

学习身边好榜样 争做群众贴心人

——宁波市第二批党的群众路线教育实践活动先进典型选登

编者的话

在组织开展党的路线教育实践活动中，我市各地各部门党组织重视发挥党员先进典型的示范引领作用，广泛开展了“向身边的典型学习”活动，用党员先进典型影响人、鼓舞人、激励人，使党员群众学有目标、赶有榜样、干有典范，有力地推进了全市第二批教育实践活动的深入开展。经各地各部门推荐，市委教育实践活动领导小组审定，今特刊登2个基层党组织和5名党员的先进事迹。这些先进典型，从不同的方面展现了共产党人的精神风范，是我们开展教育实践活动的生动教材。

小板凳，架起干群连心桥

——余姚市谢家路村党委创新群众工作方法纪事

小板凳结构简单，样子“寒碜”，却很实用，乡里乡亲聚会或议事时离不开它。人们坐在板凳上，围拢在一起，没有高低贵贱，却有浓浓亲情，彼此敞开心扉说知心话。

说起“小板凳工作法”，泗门镇党委委员、谢家路村党委书记钱建康感慨良多。20多年前，他刚担任并村前的谢家路村委会主任，为发展集体经济，他提出了兴办综合性市场的建议。但当时有许多村民不理解，认为村干部想自己捞好处，有的甚至跑到上级有关部门“告状”。后来，他以个人名义贷款办起光明综合市场，为村级集体经济赚到了“第一桶金”，村民们才对他刮目相看。

通过这件事，钱建康感悟到，即使是办好事、实事，也要在征求民意见、取得村民理解支持的基础上办，否则难以办成。只有经常深入村民家中，与村民同坐一条板凳，和他们拉家常、说想法，村民才能把你当自家人，才会

解难在一线 服务零距离

——象山县新桥镇党委开展“一线工作法”纪事

“我想咨询土地被征用后如何办理养老保险？”“申请土地建房要如何办理？”“一方独生子女怎样办理第二胎手续？”5月10日晚，象山县新桥镇领导班子到该镇西片区开展组团式“五夜”服务活动时，村民热烈地向镇相关领导抛出各种问题，并得到满意的答复。

“五夜”服务是新桥镇自2012年起实施“一线工作法”的一项内容，以联系群众、服务群众和解决群众需求为出发点，包括夜学、夜访、夜谈、夜议、夜办五个方面。“新桥镇区域面积较大，多山区，村民到镇上办事不太方便，所以我们通过主动下基层服务的方式，解决服务群众‘最后一公里’问题。”镇党委书记励胜对记者说。

“镇领导下村开展组团式服务，不仅体现出干部作风的转变，也实实在在为我们基层办了许多实事。上个月就为我们解决了一个难题。”高塘村党支部书记林社会对此赞不绝口。

高塘村共有187亩土地被征用于

“机关服务队经常到村里来，太

不辞长作惠农人

——记余姚市临山镇供销社主任胡国森

一双泥渍斑驳的老式胶鞋，一摞密密麻麻的“田头笔记”，一台专用用于搜索农技知识的电脑，这些属于一个36年来奔波在田间地头的身影，乡亲们心中的“自家人”老胡。

退伍后，老胡被安排到临山供销社工作。从此，他就把自己定位成三农工作的“勤务兵”。老胡分管农资保障工作，为了让农户能及时买到价廉物美的农资，他天天忙得脚不沾地，就连过年时也很少休息。

在临山，葡萄是许多农户的主要收入来源。除了标准化建设的葡萄大棚外，还有不少葡萄棚由于地块不同，大小也不同。薄膜是覆盖葡萄棚的重要农资，但生产厂家一般只能提供规格统一的产品，对于小批量甚至一棚一规格的薄膜生产没多大兴趣，即使要生产，也得提高价格。多余的薄膜增加了农户的成本。

“你们能不能搞边角料回收啊？”乡亲的一句玩笑话，却被老胡记在了心里。他开始反复与厂家沟通，要求

向你说心里话，矛盾纠纷自然也能迎刃而解。“小板凳工作法”由此诞生。去年7月，村里为改善环境面貌，计划实施雨污分流工程，村领导班子成员和各党支部事先充分征求了群众意见，工程得到了全体村民的支持。在工程实施过程中，村干部又利用夜晚休息时间，走进农家，坐在小板凳上，听取群众对工程进展的意见和建议。“钱书记，有件事我不吐不快，雨污分流工程中，埋入地下的塑料管子薄得像纸片，建议村里对施工质量进行监管。”村民沈渭新快言快语对上门家访的钱建康说。令沈渭新没想到的是，他提出的建议第二天就得到了落实。村里还在全村开展了一次施工安全大排查，及时更换了存在质量问题的1000多米塑料管，并聘用专职人员对工程实施全程监管。

