

“惨”业变“灿”业 海关出大力

——宁波保税区海关为群志光电有限公司服务记事

本报记者 刘慧敏 通讯员 颜焯 李鹏程

2012年以来，全球液晶光电产业呈现低迷态势，即便是几家龙头企业，也深陷价格竞争的泥淖，被人们戏称为“惨”业。2014年初，群创集团董事长段行建宣布，要努力把液晶显示器面板行业从“惨”业变为“灿”业。群创集团旗下的宁波群志光电有限公司响应号召，打响了一场降本增效的“翻身仗”。

“翻身仗”的“战绩”可圈可点。2014年9月，宁波群志光电的电视机液晶面板、显示器面板和笔记本计算机面板，全部冲上全球同行销售量第一宝座。2014年岁末，当宁波群志光电公司总厂长林清辉盘点一年来的成绩时由衷地说：“宁波群志光电能够从‘惨’业变‘灿’业，海关帮了大忙。”

“私人订制”享受自贸区优惠政策

去年上半年，当上海自贸区的种种优惠政策被广为宣传时，宁波群志光电关务经理张薇和同事们敏锐地意识到，上海自贸区出台的可以推广的14条新政无疑会给群创光电从“惨业”蜕变为“灿业”增加一股强劲的动力。“正当我们在思考哪些政策可以让我们尽快享受到时，海关的办事人员主动上门了。”张薇说。

宁波保税区海关监管通关卡科长骆恩华，物流监控科科长孙长伟、副科长刘江源等海关关员，先后多次来到公司走访，进行政策讲解，并请群志光电根据自身的实际情况，与海关商讨享受上海自贸区14条新政的具体细节。“我们当时的感觉是，这就是‘私人订制’的待遇啊。”张薇笑着告诉记者。

目前，宁波群志光电享受到的从上海自贸区复制的优惠政策，已经有：取消保税区与出口加工区之间货物使用海关监管车辆，改为企业自行运输；批次进出、集中申报；简化通关作业随附单证等。“这些政策的执行，给我们带来的便利十分明显，增加的经济效益也非常可观。”张薇介绍说，公司目前正与海关部门洽谈加工贸易单核销、企业和海关系统联网等新政实施的细节。

“随叫随到”享受保姆式服务

“去年，我们先后10多次申请海关加班，涉及单证近千票、上千万美元的货物。”张薇告诉记者，保税区海关为了适应公司快速快出的经营模式，内部制定了申请加班一站式服务。“群创宁波厂区共有4个法人，分别在出口加工区和保税区两个特殊区内，业务也涉及海关内部多个科室。海关内部统一窗口服务企业，我们只要向一个窗口递交申请就可以了，海关内部协调处理后，



图为海关关员走访宁波群志光电公司仓库。

(记者 刘慧敏 摄)

马上就会告诉我们配合加班的关员及其联系方式。”张薇对此十分满意。

2014年7月25日，群志光电发往昆山综合保税区的6票货物，未能赶上宁波保税区海关查验及放行时间。一旦货物延误报关，不仅要承担合同罚金100万美元，而且要支付高额的周末押车费用。群志光电报关员联系保税区海关物流科关员吴囡囡请求帮忙。吴囡囡了解情况后，立即答应帮助解决。“海关帮助我们维护了在客户心中的信誉度，这是花再多的钱都买不来的。”张薇感慨道。

“营养小灶”解决了大难题

群创光电的主要产品液晶显示屏，在2014年度海关商品编码变更时，商品编码由一类裂变为三类，导致公司的成品液晶显示屏及其主材液晶玻璃屏面均需全部变更商品编码备案。雪上加霜的是，公司的主要辅材偏光板的商品编码、胶类的申报要素以及显示控制板的计量单位等，一并进行了变更，导致公司几乎所有主材及成品均需修改备案，而且必须在短时间内修改完成，否则所有货物无法进出，企业将无法运作，并会因出货延迟面临客户索取巨

额违约赔偿等问题。

“关键时刻，保税区海关为我们开出的‘营养小灶’解决了大难题。”张薇告诉记者，保税区海关有关负责人周凌洁、陈杰峰等在了解群志光电的困难后，派员加班加点全力协助他们修改备案及审批。“海关最大程度上协助我们降低了商品编码变更所造成的不利影响，保证货物的正常进出，极大地降低了公司的损失。”群志光电公司总厂长林清辉对此印象深刻。

