平和和她的科研团队那样，耐得住寂寞，压得住浮躁，经得起艰辛，受得起挫折。

## 深度 浙江新闻名专栏

喝酒后找代驾，请酒店帮忙？NO！手机上联系最近的兼职代驾司机；旅游出差，提前去机场办理登机？NO！手机上就能提前自助值机……除了已广为人知的打车软件，在强大的移动互联网助推下——

# 无论去哪儿“触手可得”

记者 包凌雁

### “移”民新时代④

#### 网络代驾：快速直接的信息匹配

春节期间，老朋友聚会上，翁先生根据朋友的推荐用手机下载了一个时下流行的代驾应用(APP)。聚会结束，喝了酒的翁先生就通过这个手机应用找了代驾司机。“与代驾公司100元的价格相比，网上只需要39元，价格亲民多了。”翁先生说。

代驾已不是什么新兴行业，但是移动互联网与代驾行业相结合推出的手机应用却是新兴事物。通过手机定位，双方获得了最直接和快速的代驾需求信息匹配。

从事物流行业的程志波是当下较火的APP——“e代驾”的一名代驾司机。在朋友的介绍下，递交了驾照、私家车保险等证明材料，有着16年驾龄的程志波很快领到了一套工作服和上岗证。他家所在的中兴路及其周边区域就成为他服务半径。

服务的流程也十分简单：客户根据自己所在位置查看距离自己最近的代驾司机，通过司机的照片、驾驶资料

以及服务评价选择中意的司机。随后，接到指令的代驾司机就会打电话联系客户并快速到达指定的地点。

与实体代驾公司不同，网络代驾是“单打作战”，来回交通怎么解决？程志波往往选择乘坐公交或者骑上公共自行车前往指定地点，如果客户比较急，他偶尔也会选择打的。“两大打的软件现在都有补贴，起步价内我就选择打的。”程志波去年12月25日正式成为代驾司机，目前已接了138笔代驾业务，基本上每天2笔。

近两个月来，程志波最远代驾去过北仑、奉化以及慈城。“有一次从慈城山区走出来到最近的公交点就花了40分钟。”现在，程志波对全市的公交线路尤其是夜间公交线路了如指掌。“辛苦钱舍不得乱花，能省就省。”在他看来，白天正常工作，晚上代驾兼职，走路骑自行车又能锻炼身体，好处多多。“我已经推荐了好多朋友做代驾兼职。”

记者随后也从这家来自北京的互联网公司了解到，目前“e代驾”已经在全国32个城市开通服务。宁波上线不到3个月，已经有100多位司机加入兼



庄豪 画

#### 航空+租车：手机上的“私人订制”服务

从事外贸的刘先生常年出差，手机里的航班服务应用帮助他实现在线值机，不仅不用排队取登机牌，还能提前抢到好座位。他同时也会通过租车公司的手机软件，预定车辆，一下飞机即可提车自驾。整个出行一气呵成，既省时又省心。

“航空+租车”的全新组合越来越受到商务旅客的青睐。手机值机服务实质是利用移动互联网技术，整合各大航空公司的值机入口，优化操作体验，让旅客不再需要到柜台值机或者航空公司网站办理值机手续，而是通过手机客户端就能完成。

在线租车的兴起，更是得益于近年

来国内汽车租赁行业的快速发展和移动互联网时代到来所带来的改变。过去租用车辆，需要现场下单、提供押金、人工送车。现如今，旅客全程可以实现电子商务化管理。订票、租车曾经很繁琐的事情，现在跟网上购物一样方便。

#### 购火车票：彻夜排队到网上抢票的突变

在2014年春运的最后一天，中国铁路总公司发布消息，3月起将对网购火车票乘车人的身份信息进行审核。这是继推行动态验证码、出台新版网络售票系统、网购车票不再显示姓名之后，中国铁路客服中心网站在2014年春运第4次提升改进网络售票系统。从窗口排队到互联网购票再到手机支付，服务网络化可以说是今年春运的最大亮点。

今年春运前，12306手机客户端上线，首日体验用户超20万，现在用户已超2000万；春运前完善上线的新版12306网站增加了信息预存与“抢票”功能，而且还集合了呼声强烈的第三方支付系统“支付宝”，让互联网购票更加便捷。

互联网服务的快速推进，使得今年春运互联网售票份首次超过了窗口售票的份额，减轻了交通行业的服务压力，也使旅客出行更加方便了。

### 人民币对美元中间价再创新低

再创年内新低

由于美元在隔夜市场走高，人民币对美元中间价27日再创新低，下行至6.1224。在隔夜市场，美国最新公布的1月新屋销售数据表现大幅超出预期，创五年以来的新高，这显示美国经济复苏动能强劲，带动美元人气大幅上涨。在此背景下，27日人民币对美元的中间价继续下行。外管局网站26日发布新闻稿称，近期境内外市场人民币双向波动加剧，要从以下几方面来看：一是近期人民币汇率走势是市场主体调整前期人民币交易策略的结果；二是这次汇率波动幅度与发达和新兴市场货币的波动相比属于正常波动，不必过分解读；三是随着人民币汇率形成机制改革的深化和市场决定性作用的发挥，人民币汇率双向波动将成为常态，市场主体应主动适应，积极应对；四是人民币汇率在均衡合理水平上的双向波动有利于促进国际收支平衡，改善涉外经济环境，防范金融风险。(据新华社)

### 创业板指数再现大跌

27日沪深股指表现分化，其中前者延续反弹，但幅度十分有限；后者录得逾1%的跌幅。创业板指数盘中冲击1500点未果，此后大幅回落，全天跌幅高达3.5%。当日，上证综指收报2047.35点，涨幅为0.30%；深证成指收报7188.74点，跌幅为1.79%；创业板指数盘中一度逼近1500点整数位后掉头下行，收报1414.66点，跌幅达到3.50%。沪深两市分别成交1129亿元和11609亿元，较前一交易日有所放大。

石油液化气板块录得近4%的整体涨幅，成为带动沪指收红的主要力量。电气设备、电力、供水供气板块涨幅超过1%。有色金属、传媒教育、医药生物、煤炭四板块整体跌幅在1%以上。

央行当日在公开市场展开正回购操作以回笼流动性，对市场资金面形成一定压力。创业板个股遭遇杀跌，显示市场对于中小盘股高估值风险担忧情绪增强。(据新华社)