

# “网络+网格”全覆盖，“网上+网下”齐延伸 团员青年，快到组织碗里来！

本报记者 黄合 通讯员 张旦旦 王欢

## 编者按

社会发展的未来，关键的钥匙系在青年人身上。

不过，该如何真正服务好这个群体，让广大青年人在组织里找到凝聚力和归属感，却是当前摆在基层团组织面前的严峻挑战。

近年来，我市团组织以“双网互动”为抓手，通过层级化的组织网络与区域化的地域网格之间的互动、虚拟空间的网上与现实生活的网下之间的互动，创新团的基层组织架构，一改传统单一、单向、单纬度的组织模式，让基层团建主动适应新常态。

截至2014年，全市共划分团建网格4624个，组建网格服务队4624支，纳入“双网互动”团建工作范畴，“双网互动”团建工作的统揽性地位初步确立。

间上的简单切割，而是建立在具有一定资源保障基础上的各类组织、各方力量的整合与重组。

这是一次全新的尝试。“双网互动”，打破了区域内的行业、层级、所有制界限，也改变了原先各自为“政”、粗放低效的资源配置模式，从“自上而下”的组织动员，逐步过渡到“自下而上”的积极参与、出谋划策。

根据要求，每个网格无论大小，三类资源必须有一——有一定数量工作规范、活跃度高的团组织，有一定数量号召力较强、与共青团联系较好的青年社会组织，有一定数量热心共青团、青年工作的能人和实体阵地——这也让网络运转有支撑、网格辐射有动力、网格发展有场地。

“80后”江开杰是海尚网格青年负责人，其所在的镇海正是我市最早进行“双网互动”的试点之地。在这个网格，以海尚广场为中心，涵盖了0.5平方公里的区域面积，包含商铺、楼宇、高端社区等，直接对白领青年进行点对点的服务。

“你可以很明显地感觉到变化。现在青年参与活动的积极性很高，宅男宅女都从楼宇里走出来，进行面对面交流，积极参加集体活动。”江开杰表示，目前网格已打造了“网下实体阵地+网上虚拟空间”的网格青年互动联系平台，实现了团组织对团员青年的常态化联系和持续化影响。

## 载体的创新

### 网络化，“潮”活动融入团生活

“有金婚老人想要拍摄结婚照，有没有小伙伴愿意认领？”

去年上半年，地处江东核心区的划船网格通过微博“宁波同城会”发出邀请，短短时间，便引来30多名青年人在网上报名参与，有的出经费，有的出场地，有的出点子，有的出特长。一个月不到，他们便帮助100对老人完成了甜蜜的金婚纪念。

网络时代，随处可见的画面，是一个个拿着手机、IPAD、笔记本电脑的年轻人。网络，已经改变了年轻人的生活方式，成为他们获取信息的主要来源。

当然，新媒体发展浪潮下网络社会成为重要活动空间，对共青团的组织动员方式、运行方式、工作方式提出了新挑战。

在“双网互动”之中，“网络化”是一个避不开的关键词。QQ群、微博、微信群，最新的网络技术，让一个个“潜水”的网络青年浮出水面，每个网格至少开通一个微博，组建一个QQ群，充分发挥信息技术在联系、覆盖团员青年方面的独特作用。

28岁的马骏，是一名来自镇海的普通青年，从事的则是婚庆类的工作。由于工作性质需要，工作时间相对不算固定，有时候周末晚上会比较忙，9月、10月份也会比较忙。不过，他却任在去8个月时间，前前后后参加了贵驷网格组织的十多次活动。

切磋乒乓球、相亲交友、搞搞社区绿化，一有时间，他就会到网格里“玩”一下，对共青团也从“陌生”到“熟悉”。马骏说，自己加了相关的QQ群和微信圈，基本上上一有活动，网格负责人就会直接发布信息，自己可以灵活地根据自己的实际需要进行选择。

夏宇宇是鄞州区和邦大厦团委书记，也是“和邦青年”网络团支部的负责人，平时经常在QQ群里展开讨论、群发短信联系青年、微博播报支部动态等。

“在QQ群，大伙儿一起聊工作、谈生活，甚至讨论到哪里用餐、楼下哪家餐厅人满为患，同行业的会咨询一些报价单、海关办理手续等。”夏宇宇说，新进入大厦工作的年轻人基本上都会加入，有些离开了和邦大厦，甚至离开了宁波的，也依然留在群里。

