

深一度

商会的转型力量① 宁波市工商联 协办

浙江新闻名专栏

一笔3000万元的企业转贷互助资金,短短2年多时间里,在骆驼商会百余家会员企业间高速运转,累计转贷1450次,转贷金额达54亿元,至今无一笔坏账和死账,没有一家会员企业因转贷问题而倒闭停产——

# 54亿元转贷资金激活百家民企

本报记者 朱 宇 通讯员 沈军明

### 编者按

市场经济中,政府的行政调控是“看得见的手”,市场的内在调节是“看不见的手”,包括商会、行业协会在内的民间组织处于市场与政府之间,发挥中观调节作用,被称作“第三只手”。这只手要做的是政府难以做、单个企业无法做、市场做不到位的事情。今起本报与市工商联合作,推出“商会的转型力量”系列报道,深入一批基层商会和行业商会,探求“第三只手”的改革和创新驱动力。

### ■一笔转贷资金能放大到多大

眼看着一笔400多万元的贷款就要到期,宁波中威机电有限公司总经理姚刚没有一丝紧张不安,在仔细核查了公司的流动资金后,他轻车熟路地来到镇海骆驼商会,向商会的转贷互助中心提出了转贷申请。

“我们已经多次在不抽取一分流动资金的情况下,从中心获得了周转资金。”姚刚说,虽然公司运转一直很好,但以前每当银行贷款到期,为了及时还贷,常常需要在流动资金中调取,资金占用时间少则一周,多则十多天,很容易打破已有的生产计划,“自从有了商会转贷互助资金,我们不再被贷款资金周转问题困扰,而且从中心周转,手续相对简便,成本不高。”

骆驼商会目前有企业会员165家,其中年销售收入上亿元的企业31家,5000万元以上企业28家,年销售收入在1000万元以上会员企业占90%以上。即使如此,资金问题依然是困扰不少企业转型发展的头痛事。



企业负责人咨询商会企业转贷事宜。

2012年初,骆驼商会转贷互助资金启用,互助资金出资额为3000万元,骆驼街道办事处拿出了1000万元,商会理事单位以上企业承担了其余的2000万元,其中会长、副会长单位每家出资100万元,8家至10家理事单位每家出资50万元。

“从企业中来,用到企业中去,让静态的资金高速运转起来,能够产生多赢的效果。”骆驼商会秘书长汪文耀说,互助资金不以赢利为目的,唯求有效防范和化解企业因资金周转困难而发生资金链断裂,切实解决企业转贷难的问题,支持会员企业可持续发展。

骆驼商会的转贷互助资金,在宁波各基层商会中不是最早成立的,但3000万元的资金盘子,却堪称同级别商会之冠。而真正让骆驼商会转贷互助资金声名远播的,是它高效率的运转为企业雪中送炭。

至今年3月底,转贷互助资金已为商会百余家会员企业解决了转贷难题,累计转贷1450次,转贷金额54亿元,无一笔坏账和死账。在转贷互助资金的支持下,哪怕是在国际金融危机的“寒冬”期,骆驼商会也没有一家

会员企业因转贷问题而出现倒闭停产。

### ■多架几座银企合作桥梁

对于中小企业来说,融资问题往往是决定其生存发展的关键性因素,地处中小企业高度集聚的镇海骆驼街道,骆驼商会清楚地意识到“资金是发展命脉”的道理,全力推进融资渠道和融资手段的拓宽与创新。

转贷互助资金的高效率运行,大大降低了企业运行的账务成本,对于会员企业来说,只需提前向商会提出转贷申请,便能及时拿到周转资金,企业不用预留资金以备还贷之需,可以放心地将钱投入到研发生产中去。

这种做法不但为需要短期资金的企业带来福音,也为那些手头宽裕的企业提供了一条盘活资金的途径,由此商会内部的供需双方通过转贷平台实现了互利共赢。

包括转贷互助资金在内,近年来,骆驼商会不遗余力地架起银企合作桥梁,为广大中小企业解决资金的燃眉之急。

中小企业多存在资产轻、资信等级不足等先天障碍,其贷款能力远远弱于大中型企业,即使最终贷款成功,也会因为手续过于繁琐且申请周期长而影响企业资金运转,这几乎是中小企业共同的“心病”。

有鉴于此,骆驼商会与民生银行开启银企对接,引进企业联保贷款项目,并争取了1亿元贷款配额指标。同时引进了宁波信诚担保有限公司,为符合条件的会员企业在短期内获得相应数额的贷款提供便利,有效缓解了企业的资金压力。

