

深度 浙江新闻名专栏

三万多管理人员走进教室、四千余“当家人”重返课堂……激荡“头脑风暴”，感悟管理之道——十年间，宁波持续大力投入，中小企业素质提升培训马不停蹄

“智”造转型升级生力军

本报记者 谢健 易鹤 通讯员 徐瑞君 王寅宇

增内功 企业精英求知若渴

“一年前，我们带着梦想重返校园；一年后，我们揣着感恩不忍离别。在这里，我们产生了很多共鸣，在学习和沟通中，擦出很多对创业、对企业管理、对投资策略的思想火花……”

去年6月28日，宁波市首期中小企业领军人才高级工商管理研修班在杭州开班，60名来自宁波的成长型企业高管齐聚西子湖畔参加学习培训。此后的15个月，名师、名家轮番登台授课，国内资深经济学家梁小民、华北电力大学教授、管理学博士余顺坤、上海财经大学教授张银杰……

“这么忙还愿意花时间来学习，是因为确实能学到有实用价值的知识。”宁波艾利特科技发展有限公司总经理邹章彪如是说。2012年6月至2013年10月，他入选清华大学宁波市成长型中小企业高级工商管理研修班。尽管生活被工作“塞”得满满的，但邹章彪一堂不落，听完了所有课程。研修后，邹章彪把学到的“精华”跟公司高层、中层、员工一分享，并因地制宜在公司“落地”，产生显著成效。

“完善了治理机制，管理效率大幅提升；加强了企业文化建设，员工离职率明显下降。今年上半年公司已全面完成年度目标的75%。”

刚刚结业的是宁波美格电力自动化工程有限公司总经理，每次上课，他都特别认真。“人生是个不断学习的过程，况且这班的群体相近，大家都成了很好的朋友，合适的时候还要整合资源，抱团发展呢。”

优服务 场场培训量身定制

市场上，针对企业的培训门类众多，褒贬不一。



通过委托北大、清华等知名高校量身定制培训计划，市经信委已为我市万余家企业提供针对性强、含金量高的培训服务。

一、为何市经信委组织的中小企业素质提升系列培训广受企业好评？宁波市吉品信息互连工业有限公司董事长詹昌吉一语道破玄机：“针对性强，含金量高。”

宁波中小企业数量占全市企业数量的99%以上，是经济社会发展的重要支撑、优势所在和活力之源。但中小企业存在规模偏小、产业层次不高、抵抗风险能力不强等问题。针对这一情况，市经信委将服务企业工作从平面延伸到立体，逐渐打造形成了“企业开单、政府买单、公开招、学员评判”的素质提升系列培训工程。

市经信委相关负责人介绍，为了确保质量，每年都会面向社会公开征集培训预案，从征集到的200余预案中根据企业共性需求确定30个左右培训班，再通过政府采购，面向全国公开招

标确定培训承办机构。同时加强对培训项目的管理，实行“三审核一测评”，即对参加对象资格审核、师资配备资格审核、课程设置资格审核，并要求在教材扉页上印制郑重告知，公开监督投诉电话。一测评就是每次培训结束后让学员进行满意度测评，每期培训班经费均依据学员满意度进行拨付。据统计，目前各项培训，学员满意度均在98%以上。

世纪人才是宁波老牌的管理培训服务公司，说起中小企业素质提升系列培训，负责人王初利直言压力。“课程都是根据对象量身定制的，几乎没有重复。为了提高满意度，公司投入大量精力在了解企业需求上。”她说，现在的培训越来越讲求实效，如果上课不对企业胃口，迟早被淘汰。

破误区 没有企业不需要学习

“企业家应该具备洞察未来的前瞻性、颠覆传统的创新力、抢抓机遇的决断力、面对危机的应变力以及商业伦理的约束力。”市经信委主任林克宇说，在现代市场经济条件下，企业竞争不单是资本、技术实力的竞争，更是企业经营管理者素质的竞争，唯有不断学习，才能以智取胜。

据悉，自2005年起，通过委托北大、清华等知名高校量身定制培训计划，市经信委已为我市1200名成长型中小企业当家人持续“充电”；组织全国百余所培训、咨询机构举办300多个培训班，为全市万余家中小企业的3万多经营管理者“补钙”；今年又开设了30个班，重点提高3000家中小企业董事长、总经理的“含金量”。

