

# 热烈庆祝国家开发银行宁波市分行成立七周年

## 增强国力 改善民生

# 圆梦“千亿行” 放眼“十三五”

### ——国家开发银行宁波市分行支持宁波经济建设七周年纪实



## 重大项目 服务宁波稳增长

## 企业文化 千锤百炼铸精魂

### 导语：

2013年10月12日，当国家开发银行宁波市分行的表内本外币贷款余额定格在1000亿元，一个让宁波国人盼了七年的“千亿行”梦想终于实现。

2007年4月，与宁波这座美丽的东方港城结缘那天起，国开行宁波分行就在这里埋下了梦想的种子，将助力宁波又好又快发展视为自己的最大使命，从此“开行梦”与“宁波梦”紧密相连。曾共同携手应对金融危机挑战，也曾共同面对复杂国内外经济形势的考验，七年时光，砥砺前行，终不负众望，回首往昔，分行的成长早已与城市发展密不可分。

杭州湾跨海大桥、轨道交通建设、核心区旧城改造工程、卫星城镇建设……从“海洋大市”到“海洋强市”巨变，这座曾经的东方小埠向现代化国际强港跨出的每一步，几乎都得到了国开行的鼎力支持，也正是这一个个已经编入城市发展史的重点工程、重大项目，让一家银行在七年间接受磨砺，也赢得了机遇，从无到有，一步一个脚印，完成了自己“千亿行”的圆梦之旅。

截至2013年12月末，国开行宁波分行全年新增贷款近170亿元，表内贷款余额突破1000亿元整数大关，本息回收连续50个季度保持双百，债券承销市场份额连续两年保持全市第一，非个人中长期贷款余额连续三年排名全市首位……分行牢牢把握“稳中求进”总基调，实现了速度与质量并举的跨越式发展，兑现了服务稳增长、调结构、促改革、惠民生的承诺。



铁路宁波南站项目

城市发展，经济先行。从“十一五”的“六大工程”到“十二五”的“六个加快”，宁波市政府在城市基础设施建设上不遗余力，在产业结构上布局临港工业，积极向海洋经济、文化产业和战略新兴产业转型。

作为宁波中长期投融资主力银行，国开行宁波分行深知资金投入力度和有效性对于城市发展速度和效率的重要意义，所以即使在货币政策收紧、经济增速阻力加大的情况下，始终紧扣“稳增长、调结构、惠民生”的主题，为城市发展提供持续资金支持。

2007年4月，分行成立后，就围绕宁波市“十一五”规划和市政府关注的热点，确立了年内重点推进的15个重大项目。

2008年，分行建立了以重大项目为核心的客户经理责任制和重大项目协调机制，完成市“十一五”规划建设的9个高速公路项目中7个项目的开发、评审工作，完成杭州湾跨海大桥项目。

2009年，分行相继牵头组建了宁波市绕城高速连接线、象山港大桥及连接线工程等重大项目的银团贷款226亿元，逐步确立在重大项目融资上的主导地位。

2010年，在政府融资平台清查的情况下，分行创新鄞奉路片区二期旧城改造项目贷款模式，承诺贷款59.5亿元。成功支持江北区土储、轨道1号线一期工程增贷、浙江造船公司62条海洋工程船扩大出口等7个重大项目。

2011年，在“六个加快”发展战略背景下，加大对“十二五”重大项目的支持力度，研究确定62个年度重大项目，承诺南北外环、轨道交通1号线二期、春晓基础设施等重大项目18个。同时，成功支持逸盛石化、万华二期MDI技改工程等项目，助力雅戈尔、奥克斯、维科、得力等一批龙头企业发展，从产业角度加大对实体经济的支持力度。

2012年，分行在政策上保证轨道交通、象山港大桥等重点项目和民生领域资金的优先到位，在资金上保障包括铁路宁波南站在内的年度重大项目的建设进度，研究确定57个年度重大项目，承诺宁波杭州湾汽车零部件制造园、铁路宁波站等重大项目30个，承诺金额400亿元，加大对实体经济、产业转

型、文化发展以及保障房和水利项目建设的信贷支持力度。

2013年，分行支持轨道交通、南北外环、鄞州公路交通等宁波“六个加快”重点项目建设，全力支持宁波铁路枢纽北环线项目。成功开发国电鄞州白岩山4.5万千瓦风电、中金石化年产200万吨芳烃、月湖(西区)历史文化街等产业类项目。大力支持宁波抗击“菲特”台风和洪水灾害，发放应急贷款24亿元，同时成立工作组，支持灾后防洪排涝水利基础设施建设，发放贷款30.2亿元。