2014年度，群创光电建厂初期的大部分设备即将到期解除监管，大批设备需要进行解除监管作业，约有7万台设备，总金额高达7000万美元。在年中办理减免税货物设备到期解除监管过程中，恰逢群创集团内部产品分布结构调整，宁波厂区部分生产线需转移至南京和佛山厂区，如设备无法解除海关监管，则需向转出地和转入地海关申请设备保税转移，整个作业时间将增加2个月。此时，宁波保税区海关审批科有关负责人又及时开出了“营养小灶”，最终使这批设备按时解除监管并顺利转移至集团其它厂区，按期完成了集团生产线调整计划，对集团顺利完成“惨”业变“灿”业的计划起到了重要作用。

秤砣虽小能压千斤

——记宁波港最年轻的“全国技术能手”李伟

本报记者 严雷 通讯员 伍晨卉

员工素描

“让一下，让一下，让我也看看冠军竺士杰。”8年前，宁波市桥吊技能比武颁奖现场的人群中，一个叫李伟的桥吊学徒正踮着脚尖仰望台上偶像。“总有一天我也要像他一样站在领奖台上！”8年后，这个年轻的“80后”也当上了宁波市桥吊技能比武冠军。前不久，全国交通运输行业职业技能大赛中，26岁的李伟更是脱颖而出，成为宁波港最年轻的“全国技术能手”。

80后小伙成桥吊“老师傅”

2006年年底，18岁的李伟刚刚从张家口北方机电工业学校毕业，一次偶然的机会，这个从未离开过家乡的后生来到了宁波港，并成为了宁波远东码头经营有限公司的第一批桥吊司机。回忆起第一次登上桥吊的情景，小伙子记忆犹新：“在老家我最爱爬爬村口的大树，驾驶室离地面40多米，往下一看腿脚都发软，桥吊小车剧烈晃动，没几分钟人就恶心反胃。”

为了尽快进入角色，李伟经常第一个上桥吊，以便多看一会儿师傅的操作，最后一个从桥吊上下来的是他。晚上回家更是不闲住，总会拿起电话将白天遇到的疑难困惑“缠”着师傅和学长问个不停，一捧起理论教材就能“啃”到半夜。

三个月后，李伟以优异成绩考取了桥吊上岗证，当其他学徒还在因边听高频指令边操作而手忙脚乱时，李伟已在大型干线船舶的作业中独当一面，他的名字也屡屡登上远东公司桥吊司机月度装卸“龙虎榜”。

然而，能够独立驾驶桥吊还不够，李伟发现在实际操作中，仅仅依靠书本知识是行不通的，桥吊跟人一样，自己得对它知根知底，才能练出属于自己的一套手艺。为此，李伟跟维修工取起了经，不光操作桥吊，还在现场帮助维修工拿工具、扫油污，请教设备结构原理和技术特性，一有闲暇就钻研码头操作流程，查阅岸桥资料……边装卸边请教，这一“取经”就是五年。五年里，他总共装卸了近20万个标准集装箱，箱子首尾相连可以一直从宁波港排到青岛港，叠起来有48座珠穆朗玛峰那么高，有时一年之中竟有10个月的“龙虎榜”榜首被他占据。李伟从一个桥吊“后生仔”成长为远东公司的桥吊精英骨干。

2013年，李伟又有了一个新身份：远东公司桥

吊司机培训导师。为了让徒弟在学习操作手法时改掉坏习惯，他每次都缩着身子蹲在驾驶室旁不到半平方米的狭小空间里，时刻纠正错误。夏天，随身带着纸巾擦汗对抗烈日；冬日，一袭军大衣抵御昼夜十几度的温差。谈起这位80后的桥吊师傅，学徒们打心眼里佩服。

抓箱本领不一般的“特种兵”

2014年7月23日，远东公司接到信息称，受台风影响，“智利特来滚”轮上35个集装箱严重受损变形，急需卸柜。公司紧急选调技术过硬的桥吊司机去现场作业，李伟即是其中之一。面对大风天气，他巧妙地利用集装箱晃动造成的狭小空隙，灵活地闪转避开装卸死角，经过一天一夜的鏖战，35个受损箱全部被安全卸到了堆场。

特种箱装卸不同于普通集装箱，由于形状不规则、重心偏差大，历来是码头装卸的难题，而李伟却偏偏从这难啃的硬骨头中鼓捣出了名堂。

2010年，当时远东公司负责卸载一批火车头，由于体积大，传统的集装箱装卸技术无能为力，“第一次碰到这大家伙，钢丝绳一吊起来，火车头就倾斜，稍不留神就可能来个倒栽葱。”

更让李伟烦恼的是，整个装卸过程，着落点几乎都被火车头遮挡住，在哪停住、在哪放吊具，几乎都得听从旁人的指挥。搁平时，李伟装卸一个普通集装箱最快只需要30秒，可这次他足足用了1个多小时才将火车头卸载到了加长的集卡车上。