不过，素质提升培训并非所有中小企业眼中的“香饽饽”。一些企业认为经营压力大、时间有限，把有限的精力放在赚钱上最要紧；一些企业曾被不良培训机构欺骗过，对培训产生了不信任感；还有一些企业负责人怕听不懂培训课，显得犹豫不决。

不重视、不信任、不自信是企业经营管理者素质提升的三大误区。市经信委相关负责人说，企业在生命周期的每一时期都会面临着能否顺利走向下一时期的转型问题，提升素质，才能更好的赚钱。目前的培训都是公益性的，而且有完整严格的评价体系，企业不欢迎就没有市场。至于课程是否太难？市经信委相关负责人说，有个家族企业遇到了发展瓶颈，企业负责人年龄较大，也没有多少文化。报名时一直担心自己听不懂，没想到几堂课下来，他茅塞顿开，感觉收获很大，后来陆续把儿子、女儿也叫来参加培训。

目前，报名参加素质提升的中小企业越来越多，培训节奏也越来越紧凑。8月5日，40名青年企业家走进西交大；9月12日，80名小升规企业董事长、总经理开始宁波大学一年的学

习；9月13日，60名中小企业领军人才到浙大结业证书；10月19日，25名中小企业董事长、总经理将远赴德国走进柏林自由大学开启研修之旅……

不少参加过培训的企业经营管理者直言：“政府举办这样的培训班比直接奖励100万元还有意义。”

新闻内存

宁波中小企业网上学堂要上线啦

中小企业素质提升有了新途径。昨天，市经信委传出消息，宁波市中小企业管理咨询和培训服务平台即将正式上线。

服务平台分为信息发布、管理咨询、培训服务、网络学院四大板块。“这就是一个永不落幕的培训课堂，企业经营管理者除了可以在上面听课，还可以把真正的需求告诉我们。”市经信委相关负责人表示。

年度培训计划、培训班介绍、培训心得……部分提前试驾的企业代表表示，网站延续了针对性强这一特点，很对企业胃口，期待早日运行，给企业带来更多帮助和方便。（易鹤）

宁波市小型客车特殊号牌号码网络竞买公告

受宁波市公安局交警部门委托，现发布第20141013期小型客车特殊号牌号码公开竞买公告：一、本期可供选择的号牌号码及其对应的竞价底价、竞价保证金的缴付、报名时提供的资料及咨询电话等详见：宁波市公共资源交易网站http://www.bidding.gov.cn/、宁波市产权交易中心网站http://www.nbqcyj.org/、宁波公安交警信息网http://www.nbjg.gov.cn/。

宁波市固废处置中心项目环境影响评价第一次公示

宁波市固废处置中心项目包括鄞州区生活垃圾焚烧发电工程、宁波市厨余垃圾处理厂工程、宁波市餐厨垃圾处理厂工程，现将环境影响评价第一次公示内容公布如下：

鄞州区生活垃圾焚烧发电工程

一、项目名称及概要 项目名称：鄞州区生活垃圾焚烧发电工程 建设地点：宁波市鄞州区洞桥镇宜裘村裘裘建设内容：本工程规模为3条750吨/日生活垃圾焚烧生产线和2台25MW凝汽式汽轮发电机组，焚烧炉采用机械炉排炉，并配套建设烟气净化系统、灰渣处理系统等辅助设施。

(4)开展环境影响评价，论证环境保护措施和环保可行性。(5)进行第二次环评公示，开展公众参与调查。(6)编制环境影响报告书，并邀请专家进行评审。

二、建设单位名称及联系方式 建设单位名称：宁波明州环境能源有限公司 联系人：焦先生 联系电话：0574-82819429 1331726608

二、主要工作内容 调查评价区域环境质量现状，分析预测拟实施项目所造成的各类环境影响，在工程分析基础上对拟实施项目可能产生的“三废”提出污染防治对策及措施。

三、承担评价工作的环境影响评价机构名称及联系方式 环评机构名称：浙江环科环境咨询有限公司 联系人：吴工 联系电话：0574-82819430

五、征求公众意见的主要事项 征求公众意见的主要事项包括：公众对本项目的了解程度；公众认为本项目建成投产后对周边居民居住生活环境的影响程度；公众对项目建设的意见和建议等。

