

# 江东区教育系统三管齐下破难题

# 班主任从“烫山芋”变为“香饽饽”

本报记者 项一嵌 江东记者站 张绘薇 杨磊 通讯员 周唯轶 庄承婷



在教师圈内，“累、难、烦”是班主任逃不掉的“紧箍咒”：起早贪黑常累瘫，千头万绪一人穿。据报道，杭州下城区曾对班主任进行过调查，结果显示，如非学校任命，76.4%的老师不愿当班主任。

一方面，少有老师愿主动担当班主任；另一方面，“择校不如择师、择师首择班主任”的流行观点让家长千方百计要给孩子找个靠谱的班主任。宁波大学教师教育学院副教授郑东辉承担了市教育局关于班主任队伍建设建设的课题，他在走访中发现，“这种普遍的失衡导致班主任一直是‘良心活’，不少班主任患上‘职业倦怠症’。”

如何将班主任这个“烫山芋”逐步变为“香饽饽”？班主任专业化之题又该怎么破？江东区在全市先行一步，试点破题。

去年9月，江东区教育局出台关于进一步加强中小学班主任队伍建设的实施意见，把脉中小学教师“班主任倦怠症”，开出三味“新药”。

## “三味新药”治顽疾

“这是个系统问题”，江东区教育局党委副书记朱子凡介绍，“班主任倦怠症”要综合施治。经两年调研，江东开出三味“新药”。

第一味药“舒筋活络”，打通班主任的职业发展通道：从刚“出道”的初任班主任，到在岗3年至15年的基层班主任，再到区“班主任带头人”及“名班主任”，班主任们有了专属的“晋升通道”。

“各学科发展的通道很畅通，有各种职称、称号，但班主任没有这种通道，所以很多老师宁愿往学科专业发展。”四眼碛中学副校长蔡艳君道出不少中小学教师的心声。为扭转这一局面，江东区将打造一批名优班主任，首批重点培养30名左右区“班主任带头人”及“名班主任”，享受区“学科骨干”及“名师”同等的人才奖励津贴待遇。

第二味药“固本强基”，将更多中青年教师纳入班主任分层培训体系，壮大名优班主任的“后备军”。“年轻教师的加盟是班主任队伍建设的根本。”江东区教育局教育科负责人陆琦说。

第三味药“滋补怡神”，力争以各项激励确保教师长期担任班主任：各类荣誉奖项向班主任倾斜。

## 班主任有了“新盼头”

“新药”吃了半年，疗效如何？记者在江东走访了多位班主任。

为初任班主任和基层班主任配“师傅”，实行“传帮带”——不知不觉中，多位区“班主任带头人”从“孩子王”转变为青年教师的“咨询师”和“职业规划师”。

“徒弟”的“新盼头”和“师傅”不同。“评骨干教师不容易，若能安安心心做个好班主任，也很不错！”曾荣列“宁波市首届模范班主任”的宁波七中教师叶杰梅说，区里的利好政策让她为年轻教师高兴，半年来，她常以这般的话语鼓励年轻教师当好班主任。

“江东区的经验与课题研究成果

不谋而合，要留住班主任，关键是把靠个人奉献而坚守的‘良心活’转变为与职业发展和各项激励挂钩的‘专业活’。”郑东辉说。

## 班主任共同体在孵化中

江东区教育局团工委副书记严平介绍，江东正在全区层面打造“班主任讲师团”、“班主任论坛”、“班主任基本功大赛”等专业交流示范平台，力争让优秀班主任的作用“辐射”全区，逐步孵化班主任梯队成长共同体。

应区教育局之邀，24位区“班主任带头人”将与众多青年教师分享“班主任经”。黄鹞小学教师蔡勤告诉记者，她已准备了班集体建设、低年级行为规范训练、书香班级创建等多个课题。

半年来，班主任队伍里多了不少年轻面孔，许多家长也体会到这一变化带来的“正能量”。

## 市领导会见格林纳达驻华大使

本报讯（记者吴向正）昨日中午，副市长张明华会见了来访的格林纳达驻华大使卡尔·胡德。

经国家汉办牵线，格林纳达政府有意由宁波工程学院在格林纳达玛丽秀社区大学建立孔子学院，以满足格林纳达民众对汉语学习的需求。

张明华对卡尔·胡德大使访问宁波表示欢迎，并介绍了宁波经济社会发展情况。他说，在格林纳达建立孔子学院，有利于促进两国之间的文化交流，希望宁波和格林纳达进一步加强相互交流合作，促进共同发展。