哪里有重大项目，哪里就有国开行宁波分行的身影。从成立之初的15个项目初试牛刀，到如今200余个重大项目全面上马，分行中长期投融资优势和作用愈加凸显，开发性金融在宁波的适应性和生存力不断增强，已成为推动宁波经济社会发展的中坚力量。分行连续五年被市政府评为“融资贡献奖”和“金融机构综合考评一等奖”；市政府专门发文对分行进行通报表彰，开创宁波金融界历史先河；市委、市政府主要领导多次对分行工作给予指导与肯定。

按照十八大精神和“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的群众路线教育实践活动总要求，分行积极开展党风廉政建设，提升党建和干部队伍工作水平。根据总行党委部署，分行认真开展学习教育，广泛征求和听取意见，开展批评与自我批评，并对查摆出的“四风”问题及时进行整改落实，推进党的群众路线教育实践活动深入开展，同时通过建章立制，巩固和转化活动成果。为深入贯彻十八大精神，分行开展党委中心组学习20余次，集中学习党的十八大、十八届三中全会及《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》精神，推进分行科学发展和党建工作科学化水平，专门召开2次专题民主生活会，查找出班子在管理、调查研究、联系群众等方面存在的不足，通过整改加强班子自身建设，同时以中央“八项规定”和总行党委“41条措施”为导向，制订分行“32条实施细则”，深入开展作风建设年活动。

在员工培育方面，分行已形成了一套较为完善的培养体系。在干部队伍建设上，以作风建设为突破口，切实做好保持党的纯洁性各项工作，增强干部队伍思想政治素质。落实党风廉政建设责任制，坚持“一季一课”制度，发布廉政短信，播放廉政教育片，参观警示教育基地，加强反腐倡廉教育。在青年员工培养上，分行之前“以师带徒”机制、优化岗位教学方案、开展员工职业生涯规划等一系列举措基础上，成立课题研究小组，加强专题研究，促进了分行研究水平大幅提升，其中《社会融资规模与经济转型升级——来自宁波地区的数据》、《宁波市土地储备：机制创新和融资优化》等多项研究成果在省、市级评比中获奖。

在抓好党建工作的同时，分行以工会和团委工作为平台，以社会主义核心价值观教育、道德讲堂、扶贫捐助活动，以及丰富的文体活动，打造和谐的企业文化。通过开展游泳、篮球、足球、羽毛球等比赛以及趣味运动会、环湖徒步走、“青年文化月”等活动，在丰富员工生活的同时，增强了团队凝聚力和集体归属感；设立“青春开行”爱心公益基金，成立志愿者服务队，组织抗洪救灾、关爱灾区儿童等各类公益活动，不断增强青年员工的社会责任意识。七年来，国开行宁波分行已获得了“宁波市文明单位”、“和谐企业”、“先进职工之家”、“青年文明号”等荣誉，同时也涌现了一大批先进个人，有浙江省五一劳动奖章、宁波市劳动模范，也有中国青年志愿者先进个人、宁波银行业最佳服务明星，更有一批岗位业务能手。

## 基层金融 国际业务 深耕创新谋发展

创新并不是一个简单的口号，而是在当前形势下，金融机构提升自身竞争力的关键一步。对于国开行宁波分行来说，在规范要求下寻求新的合作模式，开发创新产品，都是谋求发展的必由之路，也在拓宽业务渠道、提升品牌价值方面产生了实际效果。

2009年，分行与千余中小企业共渡难关，探索创新象山“四合一”和奉化“应急资金周转贷款”模式。

2010年，基层金融业务创新成为亮点，开创“小额贷款公司转贷模式”、“租赁公司统贷模式”和“以城商行作为合作机构的批量式直贷模式”等一批新型贷款模式，其中“泰隆商业行代理贷款模式”还被总行作为典型案例在全行推广，并在系统内开创了“银团”青年创业贷款模式。

2011年，成功开发总投资3.9亿元的北仑穿山风电项目，更承诺将一揽子解决宁波市“十二五”期间全部保障性住房的建设资金需求，积极支持包括江北区天家花园限价房、镇海东南排南线工程在内的16个保障性住房和水利项目，融资需求337亿元，承诺贷款69亿元。

2012年，为破解中小企业融资难题，成功主承销了宁波第一单中小企业集合票据，并在系统内首创批量式票据业务。发放“海葵”应急贷款4亿元，并与北仑区政府发起设立“北仑人才金融中心”。

2013年，成功探索出棚户区改造软贷款全市统贷、中心城区棚户区市级平台承贷的

融资方案，创建宁波市多层次担保集集团统贷、鄞州科技型企业统贷、杭州银行“见保即贷”等多个合作机制。积极与国开金融、国开证券及国租租赁开展协同合作，为湾头区块排涝安全工程、慈溪市三北大街棚改、慈城古城保护引入资金。主动开展同业合作，组建银团、引入信托资金等方式缓解重大项目资金压力，并开展贸易融资试点，为企业提供综合金融服务。