村民鲁小庆说：“村干部和阿拉同坐一条板凳，使阿拉的心贴得更近了，干部工作有准处，阿拉应当理

(记者 沈朝晖 实习生 项一嵚 整理)

有了！”开头村草莓大户顾福田对此赞不绝口。“我草莓种了十来年，去年碰到一个怪现象，就是草莓开花后没多久就大片死亡，我不晓得是什么原因。刚好农技服务团队到村里来，我就把专家请到草莓园去看，他们一边看一边问，最后问我培草莓苗的田和种草莓的是不是同一块田。我说是的，他们就觉得问题出在这里。经他们分析后我终于明白，培草莓苗和种草莓不能多年在同一块田，会缺乏营养。现在我换块田培草莓苗，就没有这个问题了。”

村民有什么疑问，当场解答；有什么矛盾，现场调处；有什么需求，现场服务；有什么申报手续，帮助代办……机关服务团队构建了横向到底、纵向到底的“零距离”服务机制。今年以来，已开展服务16村(次)，服务人数达351人次，当场解决问题125个，通过各部门协调解决的有200余个。

(记者 沈朝晖 象山记者站俞莉 实习生 项一嵚)

根据地块量身定制不同规格的薄膜，且不能加价。出于对他的尊重和信任，厂家答应了他的要求。但因为生产任务重，这批定制薄膜只能延后生产。老胡同意了，这给农户带来了利好，却给他带来了很大的工作量。他挨家挨户地丈量地块、记录数据。为了确保乡亲们都能够及时拿到薄膜，不耽误葡萄生长，第一批薄膜在腊月廿四到店后，老胡天天开店“蹲守”，一直忙到正月初七，根本顾不上过年。“他在家坐不住啊，天天去开店。”老伴早就对此习以为常了。

老胡不仅是农资保障的“勤务兵”，也是农田保收的“救火兵”。为了更好地服务农户，他自学考取了宁波市供销社系统“庄稼医生”中级职称，还取得了宁波市人事局“农业技术员”职称资格。在长期的实践中，他积累了丰富的经验，多次为乡亲们排忧解难。

“葡萄救活了，多亏了老胡啊！”农户朱敦康感慨地说。他肢体残疾，两亩

(记者 沈朝晖 实习生 项一嵚 整理)

全国知名社区背后的领头雁 ——记北仑区大港社区党委书记朱红明

5月7日，人民日报在头版头条位置以《宁波北仑“小社区”护“大园区”》为题报道了北仑区大港社区的事迹，同时在当天第六版用近半个版的篇幅，以《北仑“小马”如何拉“大车”》为题深入剖析了企业对大港社区服务满意率6年来年年99%的奥秘。人们在惊叹大港社区创造的奇迹时，可能还不知道管理这个社区的人是谁。她叫朱红明，42岁，是大港社区党委书记，她先后获得“浙江省优秀共产党员”等30余项荣誉。

2008年3月，朱红明从新碶街道杜鹃社区调到大港社区任社区服务中心主任。

社区面积4.4平方公里，企业300多家，9万多名员工有3万名居住在企业内的宿舍。别的社区服务的都是居民，大港社区服务的却是企业和职工，而且还是全国第一个采用社区方式服务工业园区的地方，没有可借鉴的经验。

朱红明意识到自己所服务“居民”的特殊性。她一上任就提出了“三个最短”——在最短的时间内掌

握园区企业基本资料；建立起党群团及各类社会组织；赢得企业和企业员工的认同。

她和社工们白天一家家走访企业，听取意见、挖掘骨干、解决问题，晚上回来理思路、定方案、开座谈会、组织活动，经常加班到深夜。

功夫不负有心人，他们在3个月里实现了“三个最短”，解决了许多老大难问题，使企业和企业职工对他们态度从原来的不接纳到开始认同。

朱红明工作时间想着工作，业余时间也想着工作。2008年冬天，她在北仑区体艺中心观看女排比赛时，发现有很多空位，就想到园区里的一线

工人很难有机会去现场感受这种国际赛事的气氛，与之位子空着，还不如让员工们尝鲜。第二天，她马上去联系区体育局领导，为园区员工累计“要”来了3000多张门票。她发现企业单独组织一台戏比较难，就整合园区各企业文艺骨干成立了“大港工人职工艺术团”，轮流走进企业公益巡演。她发现企业家忙于做生意而忽略了健康，就每年组织企业家去健康