四、环境影响评价的工作程序及主要工作内容 1.工作程序 (1)签订环境影响评价委托文件，进行第一次环评公示。(2)收集建设项目依据文件，研究有关法律法规及规划要求，确定环境影响评价文件类型。(3)开展环境调查和项目工程分析。

六、公众提出意见的主要方式 本次公示采取报纸和网络的形式进行公示。在公示期间，公众可向建设单位和环评单位发送信函、电子邮件或电话等方式，发表对该项目建设及环评工作的意见看法。环境影响评价单位将在本项目《环境影响报告书》中真实记录公众的意见和建议，并将公众的宝贵意见、建议向工程建设单位、设计单位和有关部门反映。本次公示的公示期为10个工作日（2014年10月9日至2014年10月21日），征求意见时间与公示时间一致。

宁波市厨余垃圾处理厂工程

一、项目名称及概要 项目名称：宁波市厨余垃圾处理厂工程 建设地点：宁波市鄞州区洞桥镇宜裘村裘裘建设内容：为确保垃圾分类工作的持续有效推进，建立健全垃圾分类投放、分类收运以及分类处理系统，实现厨余垃圾的资源化利用和无害化处理，拟建设一座总处理规模为800吨/日（其中一期400吨/日）的厨余垃圾处理厂。本工程拟采用分选回收+厌氧消化+沼气工艺，工程内容包括厨余垃圾接收与预处理系统、厌氧消化系统、沼气利用系统、污水处理系统等处理设施。

二、建设单位名称及联系方式 建设单位名称：宁波市生活垃圾分类管理办公室 联系人：朱工 联系电话：0574-87207868

三、承担评价工作的环境影响评价机构名称及联系方式 环评机构名称：宁波市环境保护科学研究所 联系人：姚工 联系电话：0574-87169926

四、环境影响评价的工作程序及主要工作内容 1.工作程序 (1)签订环境影响评价委托文件，进行第一次环评公示。(2)收集建设项目依据文件，研究有关法律法规及规划要求，确定环境影响评价文件类型。

(3)开展环境调查和项目工程分析。(4)开展环境影响评价，论证环境保护措施和环保可行性。(5)进行第二次环评公示，开展公众参与调查。(6)编制环境影响报告书，并邀请专家进行评审。

五、征求公众意见的主要事项 征求公众意见的主要事项包括：公众对本项目的了解程度；公众认为本项目建成投产后对周边居民居住生活环境的影响程度；公众对项目建设的意见和建议等。

六、公众提出意见的主要方式 本次公示采取报纸和网络的形式进行公示。在公示期间，公众可向建设单位和环评单位发送信函、电子邮件或电话等方式，发表对该项目建设及环评工作的意见看法。环境影响评价单位将在本项目《环境影响报告书》中真实记录公众的意见和建议，并将公众的宝贵意见、建议向工程建设单位、设计单位和有关部门反映。本次公示的公示期为10个工作日（2014年10月9日至2014年10月21日），征求意见时间与公示时间一致。

七、其他事项：宁波市生活垃圾分类管理办公室 联系电话：0574-87360849 传真：0574-87360896

宁波市餐厨垃圾处理厂工程

一、项目名称及概要 项目名称：宁波市餐厨垃圾处理厂工程 建设地点：宁波市鄞州区洞桥镇宜裘村裘裘建设内容：为推动宁波市餐厨垃圾资源化利用和无害化处理，保障食品安全，促进循环经济发展，加快建设资源节约型和环境友好型社会，拟建设宁波市餐厨垃圾处理厂工程。工程采用分期建设方案，处理规模为：近期420吨/日（废弃食用油脂20吨/日），总规模640吨/日（废弃食用油脂40吨/日）。餐厨垃圾处理采用预处理+中温厌氧发酵工艺，废弃食用油脂处理采用预处理+两步生物柴油处理工艺，主要建设内容包括餐厨垃圾预处理系统、污水厌氧发酵及脱水系统、餐厨废弃油脂预处理、生物精炼系统等构筑物及工艺设备。