这一次不太顺利的作业经历，让李伟产生了钻研的兴趣。在一帮学徒的帮助下，他试着在日常工作中模拟特种箱作业。为了解决视野盲区的问题，李伟想到了利用太阳光的投影来做参照物，根据投影大小比例来判断物体位置，有时候为了敲定一个落吊点，李伟和他的学徒们可以嚷嚷上半小时。

再后来，李伟又给自己提高了难度，他让学徒们帮自己掐表计时，保证每一件货物都在规定时间内装卸到位，尽可能做到“稳中有快”。

就凭不服输的劲头，李伟练出了一门绝活，几年时间，经他手装卸的特种箱各种各样，大到火车头，小到发动机。凭借这一点，远东公司码头特种箱业务广受好评，众多的船公司向它们抛来了橄榄枝。

竞技从十名开外到一鸣惊人

有过几年的桥吊驾驶经验，李伟渐渐成了远东公司小有名气的桥吊达人，而在2008年的一次桥吊



技能比武中，心高气傲的他却碰了一鼻子灰。当年，李伟抱着初生牛犊不怕虎的劲头跟一帮老师傅同台竞技，结果，十名开外的成绩无情地给他泼了一盆冷水，让他看到了和高手之间的差距。

“尽管我能够驾驶桥吊完成日常工作，但到了比赛时，哪怕一丝的误差都会放大，就像驾照，能开车的人在一系列数据面前都会暴露出这样那样的问题，说到底还是得注重细节。”由于日常工作中没有精确的衡量标杆，为了练技术，李伟采用集装箱落地画点的方式来判断每次作业的误差。

2013年，李伟再次参加宁波市桥吊技能比武，获得了第七名的好成绩，但是他并未就此止步，从那次比武以后，“我想当冠军”的想法就更深地印进了他的心底。多年来，港口已经有了一套较成熟的桥吊操作流程，司机不是选择“稳中求快”，就是“快中求稳”，都很难将速度和平稳实现完美平衡。“现成的路没有，能不能闯出一条新的路呢？”一个大胆的想法在李伟脑子里冒了出来。

去书店查资料、到网上寻信息，研究钢丝绳缠绕系统、琢磨吊具液压系统……接下来的几个月，李伟每天都钻研到深夜。要创新就必须打破陈规，李伟将进行提升、下落着箱、抓箱回移、定位安放的操作流程进行模块化再细分，着重关注司机室座位高度的影响、操作柄的档位感、吊具稳态的精确度。然而理论付诸实践的过程并非一马平川，受习惯手法影响，新方法操作起来很是生硬，要解决的实际问题一个接一个，那段时间李伟的生产效率直线下降，“龙虎榜”上再也见不到他的名字。

面对师傅和同事们的质疑，李伟没有退缩，其他人休闲娱乐时正是李伟争分夺秒“加餐”的时刻。天道酬勤，经过半年苦练，李伟自创的操作手法渐渐成熟，通过大车精确定位、吊具一次着箱和一次放箱、提升稳态精细度，作业效率得到有效提高，司机劳动强度也明显减轻。事后李伟被大伙儿拉上了磅秤，半年里，他的体重减了7公斤多。

本报讯（记者严雷 通讯员凌海韵）近日，由宁波经济技术开发区物流发展有限公司主推的北仑集运基地信息化平台顺利完成了二次功能开发。通过与宁波港EDI数据中心的互联互通，北仑集运基地可以对进出港区的四分之一以上的集卡车实现运力的实时分析研判，针对即将到来的年末运输高峰期，给出更为科学合理的停放方案。

北仑集运基地经过两年运营，目前已成为省内配套功能最全的集卡运输一站式综合服务基地，服务范围同时覆盖北仑、大榭和梅山三大港区。2014年，基地新增注册企业62家，集卡停车数一度突破3000辆。

然而，随着停车数量的不断增多，如何尽可能提高停车效率成为了集运基地关注的重点。集运基地服务中心信息工程师胡旭斌解释，进出基地的集卡车99%以上为港区运输车辆，但在数据统计上却存在着基地和港区两笔账，“入驻集运基地的集卡信息都记录在信息化平台上，同时，进出港区时每辆车又有各自的进港卡，两边的信息独立，不但加大了物流企业成本，还制约了停车资源的有效调度。”

正是出于信息整合的考虑，在去年5月份启动的信息化平台二次开发中，研发人员通过接口开发实现与宁波港EDI数据中心的对接，在停车业务办理中，平台可自动获取宁波港进港卡的数据，换言之，集卡司机可以凭借一张卡实现往来集运基地和港区，避免了重复发卡，成本大幅降低。同时，数据对接后，持有宁波港进港卡的集卡车辆可以直接停放在全省60多个物流基地内，真正实现了车辆在省内的“一卡通”。