体检，并聘请健康管家24小时零距离的服务。她发现园区外资企业多工作难以融入，就搭建了“大港社区新的社会阶层代表人士联谊会”，依托外企中方管理技术人员去团结和凝聚外企力量。

朱红明和社工们的付出，感动着大港社区的企业家和职工。宁波新月仪器技术有限公司总经理张建军说，不管什么事，只要找到社区，社工们都会当自家的事一样办。去年，公司有一名技术骨干将孩子从四川老家接来，但没有初中可接收，朱红明千方百计帮助解决了此事，使这位技术骨干留了下来。

朱红明和社工们全身心投入工作取得了企业职工的信任。企业对社区服务满意率达99.8%，五年来园区没有发生一起群体性上访事件、没有一起计划外生育、没有一起重大安全事故。社区先后获得“全国职工教育培训示范点”、“全国计划生育协会先进单位”、“全国职工书屋”等国家、省、市、区荣誉100多项。

(记者 杨静雅)

无怨无悔二十年 贫困小村换新颜

——记慈溪市龙山镇西门外村党总支书记陆永康

陆永康素有“鸭司令”之称，早年靠养鸭起家的他创办了康联禽蛋公司，到1995年，公司年产值已有2000多万元。陆永康也成为各项荣誉加身的优秀民营企业家。

但是，陆永康生于此、长于此的西门外村当时却是慈溪市有名的落后村，家底薄、环境差、矛盾多。就在1995年，龙山镇党委书记请他回西门外村工作，带领村民共同致富。发家致富不忘乡亲父老，陆永康毅然决定：回村里待三年，争取大变样。

刚上任时，陆永康发现村财务账面上明明记着还有20万元的集体资金，但银行账户里是一个子也没有。钱上哪去了呢？原来被一些“手面”比较大的村民借去了，有的则替村民垫付了拖欠的农业税和电费。为了解决这个难题，陆永康先从自己的亲戚和朋友着手，限定期限归还，超过定期限按月息两分计算。仅半个月，除特殊情况外其他的全部收齐。

接下来，清除露天粪缸，解决因

村民偷电导致的电价过高问题，陆永康用同样的方法，从自己亲友开始，问题都顺利地得以解决。

“就是这三把火烧热了村民的心，群众的心也齐了。”在村里干了20多年的老书记陈松仁说起西门外村的变迁，对陆永康赞不绝口。

环境秩序变好了，陆永康开始一门心思带领村民集体致富。他紧紧抓住西门外村地处龙山镇中心、集镇所在地的地域优势，采取“稳一产、重二产、兴三产”思路，多渠道筹资，发展集体经济。

很快三年过去了，陆永康把村子带上了健康发展轨道，自己想走，却走不了了。村民们挽留：“阿康哥，你不能走。”看着自己的心血，听着村民的心声，“阿康哥”决定：再待三年。不曾想，这一待，又是十多年。

这十多年中，陆永康还是把大部分心思花在了村子的建设上，尤其是搞好集体经济。建起现代农业示范园

区，打造绿色蔬菜基地和花卉基地，发展农家乐休闲旅游。建设村级标准厂房近2万平方米，吸引了40余家企事业单位落户。当村里遇到资金困难的时候，他“偷”出家里的好几本房产证，将自家住房及公司房产一并交给银行作抵押贷款。

如今的西门外村成了名副其实的示范村，先后被评为全国民主法治示范村、浙江省全面小康建设示范村、省级文明村等众多荣誉称号，其本人也被评为全国劳模、浙江省为民好书记等称号。

陆永康将工作视为奉献。二十年来，他未拿过村里一分报酬，交通、通信、接待费全部自理。有人问他有没有为付出而后悔，他是这样说的：“当我想到我的过去，一个养鸭郎的辛酸经历，想想现在的幸福生活，想到我是一个共产党员，我觉得没有资格对党讨价还价，为民造福，我无怨无悔。”

