

艰苦创业

用奋斗绘就发展蓝图



1984年夏，根据当时我国改革开放的总体战略需要和宁波市外向型经济的蓬勃发展，国务院、中央军委批复庄桥机场为军民合用机场，当年11月16日机场开通历史上首条宁波至上海航线，由此拉开宁波民航的发展史。

时任宁波市市长耿典华说：“宁波民航顺利通航，是军民协作的凯歌，是全市人民的一件大喜事。宁波至上海的航线，是我省除省会杭州外新开的第一条跨省际民航航线。这对进一步搞好宁波对外开放，加强宁波与国外的经济技术合作、文化交流和联系，特别是进一步加强宁波和上海两地的紧密联系，促进宁波市以浙东地区和全省的经济发展具有十分重要的意义。”

庄桥机场通航前的筹备和建设，宁波市政府倾注了大量心血，全市各相关部门通力协作，东航总队大力支持，仅用4个月时间即建成占地9400平方米，总投资90万元的整个航站工程。当时参与创建的老一代宁波民航人至今清晰地记得创业之初遇到的困难。宁波民航站站长张德志、党委书记王远鹏回忆说，创业初期的38位宁波民航人来自五湖四海，在筹备机场通航伊始，困难来自方方面面，工作上一切白手起家，机场所需各种设备，全凭他们找民航上级部门调拨和筹钱购买，生活上也是从零开始。

生活上的困难想办法总能克服，可通航后更困难的是航班问题，由于刚通航，宁波往各地的航班较少。尽管当时计划经济体制下，民航二级单位对庄桥机场都有经济指标考核压力，但是宁波老一代民航人硬是自加压力，主动跑市场增加客源，开辟新航线。机场有困难，民航上级单位和宁波市府、东航总队总是鼎力支持。至1990年年初，宁波已先后开通至上海、北京、广州、厦门、武汉等五条航线。

庄桥机场的启用，开创了宁波民航从无到有的历史，1984年至1990年，在探索发展的6年中，筚路蓝缕的宁波民航人为宁波走向世界开启了通天之路。

由于庄桥机场是军民合用机场，航线开辟、经营场地等受到多方制约，随着宁波外向型经济的快速发展，庄桥机场已越来越不相适应，必须另外寻址新建一个民用机场。1985年1月，我国现代建设的总设计师和小平同志在关心宁波经济发展的同时强调，将来宁波经济发展了，宁波以地方为主再建一个大点的机场。同年8月，国务院、中央军委正式批准新建一个民用机场，1987年栎社机场正式动工修建，1990年6月30日，宁波栎社机场建成通航。

宁波栎社机场建设总概算从10207万元压缩到8250万元，民航部分投资2000万元，其余由宁波市政府包干，机场新建航站楼6162.5平方米。后来又经过挖潜改造，使航站楼总建筑面积达8306平方米，跑道长2500米，可起降75以下机型飞机，停机坪5.5万平方米，可停放9架飞机。新的航站楼具备了飞向国内各个城市和香港、澳门以及东南亚地区的服务能力。

宁波终于有了自己的民用机场，但由于资产负债率较高和航空市场的迅速变化，栎社机场经营开始亏损，每周的航班量只有30架次，连续两年亏损额都在300万元左右，经济效益的滑坡，使机场干部职工的思想开始动摇。时任宁波民航站站长孙玉德说，机场扭亏为盈必须多管齐下，综合治理。

在1993年全国民航夏秋季航班协调会上，宁波

机场和宁波市府携手合作，主动到会上推销机场

的发展前景和具备的各种优势，一次性就吸引10余

家国内航空公司加盟宁波机场。从1994年宁波栎社

机场正式投入营运至1996年6年间，旅客吞吐量以

每年平均60%的速度增长，被国内同行誉为“航站

四星马”之一，机场发展步入快车道，企业经济

效益也大幅提高，1994年，机场客流量一举突破

100万人次，正式跨入国内繁忙机场行列。

栎社机场的建成通航，标志着宁波民航又跨入了一个快速发展时期，长期制约宁波民航事业发展的眼镜得到缓解，宁波民航人用勤劳的双手，聪颖的智慧，又开始谱写宁波民航事业灿烂的明天。

自1990年6月30日宁波栎社机场一期工程竣工投入运营起，至2000年10月8日宁波栎社机场二期工程新候机楼正式投入使用时止，艰苦创业的宁波民航人以宁波走向世界架起了座座跨海大桥，宁波民航进入快速发展期。