在国际业务方面，分行紧紧围绕“走出去”战略，充分挖掘资源，在“红海”中找“蓝海”，积极打造船舶融资业务品牌。

2010年10月2日，分行信贷支持的总投资5.3亿欧元的中远希腊比雷埃夫斯集装箱码头项目，获得中国和希腊两国领导人赞赏。

2011年，整合组建希腊中心工作组，与马其顿政府及中水电签订了总投资1.5亿欧元的瓦尔达尔河流域水电站项目三方合作谅解备忘录，完成对希腊比雷埃夫斯银行综合授信，并积极配合中资企业参与希腊政府私有化，创造性提出“内保外贷+外经贸封闭贷款+簿记协议”的授信模式。

2012年，大力推动“中希50亿美元船舶专项发展资金”工作，成功承诺Golden Union购置4艘7.6万吨干散货船项目贷款4200万美元。成功承诺央企新时代集团子公司中新国际(香港)公司希腊50兆瓦太阳能光伏发电项目9400万欧元，拓宽在希腊的国际合作业务渠道，开创央企国际合作先河。

2013年，分行把握“中希50亿美元船舶专项发展资金”政策优势，开展船舶融资业务，全年成功承诺17条集装箱及散货船5亿美元，并与Golden Union签署两艘船舶项目的贷款条件书。成功创建“船厂融资租赁”新模式，通过流动资金贷款等形式支持散货船扩大出口等船舶项目，同时，创新国合业务融资模式，发放流动资金贷款，支持企业“走出去”。

七年间，国开行深耕创新谋出路，寻求新的业务增长点：对内，从最初的贷款模式创新、产品创新，转向同业合作工作体系架构、同业合作和银政合作等工作机制的探索，破解重点项目资金短缺的难题；对外，从提出在“红海”中找“蓝海”，到探索国合业务融资模式，开展贸易融资试点，在国家的“走出去”发展战略下，扶持更多的中国企业走出国门，寻求新机遇。

在抓好党建工作的同时，分行以工会和团委工作为平台，以社会主义核心价值观教育、道德讲堂、扶贫捐助活动，以及丰富的文体活动，打造和谐的企业文化。通过开展游泳、篮球、足球、羽毛球等比赛以及趣味运动会、环湖徒步走、“青年文化月”等活动，在丰富员工生活的同时，增强了团队凝聚力和集体归属感；设立“青春开行”爱心公益基金，成立志愿者服务队，组织抗洪救灾、关爱灾区儿童等各类公益活动，不断增强青年员工的社会责任意识。七年来，国开行宁波分行已获得了“宁波市文明单位”、“和谐企业”、“先进职工之家”、“青年文明号”等荣誉，同时也涌现了一大批先进个人，有浙江省五一劳动奖章、宁波市劳动模范，也有中国青年志愿者先进个人、宁波银行业最佳服务明星，更有一批岗位业务能手。



东部新城新建安置房项目



分行“青春开行”爱心公益基金走进内环

## 银政合作 优势互补谋双赢

## 风险管理 防微杜渐保安全

政府的组织优势和开行的融资优势相结合一直以来都是开发性金融理念的重要组成部分，作为宁波中长期投融资主力银行，分行密切关注国内外宏观经济形势变化，做好形势研判和政策解读，坚持“规划先行”，增强支持宁波实现稳增长的前瞻性、主动性和针对性。

2007年8月，国开行与宁波市政府召开了分行成立后的首次高层联席会议，确定了今后几年的合作空间和重点项目。

2009年4月，国开行与宁波市政府举行高层联席会议，深化了与宁波市政府的合作关系，为分行下一步大发展开拓了广阔空间。

2010年，国开行宁波分行建立了以规划先行为核心，“规划开发评审”一体化的业务运行机制，深入参与各类规划编制实施，开始参与政府规划决策、综合研究，献计宁波“十二五”规划，与市发改委成立规划合作办公室，在综合交通运输、产业发展思路与项目、社会事业重大基础设施建设、海铁中心建设等四个课题领域开展联合研究。

2011年，国开行与宁波市政府在北京钓鱼台签署了《“十二五”时期开发性金融全面合作备忘录》，在“十二五”启动、“六个加快”提速的背景下，跟踪开发重大和重点项目，通过浙江海洋经济示范区、宁波文化和物流产业调研，成功实现宁波港流贷、慈溪市长三角市场群建设等项目的前期开发。

2012年，国开行与宁波市政府举行高层联席会议，共谋宁波发展新举措。同时，结合浙江海洋经济示范区发展趋势，自主编制《浙江海洋经济示范区宁波核心区系统性融资规划》，完成18个针对区域、行业的专项调研报告，发挥开发性金融“投融资租”综合服务优势，支持宁波经济结构调整和发展方式转变，同时与市政府成功举办宁波企业“走出去”投资论坛暨项目推介会。