(记者 沈朝晖 实习生 项一嵚)

农民干部 百姓大哥

——记江东区农经局原局长吴明山

单位在市区，他却常在农村扎根，一个村一待就是个把月。

本职是农业经济，他却经常为群众办杂事、“跑龙套”，解决各种问题。

职位不低，他却没有丝毫架子，下班后拖凉鞋穿汗衫，和群众打成一片。

从普通干部到江东区农经局局长，他始终是一名“城市里的农村工作者”，老百姓身边的“明山大哥”。

作为一名农经战线上的老兵，吴明山见证并参与了江东区农村城市化的沧桑巨变。上世纪90年代中后期，宁波“城市东扩”，江东区大量土地被征用，村集体资产总量迅速扩大，农村集体经济股份合作制改革势在必行。产权的归宿、资产的量化、户口的界定以及分配的公平性、合理性等方面成为各方关注的焦点，众说纷纭、互不相让，改革的困难可想而知。

吴明山迎难而上。时任副局长的他带着工作组起早摸黑、进村入户，搞调研、摸情况、听意见，村里、乡里、局里、区里、市里大大小小的会

议不知道开了多少个。经过一次次修改协商，最终确定了集体资产清理后，按照“人口股”、“农龄股”进行量化来分配股权的方案。

改革涉及每个村民的切身利益，工作组一进村，就被村民包围。面对每家每户的利益诉求，吴明山耐心倾听，一一记录。“明山大哥很会做思想工作，一到村里就跟大伙打成一片，跟村民算经济账，一些别人拿不下的‘钉子户’，老大哥三言两语，就把他说得心服口服。”宁东村的一位村民对吴明山佩服不已。

白天在村里驻扎，晚上赶回单位继续研究问题。靠着这样的劲头，他带领工作组圆满完成了全区村级股份经济合作社的改革工作。到2005年底，3万多名社员人均分红从每年9000元增加到2.4万元，最高的达到6.8万元，真正地享受到了集体经济改革带来的“红利”。

“不管是是不是分内的工作，只要是群众有需要，我们就该去做。”吴明山乐于为群众排忧解难，毫无怨言。

(记者 沈朝晖 实习生 项一嵚)

用真情破解基层“疑难杂症”

——记鄞州区下应街道调解委员会主任陈国通

常言道，清官难断家务事。但是在鄞州区下应街道，老百姓遇上邻里纠纷、家庭矛盾等各种“疑难杂症”，都爱找街道调解委员会主任、司法所所长陈国通去调解。在近30年里，他成功调解500多起家庭矛盾、邻里纠纷，没有出现过二次纠纷。他不仅被评为全国人民调解能手，更被当地群众誉为“金牌调解手”。

“陈主任在调解时总是不偏不倚，把一碗水端平，所以老百姓都信任他。”和陈国通打了近十年交道的东升村村主任陆建新说。

陈国通是个闲不住的人。哪里有纠纷就往哪里去，劝架解难，当“夹心饼”，甚至还帮着量房子、分家产。“在基层干调解，需要与百姓建立真感情。要带着感情去调解，让百姓产生信任感和认同感，就能消除隔阂，就能和百姓在同一条板凳上掏出窝心窝。”陈国通说。

“把和睦送给别人，把幸福送给别人。”这是陈国通追求的目标。多年来，他将大量矛盾纠纷化解在一线，筑牢农村稳定的第一道防线，更

维护了一方的平安与稳定。

去年7月，下应街道湾底村两名80多岁的老人在相互闲聊中产生口角，而后发生肢体冲突，其中一名老人用自己的拐杖击打对方，另一名老人在反抗中致对方倒地受伤，后诊断为右股骨粗隆间骨折。住院治疗一个多月后，受伤老人去世。由于双方家境多势众，并认为过错在对方，形成剑拔弩张之势。陈国通介入调解之后，分头找双方家属听取他们的意见，来来回回进行沟通。最后，陈国通通过双方各退一步，由一方家庭拿出4500元补偿对方的医药费等费用，此事以后双方无涉。双方家属代表都接受了调解方案，紧张矛盾由此化解。

“调解各类矛盾并没有固定的模式，也没有固定的招数，唯一不变的就是牢记百姓利益无大小，百姓事天大事。”陈国通说。

(记者 沈朝晖 鄞州记者站续大治 通讯员 邱天安)