国际空港的理想之途

—写在宁波民航通航30周年之际

求真务实 以创新拓展发展空间

奋力跨越 向幸福空港全力迈进

一个东海之滨的重要枢纽筑起地方经济的腾飞引擎；一张覆盖八方的航空网络书写荡气回肠的建设奇迹；一项百年大计的宏伟工程引领波澜壮阔的历史篇章。

2014年11月16日，宁波机场正式通航30周年。30年间，承载着宁波民航人无数的创业与艰辛，历练着宁波机场无数的探索与成功，彰显出宁波机场诸多的光荣与梦想……

从1984年到2014年，整整30年，宁波空港走过了蛰伏、破茧和新生的蜕变之路。机场停机坪改扩建、飞行区等级提升、长三角地区第四个国际机场、全国安康杯竞赛民航优胜单位、全国最佳候机环境奖……一次次成长的跨越、一幕幕转型的蜕变、一项项闪光的荣誉凝聚着宁波机场人的智慧、辛劳，成为宁波民航发展生动的诠释。



1984年11月16日，民航宁波站（庄桥机场）第一架通航飞机。



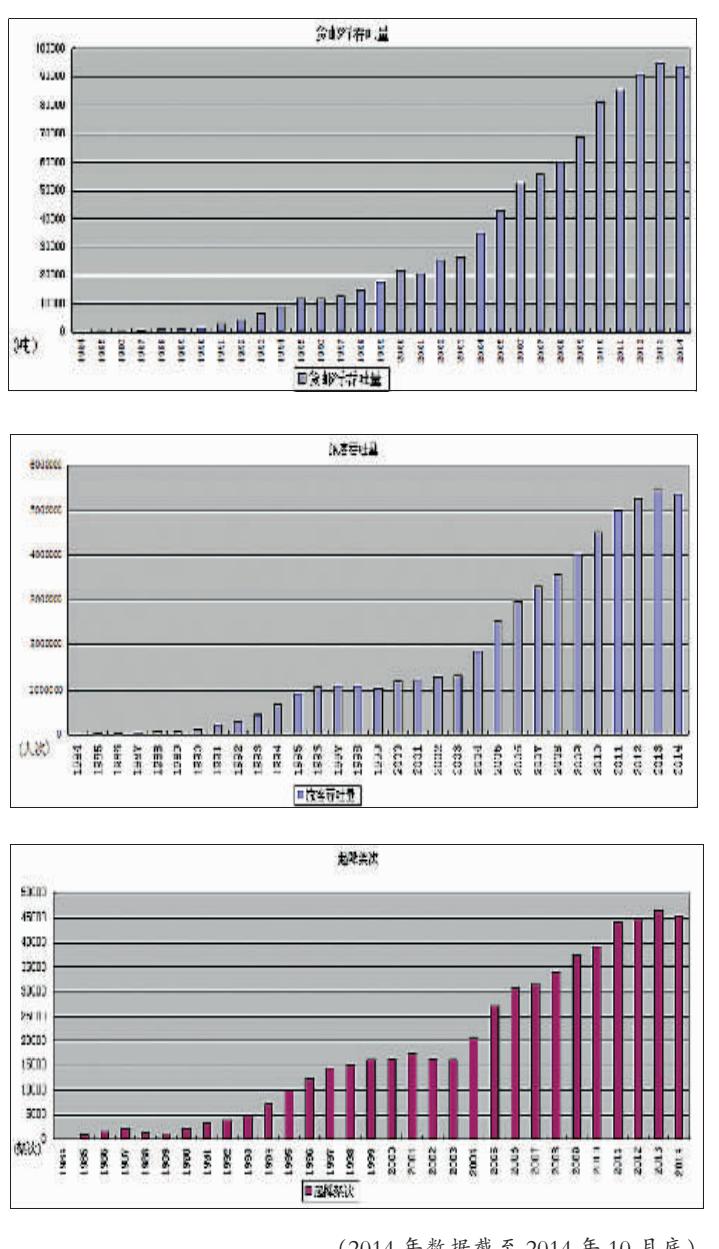
1984年11月16日，民航宁波站通航。



1990年6月30日，民航宁波栎社机场通航典礼。

宁波民航30件大事

- 1984年11月16日，一批“空中来客”飞抵宁波庄桥军民合用机场
- 1985年8月7日，国务院、中央军委批复同意建设民航宁波栎社机场停机坪可停放三架大型飞机
- 1990年6月6日，机场从庄桥迁至栎社并正式通航
- 全省首家民用机场启用
- 1992年7月6日，国务院下发关于同意开放宁波口岸的批复
- 1992年9月24日，宁波至香港直达航班开通
- 1993年1月1日，港龙航空公司首航宁波
- 1995年12月1日，海南省航空公司宁波基地开业并首航
- 1996年12月5日，宁波机场年旅客运输量突破百万
- 栎社机场建26年旅客量增10倍
- 1997年3月30日，长城航空公司永久性基地正式迁址宁波并首航
- 1998年3月1日，获得全国文明机场和宁波市文明单位称号
- 荣誉凝聚无数民航人的汗水
- 2000年7月14日，东方航空公司开启宁波-曼谷包机航线
- 2000年5月28日，投资7.7亿元的二期工程新航站楼接航启用
- 2004年5月28日，栎社机场正式移交宁波市政府管理
- 2005年11月18日，民航总局同意宁波机场升格为国际机场
- 2005年12月26日，率先通过华东地区管理局航空安全保卫审计
- 2006年2月16日，启用3200米跑道新飞行程序
- 宁波机场可接纳波音747
- 2007年5月31日，宁波机场设立阳光服务室
- 微笑提升机场“软实力”
- 2009年7月5日，宁波机场取得4E级机场使用许可证
- 2009年8月31日，宁波机场开通对台直航客运航班
- 架起两岸同胞“连心桥”