## 宁波甬港联谊会 创新甬港联谊 去年引进捐赠善款1600多万元

本报讯（记者吴向正 通讯员张丽君）记者从昨日举行的宁波甬港联谊会七届五次全委会上获悉，宁波甬港联谊会充分发挥自身优势，不断深化和创新甬港两地联络联谊工作，密切甬港情谊，传承“宁波帮”精神，取得了显著成绩。宁波市原副市长、宁波甬港联谊会会长吕国荣出席会议。

据不完全统计，去年以来该会拜访接待香港“宁波帮”成员以及海外“三胞”50余批、990余人（次）。去年，该会在香港成功举办以“传承创新·合作共赢”为主题的甬港两地青年律师交流联谊活动，组织甬港两地青年律师代表近30人参加活动，为促进两地青年交流发挥了积极作用。成立甬港法律顾问团，为在甬港眷属、港资港属企业及甬港两会成员提供法律服务。据初步统计，2014年，宁波甬港联谊会牵线搭桥引进捐赠善款1600多万元人民币，促进了我市教育和慈善福利事业的发展。

## 多家企业协会 倡议“廉洁过节”

本报讯（记者董小芳）“新春佳节临近，一年成果要珍惜；《廉政准则》要遵守，‘八项规定’须践行；诚实守信要牢记，公平竞争硬道理。”上周五，宁波市青年企业家协会发来的这条短信让培罗成集团总经理陆宏国感觉有点新奇：“往年都是新春祝福，今年是‘廉洁大礼包’。”

据悉，近日，我市多家企业协会自发通过短信、邮件等形式，向所属会员企业发起“廉洁过节”的倡议，不送礼、不收礼，干净过节。

据统计，截至目前，宁波市农民专业合作社联合会已向768家农民专业合作社、197家农业龙头企业、1093家家庭农场等新型农业经营主体发送了“廉洁过节”的倡议书；宁波市对外经济贸易企业协会、宁波市外商投资企业协会、宁波市服务外包协会和个人安排公关消费等活动。

## 更正

本报2015年1月26日A2版《宁海一民企将生活垃圾变成陶粒》，经核实，文中“宁波远扬”的陶粒原料并非“生活垃圾”，应为“建筑垃圾、河道淤积及工业固废”。特此更正。  
本报编辑部

# 候车时可以免费阅读和视听

## 全国首家地铁数字图书馆在1号线投运

本报讯（记者冯璋 通讯员徐昭 桂琳）昨天，宁波轨道交通数字图书馆在1号线一期泽民站、鼓楼站、樱花公园站率先投入使用，宁波成为全国第一个拥有地铁数字图书馆的城市，今后在车站进行智慧阅读将成为地铁新时尚。

据了解，早在去年5月1号线一期开通运营之际，宁波轨道交通就委托中文在线数字出版有限公司，定制开发轨道交通智慧阅读机，以丰富市民的乘车体验。通过半年时间的试点，不断改进、优化，现在正式在3个车站投入使用首批轨道交通数字图书馆。

宁波轨道交通数字图书馆，是为地铁乘客提供的一站式数字阅读平台。车站触控终端的大屏幕上，白色的外观与地铁整体风格融为一体，内置3000册精品图书、500集有声读物、20G中国传统文化经典资源库、100集经典影片，内置无线WIFI环境。

记者在现场看到，简练的操作界面，配备三种享用资源的方式：屏幕阅读、U盘下载、手机扫码。乘客只需下载“微书房”手机客户端，即可利用扫码功能“秒下”图书、听书资源，无需耗费手机流量就能随时随地利用等车、乘车的碎片化时间阅读和听书。

“数字图书馆所有电子书不受借书、还书的控制，同时多人使用也不受人数限制。”一位现场负责人介绍，数字图书馆的云平台，汇集了超过5万册的图书、3万集有声图书、3800种期刊及50万分钟的海量视频资源。不久的将来，乘客可以通过客户端进入到云平台，享受海量阅读和视听的乐趣。