至今年3月底,商会已累计为120家企业担保,担保165笔,担保资金达3.46亿元,切实为中小企业融资提供了便捷的途径。

### ■基层商会的云服务平台

今年3月,宁波杜亚机电技术有限公司举行了新工厂落成庆典,作为全球知名的智能家居与窗帘电机生产厂商,杜亚机电把一个小小的窗帘电机做出了年销售额超过8亿元的大市场。

说起骆驼商会对企业发展的促进作用,公司负责人赞不绝口,“当年公司起步时,苦于转型成本高而迟迟放不开手脚,国家相关政策也不太了解,幸亏商会及时出手,牵线科技局等部门,给我们送申报模板,安排专人跟踪指导,使我们成功申报了省级工程技术中心。”

走进位于329国道边上的骆驼商会大楼,能评、环评、安评……各职能办公室一字排开,企业一进门就能在第一时间找到相应的办理窗口,这样的格局布置在镇海区尚属首创。

在商会的努力下,浙江工业大学镇海工作站、宁波和丰知识产权服务有限公司专利商标科技项目等纷纷进驻,商会会员企业无需到处奔波,在商会大厦就能享受项目申报、专利申请、商标注册、能评安评等一站式全程代理服务,大大降低了企业的办事成本和政府的行政成本。

“我们在创牌及各类申报时缺乏经验,重复办手续、多跑冤枉路的现象非常普遍,商会通过引进中介机构、搭建服务平台,手把手指导,大大提高了效率,也提高了我们的申报成功率。”越来越多的会员企业已经成为商会会员服务大厅的常客。

据统计,近年来,商会协助会员企业引进各类科技人才250名,其中海外工程师7人,

高级职称18人,为企业争取到国家、省、市、区科技资金3700万元,协助企业争取国家级重点技术改造项目和宁波市重点技术改造项目,为企业争取技改资金4586万元。

在商会平台上集聚的各类中介机构进一步扩大了商会的服务功能。至今年3月底,宁波专利代理机构已帮助企业申请专利747个,其中发明专利86项;能评安评工作服务机构已经为27家企业提供能评和清洁生产服务;环评服务机构已为29家企业提供环评服务。

### 延伸阅读

## 四道安全锁规避风险

骆驼商会在转贷过程中严把“四个”关,全力控制规避转贷资金风险。

企业“入门”关。申请企业必须是商会会员,注册必须在骆驼区域范围内,开户必须在镇海区域内的各大银行,在银行必须有不动产的抵押物,必须经审批领导小组评审。

资料“审查”关。对转贷企业相关资料的审查,包括企业近期的财务报表及企业的运营状况,营业执照是否注册在骆驼区域范围内,税收缴纳情况,企业验资报告和股东人员状况,房产证、土地证,近期三个月水电费的付款凭证,《征询企业转贷意见书》是否有银行信贷员的签字,担保企业的担保资格。

资金“转贷”关。转贷企业通过审查后须开出一张转账支票押在转贷资金办公室,工作人员将款项划到借款企业的转贷账户中,并通知银行可以扣款。待转贷资金发放后,工作人员随时跟踪企业资金运作情况及贷款银行发放时间,确保借贷安全无误。在借款到期前,转贷资金管理办公室应及时提示借款企业,企业在借款到期时必须将借款本金及借款手续费汇入转贷资金专户银行账户。

资金“管理”关。转贷资金在使用和管理中,企业开户在骆驼区域外的银行不借,一家企业最高借款不超过500万元,每家企业转贷时间最长不超过15天,个人名义转贷不借。(朱宇)

## 全方位监管 阳光化公开

# 余姚深入推进村级“三资”管理规范化建设

### 形成阳光监督氛围

近日,低塘街道历山村村支书打开本村“三资”管理的数字电视平台,只见村情概况、财务收支明细、资产资金明细、资产资源发包明细和在建工程明细等“三资”情况一目了然。村级“三资”实行数字电视公开,是余姚深入推进村级“三资”管理规范化建设的新举措。

2009年以来,余姚先后出台和修订完善了《关于加强村级“三资”管理工作的若干意见》及相关配套文件累计15个,从财务管理、工程建设项目管理和资产资源管理等关键环节入手,对“三资”的运作过程进行严格的规范和控制,强化事前防范和事中监管,逐步形成了较为完善的“三资”制度化管理体系。

余姚市还切实强化民主监督、会计监督、审计监督和网络监督等手段,形成“多元化”监管机制。村级“三资”重大事务实行民主决策,按规定实行村级“三资”公开和按月民主理财。会计监督前移关口,重点把好凭证审核关、资金使用监督关、财务分析关。市农村集体经济审计中心组织协调各乡镇(街道)监察审计室,积极开展农村集体经济“三年一轮审”、重点项目审计、村干部经济责任审计等。在全市279个村(社)联网率和村出网上网记账报账率100%的基础上,抓好村级“三资”网络信息化管理,将各村“三资”财务数据、资产资源基本数据及实物实景照片、原始凭证、扫描的合同,上传录入到村级“三资”监管网络,实行市、镇、村三级动态实时网络化监管。