- 2010年3月10日，机场平行滑行道正式投入运行
- “一路一滑”运行格局奠定
- 2010年7月6日，宁波市府提出建设宁波国际航空枢纽
- 宁波空港发展进入“园区化”时代
- 2010年12月23日，宁波机场与物流园区管委会宣告成立
- 大力推进宁波空港建设
- 2011年11月1日，宁波空港国际快件监管中心正式运营并开通宁波-香港快件定期航班
- 国际快件“快捷通道”开启
- 2012年5月31日，宁波机场三期扩建工程获国家发改委立项批复
- 2013年6月20日，宁波获批成为台湾货运定期直航城市
- 对台客货实现“双直航”
- 2013年12月9日，宁波机场公布48项服务承诺
- 自我加压，接受市民监督
- 2013年12月20日，宁波机场与物流发展集团有限公司成立
- 建立完善现代企业制度
- 2014年1月20日，首架整机进口公务机降落栎社机场
- 宁波成为“私人包机”起降站
- 2014年9月16日，宁波跨境贸易电子商务服务试点进口业务新增“一般进口”模式
- 空港进口货运发展迎来新契机
- 2014年12月，当年旅客运输量将突破600万
- 当年增幅位居全国同类机场前列



2004年4月28日，宁波栎社机场公司揭牌，宁波栎社机场正式移交宁波市府管理，成为浙江省第一个正式下放地方政府管理的机场。按照“建设大交通、促进大发展”的总体思路，围绕区域客源市场这一定位，属地化后，宁波空港随即加快国际口岸建设步伐并着手谋划提升空经济圈。2005年4月1日，宁波航空口岸对外外籍飞机开放得到国务院正式批准；同年12月17日，宁波栎社国际机场正式揭幕，成为长三角地区国际机场物流枢纽发展的大计，掀起了宁波集聚全市之力、集各方之智发展宁波空港事业的高潮。随后，宁波市出台了《关于创新体制机制提升航空物流业发展水平的若干意见》，宁波机场与物流园区管理委员会组建成立，2013年4月10日，宁波市出台了《关于深化管理体制改革 推动宁波空港又好又快发展的若干意见》。

三年间，宁波市府连续就空港发展专题发文，这在宁波城市建设史上绝无仅有，对于宁波机场地面集成疏运网构建力度之大亦是史无前例。2011年11月，宁波首条城市高架快速路——机场快速干道正式开通，根据规划，宁波四横五纵五条片区连接线的总体布局正在形成，地铁2号线一期预计明年年底前建成，届时，宁波机场将成为浙江省内首个地铁直达候机楼的机场。

近年来，围绕三期工程、临空产业园布局，安全运行品质优化、口岸保障能力提升、深化改革发展、航班时刻配置政策文件、方案措施，采用全新的模式，加快了空港区域开发、建设和管理，在多种利好政策齐叠加、多重利好因素齐发力的催化下，机场集团各项综合效益逐渐显现，今年以来，三大数据指标均创下近五年来新高，呈现出“总体情况良好、发展趋势更好”的态势。