“网上”与“网下”互动，现实与虚拟交融。当活动搭乘着“潮”方式，扁平化的交流模式，也给了基层团建联系、凝聚、服务青年的利器，让基层团组织与青年碰撞出火花。

## 服务的跟进

### 特色化，按需定制“网聚”青年

热爱生活的，在这里可以找到厨艺比拼；喜欢运动的，在这里可以定期进行体育活动；热爱影视的，在这里可以三五成群进行观影；喜欢旅游的，在这里可以呼朋引伴一起出行……

在细分化的网格内，特色化的双向互动成为可能，定制化的服务成为常态。

“他们感激而又迫切的眼神，深深印在我心里。”2012年年初，溪口医院青年医生孙常波下乡义诊，偏远山区的村民排队求医。当天，孙常波在院内论坛发帖，得到热烈回应，随即“锋之社”志愿服务队成立，每月都会定期去一个偏远村庄，为村民送医送药。

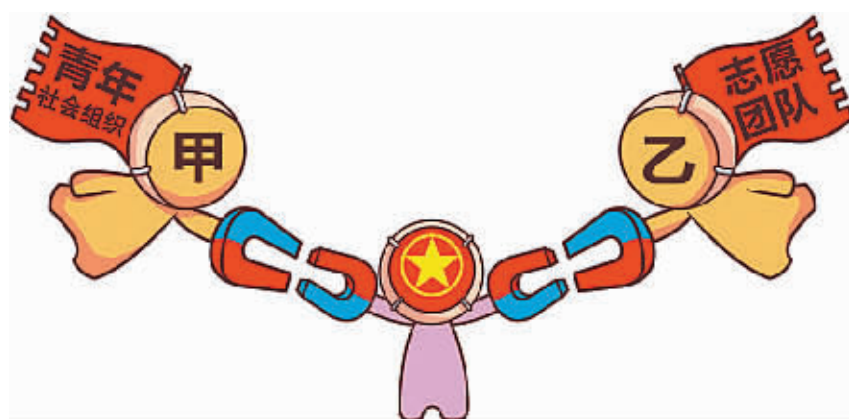
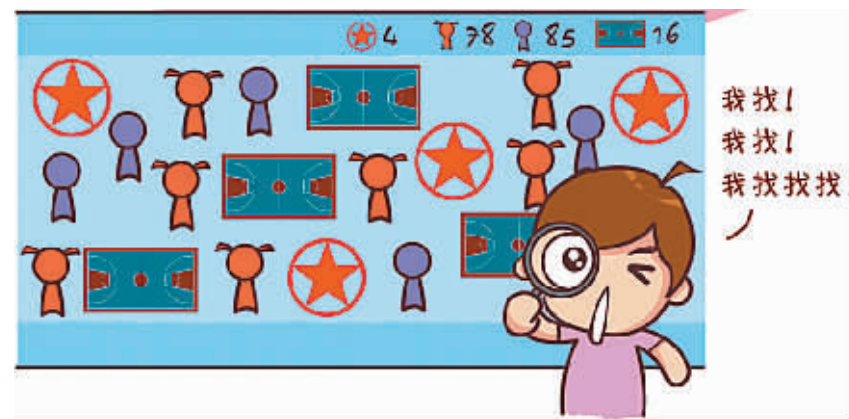
不过，团队成立不到一年，“锋之社”面临人力、财力的双重压力一度濒临解散。这时，通过网格了解到这一信息后，积极与民政等部门联系，终于在2013年帮助“锋之社”成功注册成为宁波市首家卫生医疗爱心服务社会团组织，并承接了“悬崖刺溪”公益项目，进行常态化运作。

在宁波，不仅每个网格需结合自身特色和资源禀赋，资助开发设计网格活动项目，做到“一网一品”；同样，青年社会组织也是“双网互动”里的题中之义，充分吸纳网格内团员青年的意见呼声，通过加强联系，提供帮助、资助合作等途径借力青年社会组织，引导他们参与服务网格内的青年事务。

同样在溪口，有这样一群来自宁波城市职业技术学院溪口分院的大学生，基本上每个学期，他们都会选择在下午四点到五点，到外来务工集聚地给外来民工子女的孩子进行伴读。伴读苦于没有场地，崎山网格就和奉化电信局进行沟通，挪出20平方米的空间，提供给志愿服务队将这个“放学来吧”项目延续下去。

“通过让不同资源禀赋的网络进行结对，让不同的网格之间实现统筹，希望逐步打造出专业化的志愿服务队伍，同样也让年轻人找到自己想做的事情，实现自己的人生价值。”张钦皓说，光在溪口，就已有14个青年组织团队在此集聚。