二、建设单位名称及联系方式 建设单位名称：宁波市市容环境卫生管理处 联系人：庞工 联系电话：0574-87191170

三、承担评价工作的环境影响评价机构名称及联系方式 环评机构名称：宁波市环境保护科学研究所 联系人：姚工 联系电话：0574-87169926

四、环境影响评价的工作程序及主要工作内容 1.工作程序 (1)签订环境影响评价委托文件，进行第一次环评公示。

(2)收集建设项目依据文件，研究有关法律法规及规划要求，确定环境影响评价文件类型。(3)开展环境调查和项目工程分析。(4)开展环境影响评价，论证环境保护措施和环保可行性。(5)进行第二次环评公示，开展公众参与调查。(6)编制环境影响报告书，并邀请专家进行评审。

五、征求公众意见的主要事项 征求公众意见的主要事项包括：公众对本项目的了解程度；公众认为本项目建成投产后对周边居民居住生活环境的影响程度；公众对项目建设的意见和建议等。

六、公众提出意见的主要方式 本次公示采取报纸和网络的形式进行公示。在公示期间，公众可向建设单位和环评单位发送信函、电子邮件或电话等方式，发表对该项目建设及环评工作的意见看法。环境影响评价单位将在本项目《环境影响报告书》中真实记录公众的意见和建议，并将公众的宝贵意见、建议向工程建设单位、设计单位和有关部门反映。本次公示的公示期为10个工作日（2014年10月9日至2014年10月21日），征求意见时间与公示时间一致。

七、其他事项：宁波市市容环境卫生管理处 联系电话：0574-87187183 0574-87187184 联系人：刘老师、高老师

电业局南侧地块(丽星银座)防火门窗采购招标公告

(交易登记号：14GC070202)

1.招标条件：本招标项目电业局南侧地块(丽星银座)防火门窗采购已由宁波市海曙区发展和改革委员会以发改发改[2014]12号批准建设，建设资金来源于自筹。招标人宁波浙电房地产开发有限公司，招标代理单位为宁波科信建设工程造价咨询有限公司，项目已具备招标条件，现对该项目的防火门窗进行公开招标。

3.2 投标人投标产品应当具有国家公安部消防产品合格评定中心评定并获取产品型式认可证书(需提供公安部消防产品合格评定中心颁发的《防火门产品型式认可证书》、《防火窗产品型式认可证书》、《防火卷帘产品型式认可证书》和国家固定灭火系统和耐火构件质量监督检测中心(或国家防火建筑材料质量监督检验中心)核发的防火门、窗、卷帘检验报告)。

5.1 投标文件提交的截止时间(即投标截止时间，下同)为2014年10月22日14时00分，地点为宁波市公共资源交易中心(宁波市宁穿路1901号市行政服务中心四楼，具体受理场所详见当日公告)。

罚没物品出让公告

受委托对罚没物品进行公开挂牌互联网多次网络竞价交易处置，标的详细情况、报名条件和网上报价、档案竞价网址为：宁波市产权交易信息网http://www.nbqcyj.org 点击罚没上交物品档案查看及“互联网竞价系统”登录。

铁路南站北广场及配套工程甲控材料(橡胶复合防水卷材)供应招标公告

产许可证(生产许可证上产品名称为建筑防水卷材)，并在人员、设备、资金等方面具备相应的生产能力。3.2 本次招标不接受联合体投标。3.3 各投标人均可就上述标段进行投标。3.4 资格审查：采用资格后审。

10月8日至2014年10月13日(法定公休日、法定节假日除外)，每日上午9:00至11:30，下午1:30至4:00(北京时间，下同)，在宁波市公共资源交易中心 宁波市江东区宁穿路1901号市行政服务中心3楼F3015窗口持《宁波市招投标有形市场交易证》原件和IC卡购买招标文件。4.2 招标文件每套售

价300元(售后不退)。5.3 温馨提示：凡受到相关行政主管部门限制投标的企业，慎慎重购买。5. 投标文件的递交：投标文件递交的截止时间(投标截止时间，下同)为2014年10月31日9时30分，地点为宁波市公共资源交易中心指定开标室(宁波市江东区宁穿路1901号市行政服务中心4楼)，具体受理场所安排详见大厅指示牌。