改革带来的红利既发扬了民航和地方的积极性，也发挥了机场这个市场责任主体的积极性。”宁波机场与物流公司总经理许伟华评价机场体制改革后宁波机场带来的变化，“在市委市政府、管委会的大力支持下，如今机场与宁波城市发展高度关联，集团各项工作蒸蒸日上。”

2004年以前，机场连续6年旅客吞吐量徘徊在120万人次。2004年当年则一举突破185万人次，同比增长42.4%。2005年至2011年，两年一个台阶，接连实现客流量整数关口。截至2014年10月底，机场客运运输量达到536.1万人次，同比增长16.6%，飞机起降4.6万架次，同比增长17.8%，货邮运输量6.7万吨，同比增长24.9%，增幅位居全国同类机场前列。今年客流量突破600万人次大关近在眼前。

机场移交地方后，随着宁波民航业的不断发展，在看到民航对地方政治、经济、文化、抢险救灾、引进外资等多方面的“发动机”作用的同时，宁波对空港发展有了新的期待。



宁波机场航线示意图

而立之年的宁波空港如今又站在一个新的起点。30年间，宁波空港谱写了光耀与辉煌，从昔日的小航站到如今的大空港；30年后，宁波空港描绘着梦想与愿景，从大空港向幸福空港启航。

经过30年的快速发展，宁波机场虽然取得了很好的成绩，成为一大“优等生”，但是在存在的一些问题还需要正视，一是机场交通处于末端，综合交通运输体系不健全，客货疏运功能不充分，旅客进出机场还不够便捷顺畅。二是宁波地处长三角南翼，周边机场林立，竞争激烈。东有上海浦东、虹桥机场，南有温州机场，西有台州机场，北有杭州机场，宁波机场处

于“包围”之中，30年来可谓在夹缝中求生存、谋发展，一次不胜“突围”。特殊的区域位置使机场航空腹地狭小，市场竞争能力弱。三是宁波是我国东方大港，多年来形成的“大海港、小空港”的格局一时难以改变，对空港的投入历史欠账较多，相关政策、资源支撑和投入需进一步加强。

四是机场是公共基础设施，行业特殊性使机场管理难度大，运营压力大。对于宁波空港未来发展，宁波市府有着很高的期待。浙江省委常委、宁波市委书记刘奇对航空产业这样评价：航空产业带动性强，附加值高，航空市场的前景十分广阔，是具有战略性意义的大产业，宁波应该在发展航空产业方面占有一席之地。宁波市委副书记、市长卢子跃亦认为空港不仅是一个城市的门户形象，也是城市发展的重要引擎，为此，空港的能级要提升，机场的服务要优化，开放合作要推进，工作合力要增强。

“目前的航空产业发展空间巨大，市场潜力无限，满目朝阳，充满希望。”宁波机场与物流园区管委会主任宋济青深情表述了航空事业的魅力，对于站在而立之年新起点上的宁波机场，宋济青说，围绕“打造充满活力的现代企业、建设受人尊敬的幸福机场”目标，宁波机场的发展将坚持以体制机制创新为动力，加快推进现代化、国际化、市场化的发展步伐。坚持“安全优先、服务卓越”的发展原则，千方百计做亮客运、做强货运、加快建设国内重要干线机场和长三角国际航空物流枢纽，着力打造空港经济产业链，力争到2020年，将宁波空港打造成长三角国际航空的物流枢纽，我市发展临空经济的战略平台、促进对外开放的重要引擎、展示城市形象的重要窗口和统筹区域发展的纽带，为宁波市建设国际港口城市提供强有力支撑。

幸福是一幕又一幕对美好事物的评判、追赶。庄子云：“怒而飞，其翼若垂天之云。”当宁波空港奋起而飞的时候，那展开的双翅就像天边的云彩，托举着宁波空港人朝着“幸福机场、幸福空港、幸福空港人”的美好愿景追赶、飞腾。

(撰文 黄跃光)



阳光服务致力于为每一位需要帮助的旅客提供爱心服务



阳光服务荣誉称号满满



机场3期效果图，12架候机楼采用“贝壳状”的建筑造型，航站楼及综合楼将玻璃幕墙融为一体。航站楼整体设计呼应“蓝天白云、静逸、典雅、大气。”“坚定执着”的理念将贯穿整个航站楼设计，尽显自然之美。