据悉，目前全市共组建专业服务队2371支，2876个青年社会组织纳入“双网互动”团建工作范畴，越来越多的团员青年凝聚在团组织的周围，一起反哺社会。



## 理念的转变

### 网格化，精细管理接“地气”

“基层团建工作，往往会遇到有效覆盖面不足的情况。”1988年出生的张钦皓，是奉化溪口镇团委书记。作为一名典型的乡镇干部，他一人就身兼团建、拆迁、联村三大块条口工作。

工作忙、杂事多，而最让张钦皓头疼的是，辖区团员资源、服务资源的不平衡。55个行政村，不到15%靠近镇中心区域，相对年轻人、青年自组织集聚；但剩下的49个村子，大多在山坳坳里，青年“空心化”现象很严重，团组织很难有效延伸。

张钦皓遇到的困扰，是新时期共青团面临挑战之中的“冰山一角”——摸清青年底数难、组织覆盖难、服务引导难、工作开展难，要真正实现精细化管理，基层团组织有些心有余而力不足。

大约3年前，根据团省委统一部署，团市委积极开展“双网互动”团建工作，而最为基础而核心的一块，就是通过科学划分网格——这并不是地理空

## 银杏树下

# 公益社团，结出缤纷硕果

### 每年，市青少年宫免费培训千余青少年

每周六下午两点到晚上九点，站在宁波市青少年宫一号楼的水池边，您都可以听到动听的乐曲声从七楼的排练厅里飘散出来的。那是宁波市学生艺术团交响乐团（中国青少年宫协会青少年交响乐团）的120多位“小乐师”正在排练，每星期这个点，风雨无阻，从不间断。

荣膺“中国青少年宫协会青少年交响乐团”的宁波市学生艺术团交响乐团，只是宁波市学生艺术团里众多社团的一个缩影。目前，宁波市青少年宫建有20多个青少年公益性社团，全年有1000多名青少年接受免费的培训和活动。

说起青少年宫公益社团，故事得从26年前说起。1989年，我市成立了由团市委和市教育局共同主办的宁波市学生艺术团，下设舞蹈团、交响乐团、民乐团、主持表演团、合唱团等5个分团。随后，宁波市红领巾社团，英语、文学、书法、国画、五子棋、巧红帮、航模、才艺表演等学科社团，天文爱好者协会、风筝协会、青年合唱团、青年教师室内乐团、亲



图为宁波市学生艺术团交响乐团正在紧张地排练。

子志愿者俱乐部等综合性青年社团，如雨后春笋般拔地而出。

其中，宁波市学生艺术团交响乐团从2008年的成立到现在已举办了近20场的专场音乐会，多次出国访问，曾赴波兰、韩国及我国台湾、香港等地区交流演出，被誉为“宁波的第一张音乐名片”。

宁波市红领巾礼仪团经常承接全市青少年综合主题教育活动，在活动中出色完成引导、接待、颁奖等礼仪任务，并多次受市外办邀请，接待来甬外国元首；宁波市青少年天文爱好者协会，则培养了一批又一批“追星”一族，余迪同学曾在亚太地区天文奥林匹克竞赛中荣获二等奖、实际观测第一名。

……  
一项一项荣誉，为这些公益社团的发展做了完美注脚。为了加强常态化发展，宁波市青少年宫加强和改进社团培训与活动管理制度，规范和落实社团经费与考核奖励制度；同时加大经费的投入，购买和添置了许多器材设备，保障社团培训和活动正常开展。  
(黄合 项晓婷 余淑敏 俞志定)

## 活动速递

### 宁波市青少年宫

近日，宁波市青少年宫亲子志愿者俱乐部第五次走进北山步道开展“自带垃圾袋 垃圾下山”环保宣传活动。活动首次试水“微公益”，30余位小朋友每人邀请20名游客用微信扫一扫《文明徒步倡议书》二维码，在阅读后转发朋友圈，扩大影响力。(姚毅)

### 宁波市少儿活动中心

3月29日，宁波市少儿活动中心开展了“我健康 我快乐”为主题的游戏连连看活动，小鸡变凤凰、毛毛虫竞速、踩气球等亲子游戏，让小朋友和家长玩得亦乐乎。(王佳维)

### 江东区青少年宫

4月11日，江东区青少年宫开展了以“垃圾分类道行，宁波更美丽”为主题的垃圾分类主题系列活动。活动分为垃圾分类知识讲座和垃圾分类游戏两部分，200余名小朋友和家长现场参与。(毛素芬)

### 慈溪市青少年宫

4月2日，慈溪市青少年宫专职武术老师来到民工子弟学校白沙小学上了一堂丰富而有趣的武术课，受到了学生们的青睐。据悉，今年起，慈溪市青少年宫武术老师将在每周四走进白沙小学，将武术学习、武术精神带给更多的小朋友。(丁颖静)