昨日，在轨道交通樱花公园站，工作人员在介绍数字图书馆屏幕阅读、U盘下载、手机扫码等功能。（胡建华 胡颖然 摄）

# 新常态 新亮点 新动力

## ——“非常指标”解读2014年宁波发展

本报记者 周曷

一个地区的经济运行质量水平如何？我们通常用GDP、财政收入、出口消费、CPI等统计指标来衡量和评价。新常态下，宁波经济社会发展发生着怎样的新变化？不如翻开2014年“成绩报告单”，从几个非常用或非常见的统计指标数据中，探寻新常态下宁波发展的一些新亮点、新动力。

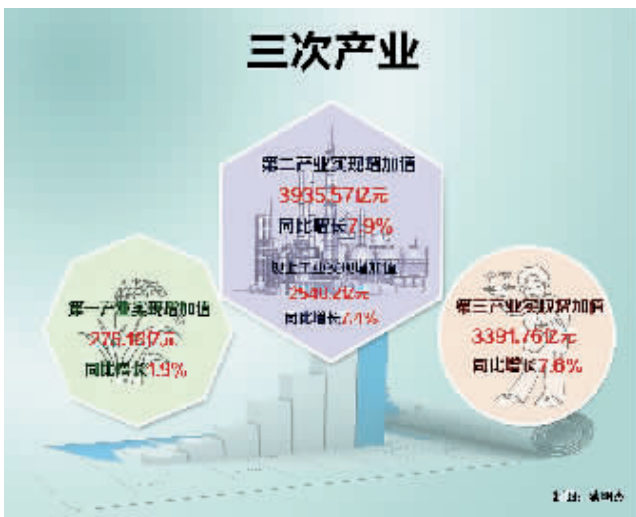
### 非常指标①

## 商品销售总额 开拓市场成效很明显

2014年，宁波实现商品销售总额14414.7亿元。商品销售总额，是一个多数人比较陌生的非常用统计指标，它反映的是批发零售贸易业在国内市场销售的商品以及出口的商品总量。我市统计部门是从2009年开始统计这一数据的，当时宁波正在应对国际金融危机，全力拓展国内外市场。

如果说“社会消费品零售总额”展现的是宁波人“买”的能力，那么，“商品销售总额”展现的就是宁波人“卖”的能力。值得关注的是，去年我市商品销售总额同比增长达到了18.1%的高速增长，远高于社会消费品零售总额13.5%的增速。

有专家分析，拓市场成效明显，其中离不开大力度发展电子商务。去年前三季度数据显示，我市网络零售额达341.4亿元，同比增长89.2%，增速居全省首位，远远高于全省平均水平。



### 非常指标②

## 工业投资 做强实体经济有后劲

2014年，有效投资是宁波经济稳增长的重要抓手，特别是经济社会发展三年行动计划实施第一年，完成了1362.4亿元投资，引领带动全市完成固定资产投资3989.5亿元，占比达三分之一。

在投资构成中，工业投资是前些年宁波经济“报表”中相对暗淡的指标，一度不太给力。不过，它近年表现抢眼，增速常常领跑，比重也在增加。如2014年，宁波工业投资完成1263.2亿元，同比增长19%，其中技改投资940.7亿元，同比增长23.9%，均高于投资平



均增速，也高过了基础设施投资、房地产投资的增速。

技改投资代表着原有的工业企业着力转型升级，除此之外的工业投资则代表着今后宁波工业的新生力量。这个指标的快速增长，是宁波实体经济蓄势走强的最好表征。

### 非常指标③

## 财政民生支出 发展就是为民增福祉

“再难不能难民生。”每每面临较大的经济下行压力，宁波市委、市政府始终把这句话作为用好花好每一分财政资金的“底线准则”。近年来，宁波基本保证了每年新增财政资金七成以上用于民生，民生方面的支出增速均明显高出

公共财政预算支出。如2014年，全市财政用于民生支出662.8亿元，同比增长8.3%。而相对的，我市“三公”经费下降30.3%，其中公务接待费下降了46.99%。

再细看民生支出，群众最关注最迫切的生态环境问题被摆在了“第一”，去年节能环保方面的财政支出增速最快，节能环保、城乡社区、文化体育与传媒、医疗卫生支出分别增长了28.8%、22.2%、21.6%和10.5%。

一组组数据则说明这些钱花在了刀刃上。前三季度，全市单位地区生产总值综合能耗、规上工业单位增加值能耗分别下降6%、8.4%，主要污染物减排年度目标顺利实现。实施大气污染防治行动计划，推进“禁燃区”建设，全年淘汰黄标车6.5万辆；去年完成垃圾河清理174条，“黑臭河”治理598条……