创新形式,形成“阳光化”公开体系。余姚进一步抓好固定公开栏规范公开,做到公开内容齐全、公开及时、张贴整齐。在此基础上,利用电子触摸屏和村级“三资”监管网络平台对村级收支情况、原始凭证、资产资源分布使用状态和实物实景照片、集体资产资源租赁合同等进行动态有效监控。特别是运用数字电视平台,涉及“三资”管理的279个村和社区,实现了村情概况、财务收支明细、资产资源明细、资产资源发包合同、工程建设项目明细等情况的数字电视公开,使群众不出家门就可以随时了解本村“三资”管理情况,在全市形成了公开透明、公开理财、公开用财村级“三资”阳光监督氛围。

### ■村级经济保值增值

村级收入来源减少,债务却较多,这已严重影响村级组织运行和新农村建设。临山镇党委书记郑铭钧坦言,目前该镇几乎所有行政村有债务,有的甚至高达上千万元。为了维持村级社会事务运转,一些村甚至用高息借款还旧债,导致债务越来越多。为了减少村级债务,盘活村级经济。临山镇



余姚梁弄镇梁冯村村民正通过电视了解村“三资”情况。(沈小排 摄)

把村级“三资”管理规范化建设摆上党委、政府的重要议事日程,建立健全了“工作推进有序化、管理体系网络化、制度建设体系化、队伍建设制度化、制度执行规范化、‘三资’公开阳光化、督查考核机制化”等一系列规章制度。

临山镇湖堤村盘活存量资产,将村里一处陈旧的大会堂重新评估后公开招租,拍卖价达到128.1万元,而原来的年租金只有6000元。村里经过规划,近期计划将沿江23间600余平方米的危房拆除后进行开发,建造商住房可增加村级集体收入500多万元。

朗霞街道通过建立村“三资”管理台账、实行村“三资”管理数字电视公开,认真开展清产核资等,对村级集体资产、资金、资源进

行逐项盘点清查核实,拍照登记,进一步摸清了各村“三资”底数,解决了一些遗留问题,提高了集体“三资”质量。如通过对193份已发生的村资产出租经营合同进行审核,取消不符合规定的合同3份,重新公开发包后,增加村级集体经济收入68万元。

近年来,余姚全市各乡镇(街道)会计代理服务中心共退回补办手续或纠正凭证票据4092张,金额5375.58万元;共收回压缩各类应收款3.1亿元,处理化解各类应付款5.7亿元;清理规范资产资源承包租赁合同5396份,补签和完善合同808份,金额4630.16万元。

据余姚市农林局统计,2013年,全市村级集体经济实现总收入6.44亿元(不包括土地征用补偿收入和上级专项补助收入),比上年增长

12.2%;村级总资产为56.94亿元,比上年增长9.7%。

### ■干群关系更加融洽

村集体新建的房子是做办公用房还是用于出租增加村级集体收入?近日,这个问题在阳明街道庙弄村村民代表大会中引发热烈讨论。

最后,经村民代表集体表决,这幢房子全部用于出租,而且经村民监督委员会全程监督,年租金从原来的35万元提高到85万元,一举为村级集体增加收入50万元。这是余姚深入推进村级“三资”管理规范化建设带来的新气象。

庙弄村党总支书记陆惠树深有体会地说,村级“三资”管理规范化后,村干部的权力看起来小了,但事实上有更多的精力投入到发展壮大村级集体经济和为民谋利上,在群众中的威信反而比以前高了。

该村村监会主任兼村民理财小组组长邹民权说,村监会不是光挂牌子不办事,而是每一张发票都要仔细审核,每一个工程项目都要事前、事中、事后全程监督,然后向村民代表大会报告,这样一来,真正做到了使百姓明白,还干部清白。

朗霞街道还从严管理村干部薪金、报酬,发现村干部违规多发薪酬的,一律清退,并按情节轻重给予党纪、政纪处分。去年该街道在对村级“三资”审计中发现,个别村干部将其家人的手机支出费用绑定在村里的固定电话上,街道纪工委当即按照上级规定,对有关村干部进行了处理。

“三资”管理的规范化,也使党员干部与群众的关系更加融洽,在征地拆迁、支持市级重点工程建设等方面,群众积极支持、参与,形成了干群协力同心建设新农村的局面。

低塘街道办事处主任杨玉红告诉笔者,通过村级“三资”管理规范化建设,特别是实现数字电视公开,使百姓对村里的家底十分清楚,同时也规范了村干部行为,节约了非生产性开支,进一步密切了党群干群关系,推动了经济社会发展和重点工程建设,如今年在街道中心幼儿园建设工程中,汤家闸村仅用了一个月时间就完成了征地拆迁工作。(撰稿 黄剑跃 谢敏军 张伟 沈小排)