### 奉化市青少年宫

4月14日，第三十届奉化市小学生风筝比赛在奉化市青少年宫举行。选手们两人一组参与制作和放飞环节。风筝类型包括沙燕、板子、立体风筝，以及结合中国传统剪纸风格的五环风筝。共有来自全市20所小学的116名学生参加了比赛。(周璐媛)

### 北仑区青少年宫

4月11日，北仑区青少年宫举办了一场《安全出行有绝招》的公益亲子讲座。来自北仑交警大队章红勇从交通事故发生主观原因、交通信号、交通标示的认知、如何安全行走等角度展开分析，80余名学生及家长参加了讲座。(赵丹萍)

### 海曙区青少年宫

4月3日，海曙区区长学校联合天一阁博物馆策划了以“缅怀先贤范钦，传承传统文化”为主题的清明节活动。海曙区区长学校2014级全体学员在老师的带领下祭扫范钦墓、参观宁波博物馆、制作风筝，在缅怀先贤的同时也感受到了传统文化的魅力。(邵琦)

### 宁海县青少年活动中心

4月11日，宁海团县委、胡陈乡联合主办，县青少年活动中心承办的“童心看宁海”紫云英花海写生一日游活动成功举办。通过赏花、画花，了解紫云英花的特点、形状、花期。宁海县青少年活动中心文学社员、小记者、书画社员共60人参加了活动。(许碧华)

### 镇海区青少年宫

4月15日，镇海区青少年宫与景和学校共同举办了一场以“心手相连共沐爱心”为主题的关爱残疾儿童活动。整个活动以简单、有趣的游戏形式，给这些特殊的孩子们带去了欢乐和温暖。(房杭波)

### 余姚市青少年宫

4月6日，余姚市青少年宫书法社团前往绍兴兰亭书法基地开展实践探访活动，学员们参观了历代书家摹仿的兰亭序作品，领略了书圣天下第一行书的风范，享受到书法艺术带来的独特魅力。(楼闾拓)

### 鄞州区青少年活动中心

4月12日，鄞州区青少年活动中心组织40名外来务工子女开展“诺丁汉大学 OPEN DAY”活动，品尝各个国家特色美食，与外籍留学生交流，进行互动小游戏。(傅瑛)

### 象山县青少年宫

4月14日，象山县青少年宫校长学校携外来民工子女共30人开展做风筝、放风筝活动。搭形状、贴封面、穿细线、画图案，可一点都没有难住孩子们。随后队长学校还为孩子们举行了赠书活动。(傅明红)

## 我们的节日

# “红五月”邀你参与

活动类别	活动名称	活动时间
创享青春	宁波市青年创新创业创优座谈会	4月底
	“寻找宁波创业之星”活动	4月-5月
	宁波大学生“创青春”系列活动	5月
礼赞青春	中国(宁波)创客创业大赛系列分享会	4月-6月
	“寻访 继承 礼赞”主题系列活动	4月-5月
	宁波市大学生辩论邀请赛	5月-6月
飞扬青春	宁波市大学生“奔跑吧，青马”系列活动	5月
	“生态宁波 绿色家园”作家采风行动	4月-6月
	“我享运动”宁波市大学生彩虹跑活动	4月下旬
	宁波市青年健身达人挑战赛	5月中下旬
益暖青春	青年文化四季汇-春之花朝节	4月下旬
	“我的航海梦”宁波市少儿主题征文比赛	5月至6月
	首届宁波市青年社会组织创“益”大赛	5月下旬
	社团公益行——宁波市青少年高雅艺术进校园	4月25日

## 活动预告

### 宁波市少儿活动中心

宁波市少儿活动中心将于4月26日(周日)上午9点30分在西楼阳光吧开展中华五千年系列活动之国粹画脸谱活动。报名电话：87200573。(李晓琳)

### 北仑区青少年宫

由北仑区白峰镇团委、北仑区青少年宫联合举办的“五水共治、生态北仑”书画作品展现面向北仑区在读幼儿园和中小学学生公开征稿。请关注北仑区青少年宫公众微信号 nbs-biqsng，报名截止时间2015年5月

10日。(赵丹萍)

### 鄞州区青少年活动中心

鄞州区青少年活动中心将于5月3日举行“宝贝带上我”第五届农耕文化亲子实践活动。活动内容为参与水稻插秧、毛豆种植等实践活动，限报30个家庭。报名电话：88396507。(傅瑛)

### 宁海县青少年活动中心

宁海县青少年活动中心“童心看宁海”写生采风一日游活动将在5月初开展，宁海县爱好摄影三年级以上的学生可报名参加，报名电话：65225997。(许碧华)