2013年，国开行宁波分行会同各级部门完成《宁波市推进新型城镇化发展调研报告》、《城镇化背景下的农产品稳定供给研究》、《宁波市棚户区改造系统性融资规划》，为城市建设提供融智支持。同时，深入参与宁波三门湾投融资规划编制，大力推进宁波市可再生能源系统性融资规划和宁波市镇投公司战略客户规划，签署《开发性金融合作备忘录》，推动规划项目成果转化，带动一批高质量项目落地，密切银政合作关系。

从重大项目提供融资方案，到参与宁波“十二五”、“海洋经济”等重大规划调研；从重大发展战略建言献策，到独立完成专项调研……与宁波携手走过的七年，国开行已深深融入这座城市的特色和发展方向。随着银政、银企合作的不断深入，以及宏观研判能力的提升，国开行宁波分行完成了从“融资”向“融智”的华丽转身。

是否具备良好的风险把控能力，确保信贷资产安全，是金融机构得以稳步发展的关键。国开行作为一家信贷资产规模大、贷款期限长的金融机构，严格执行精细化管理，不断提升风控、经营和内部管理水平，以完善的风控体系保障贷款安全持续增长。

一直以来，国开行宁波分行积极联合银监局等地方监管部门的年度信贷检查及其他监管工作，加强对业务运行各环节的内审力度和频度，严格按照检查结果进行整改落实，确保在信贷规模扩大的同时始终保持资产质量的优良。同时，对于政府工作文件快速反应，2010年，国务院19号文及财政部等四部委412号文下发后，分行迅速成立了地方融资平台贷款清查工作领导小组，并制定了工作推进方案。2011年，分行起草的《关于进一步完善当前形势下宁波市城市基础设施融资体制的几点建议》得到了市委、市政府主要领导的批示肯定。

2012年，通过牵头召开全市融资平台建设交流会、加强融资平台政策研究等方式不断推进融资平台规范发展，同时组建了中小企业“绿黄红”三级风险预警机制，制定了项目贷后风险管理方法与指定格式境内非融资性人民币保函业务实施细则。开展客户经理岗位竞赛、优秀客户经理报告展评、“作风建设年”、办公管理“三化”建设等一系列活动，进一步提升信贷风险管控和精细化管理水平。

2013年，分行在“绿黄红”三级风险预警机制基础上，探索建立信息、资金、抵质押品“三维”风险管理体系，在严把新项目“入口关”的同时，加强信贷合同审查，加大存量贷款风险排查力度，健全完善内审工作机制，加强评审能力和评审队伍建设，在系统内首次探索出“资产托管”余姚二院融资模式。分行凭借出色的运营管理水平，成功创建省级“青年文明号”，并被市外管局评为宁波市银行执行外汇管理规定情况考核A级银行。

回顾七年的工作，即使工作内容改变，工作重心调整，但分行严抓风险控制，强化全流程、全岗位风险文化建设，切实防范各类金融风险的要求从未改变。从建立符合分行实际的全面风险管理和风险防范体系，到成立风险管理委员会，再到专门的风险管理处设立，在硬件上逐步确立了严密的风控管理体系。同时，加强了信用评级报告、债项评审报告以及实施授信管理后的授信报告合规审查，相继建立了全面风险管理、季度风险分析、重大事项专题报告机制和客户经理信贷管理累积记分考核机制，制定了分行合规风险管理暂行办法等，在软件上确保风控工作的全方位、全过程、全员落实。

在金融风险不断显现的今天，分行在密切关注融资平台、“影子银行”系统性风险和流动性风险，推进风险文化建设活动的同时，积极探索项目市场化风险防范新模式，确保传统领域政府增信有力，重点领域市场化风控手段有效。

## 结语：

七年，国开行在宁波深耕发展，为城市的基础建设、经济转型倾尽全力；七年，宁波与国开行结缘，见证其践行梦想，助力经济，惠泽民生，走出一条创新求变之路。

七年，千亿，这一里程碑的时刻，已被写进国开行宁波分行的编年史。圆梦“千亿行”，是荣耀，更是责任，是高度，更是全新的开始。站在“千亿行”的基点上，国开人来不及骄傲，就已经怀揣“政府热点、雪中送炭、规划先行、信用建设、融资推动”的开发性金融理念，蓄势待发，积极谋划宁波“十三五”发展蓝图。

2014年，宁波的发展大纲已经写就：决策部署“双驱动四治理”，启动实施经济社会转型发展三年行动计划，大力推进“五水共治”、现代产业培育、城市功能提升、民生福祉改善和发展基础强化“五项工程”建设，国开行将围绕“扩总量、促增量、提质量”主题主线，继续肩负支持宁波“两个基本”和“四好示范区”实施的责任，为助推“宁波梦”，迎着朝阳展翅高飞！