“集运基地承担着整个宁波港四分之一以上集卡车辆的停放工作，往年运输高峰期时，由于两方的数据不对等，有时会出现调度不及时和短期停车压力过大的现象。现在依靠新升级的信息化平台，不但能对基地里的空余车位实时掌握，还能对来往各个港区的车辆信息提前分析，据此给出合理的停放方案。”

宁波海皇物流有限公司长期从事港区之间的短驳运输，公司总经理王海国告诉记者，过去他们时常会遇到排队等车位找不到停车点的尴尬情况，如今利用信息化平台，集卡车辆一出港区就可以实时了解集运基地的空余车位情况，到达即停车。

“好乐买”入驻 保税区跨境电商平台

本报讯（记者刘慧敏 通讯员周红梅）近日，由专营鞋类产品的国内知名电商好乐买（OKBuy）在宁波保税区注册的宁波太平洋百利买国际贸易有限公司，正式入驻宁波跨境电商电子商务平台。

宁波保税区贸易合作局有关负责人介绍，好乐买成立于2007年8月，是中国最大的正品鞋类购物网站，其经营范围包括鞋类、服装箱包等，与耐克、阿迪达斯、李宁、达芙妮等国际、国内知名品牌深度合作，销售150多个品牌、上万种款式的商品。好乐买先后在北京、上海等城市建立了5大仓储中心，获得红杉资本、英特尔投资、德丰杰和腾讯等风投机构的融资。2014年，好乐买销售额达到4亿元人民币，预计2015年将超过6亿元人民币。“好乐买的入驻更丰富了目前跨境电商平台的商品品类，填补了服装鞋帽类产品的空白。”这位负责人表示。

宁波太平洋百利买国贸公司有关负责人介绍，入驻保税区跨境电商电子商务平台后，将通过平台从事国外知名鞋类和服装品牌的跨境贸易业务，首批货物将于春节前上网销售。

(上接B1①)

与北仑人才综合服务中心合作，借力引智

北仑是宁波市的引智示范区，北仑人才综合服务中心在新加坡、日本、意大利等地建立了引智工作站，可在当地发布人才招聘信息，并由工作站寻找适合企业需求的人才。同时，北仑人力资源产业园拥有一批优秀的猎头机构，不少北仑企业都是通过这机构招聘到了海外工程师；每年北仑会举办海

(上接B1②)

记者在采访中了解到，在这29家高端科技创业团队中，有12家表示企业所处行业比较尖端，研发周期较长，研发经费匮乏，且初创期企业只能低成本运作，公司规模相应较小，掌控资源较少。同时由于大多数创业团队在资金运作、财务管理方面能力欠缺，致使公司财务成本偏高，流动资金紧张。

此外，市场拓展困难是许多高端科技创业团队的一个共同的烦恼。记者发现，由于这些创业企业刚起步，市场进入门槛较高。针对这一情况，保税区工科局等部门也落实专人组织这些企业参加各种展会。宁波前程精密医疗技术有限公司总经理钱正向记者表示，在保税区管委会有关部门的帮助下，目前市场开拓已取得了重要进展，预计今年的出口额将比去年有大幅度增长。

对策建议

完善配套服务，扩大融资渠道

保税区管委会有关负责人介绍，保税区下一步将成立专门机构，配

北仑集运基地信息化平台实现二次开发 有利于给出合理的停车方案，提高车位利用率

宁波港EDI集卡信息实时知晓

北仑集运基地信息化平台实现二次开发 有利于给出合理的停车方案，提高车位利用率

外高层次人才项目评审活动，以项目带人才的形式落户北仑。

“以我们多年的海外人才引进工作经验来看，要吸引海外人才来到北仑，除了公司要在企业文化、薪资待遇、发展空间上吸引人才，政府也要在住房保障、医疗卫生、子女就学上提供一条龙服务。”北仑人才综合服务中心主任顾宏辉说，梅山也可以借助他们的资源，通过引智工作站、猎头机构、赴国外招聘等来拓宽国际化人才引进渠道，或者通力合作搭建引智服务平台，如举办国际人才网、人才高峰论坛等，提高梅山知名度。

保税区财政部门有关负责人表示，将定期组织银企对接会等活动，向这些企业提供最新金融信息，促进创业团队与银行充分对接。同时，引入新型资本运作模式，推动优质项目与创投基金、天使投资基金、私募基金、小额贷款担保公司等开展战略合作，出台优惠政策，拓展高端科技创业团队融资渠道。