## 小学低年级学生 玩起了游戏过期末

□本报记者 陈敏

眼下正是各中小学的期末考季，不过，今年我市多所小学低年级期末考试取消笔试，期末大考，变成了一个又一个游戏。孩子们玩着玩着，就轻松地完成了考试任务。

日前，余姚第一实验小学一、二年级的小朋友手持棒棒糖和苹果树图案的评价记录单，来到实践区，参加语文数学期末学科素养评价活动。在“未来小作家”的摊位前，老师先给孩子带上可爱的眼罩，让孩子在一头“大象”上摸一摸，摸中一幅图，要求想好了就开始说话，表达清楚完整，声音响亮。

在余姚低塘小学，这几天一、二年级的小朋友也正在经历别开生面的“七彩童年快乐游”期末学科素养评价活动。走廊里、办公室、讲台边，成了孩子们的测试点；动手摆一摆、说一说，生字认一认、课文背一背，讲讲小故事、朗诵古诗文……一对一的询问、游园式的考核、争星级的评价，颠覆了以往单纯的以笔试定成绩的期末考试。

不仅是余姚，今年期末，我市小学低年级进行了考试改革，取消了笔试。

小学低年级段实行考试改革，旨在减轻学生过重的课业负担，激发小学低年级学生学习兴趣。

2014年，我市执行教育部、省教育厅有关文件精神，制订下发了《关于规范教学行为切实做好小学零起点教学工作的通知》，通知特别提出要改革评价方式。

按通知，学校和教师要依据课程的目标内容，合理设计评价目标、内容与方式，对学生学业水平采用等级制和评语相结合的评价方式，并从学习态度、学习习惯、知识理解、学习能力等方面选择若干要素进行评语描述。各地教育行政部门和教研部门不得组织辖区内小学一至三年级学生参加任何形式的区域性学科“统测”。

一些学校的老师说，学生的能力并不仅以游戏成绩来评价，学校更注重对每个学生的过程评价，如上课发言是否积极，作业完成情况怎样，还有与同学的合作完成情况等，平时情况记录在学生的成长册中。

## 市区出租汽车今日 零时起调整燃油附加费

本报讯（记者包凌雁）记者昨日从市发改委了解到，宁波市出租汽车将于今日零时起调整燃油附加费，取消每车次1元钱补贴。

据了解，按照宁波的客运出租汽车油价联动机制，当93号汽油最高零售价格达到或超过每升6.02元并持续15天以上，可加收燃油附加费每车次1元；达到或超过每升7.10元并持续15天以上，可加收燃油附加费每车次2元。加收燃油附加费后，当93号汽油最高零售价格回落至上述价格标准以下并持续15天以上时，相应降低燃油附加费标准，直至取消。今年1月12日24时起，93号汽油最高零售价已经跌至5.9元/升，根据油价联动机制，今日起燃油附加费将自动取消。这也将是宁波市自2006年以来，首次取消这一收费。

## 延伸阅读

### 何以演绎 “低开稳走缓升”

从全年各季度的经济统计数据来看，去年我市经济运行呈现“低开、稳走、缓升”的发展态势。面对严峻复杂多变的发展环境和日益增大的经济下行压力，宁波是如何做到的？

在昨天上午市政府新闻办举行的新闻发布会上，市统计局局长、新闻发言人汤炳生从统计学角度给出了解读。

先从供给角度看。三次产业中，随着前年“菲特”强台风的影响渐消，农业实现了恢复性增长；作为宁波经济的支柱，工业稳中有升，特别是规上工业实现增加值2540.2亿元，同比增长7.4%，增速较上半年回升1.7个百分点，对宁波经济走稳缓升起到了关键作用；服务业企稳回升也很给力，增加值同比增长7.6%，比上半年回升1.1个百分点。

再从需求角度看。“三驾马车”增速均超全省平均水平，消费增速加快，特别是餐饮业向大众化转型初见成效，全年限上餐饮业增长14.8%，超过全省平均水平11.8个百分点，连续10个月位居全省第一；外贸出口增速持续回升，从年初负增长重回两位数增长；投资增速仍保持较快增长，不仅为稳增长起到支撑作用，也为宁波经济发展注入后劲。（周曷）