

有一种品质叫卓越，有一个梦想叫强港。近年来，宁波港集团大力弘扬劳模精神，积极搭建成长平台，引导广大职工创新创业，呈现了“大众创业、万众创新”的新局面。目前，由7名全国劳模、4家全国“工人先锋号”、1家全国示范性劳模创新工作室、2项省级职工先进操作法等引领的职工创新创业团队，已成为宁波港加快打造国际强港的重要力量。



宁波港集团党委书记闻建耀（前左一）到华林江工作室调研指导。



宁波港集团举行庆“五一”劳模访谈活动。

“劳模魂” 创新创业见精神



全国劳模竺士杰（左一）悉心指导桥吊司机。

从数字看变化：1995年，宁波港高级引航员张锁珍走进北京人民大会堂接受表彰，宁波港有了第一位全国劳模，之后5年走出一至两位全国劳模，目前已形成了一支由100余位各级劳模组成的劳模团队。

“爱港敬业、追求卓越、勇于创新、甘于奉献”，这16个字浓缩了宁波港的劳模精神。在宁波港“由小到大”、“由大向强”的奋斗历程中，各级劳模在平凡的岗位上“干一行、爱一行、精一行”，成为广大职工创新创业的精神引领。

全国劳模、宁波港吉码头经营有限公司桥吊队副队长竺士杰是“80后”，曾荣获浙江省十大职工技能状元“金锤奖”。作为

新时期的青年产业工人代表，他曾走进中南海，向中央领导进行面对面的工作汇报。

“干就干一流，争就争第一”是竺士杰给自己定下的目标。为了让桥吊操作更完美，他通过艰难探索，将原需4个过程的桥吊操作法缩减为2个过程，实现了作业“稳、准、快”，大幅度提升了集装箱装卸效率和效益，采用该操作法平均每艘次可节省4.145万元，每年可实现增效1400多万元，同时可有效保证设备安全，大幅度降低司机的疲劳程度。在竺士杰的言传身教之下，培养一名合格桥吊司机的周期从之前的6个月缩短为3个月，年仅35岁的他已培养了120余名“徒子徒孙”。

“先锋号” 提升素质树标杆

从数字看变化：2009年5月，镇海港埠分公司车队修理班成为宁波港集团的第一个全国“工人先锋号”。截至今年4月，宁波港集团共有40个班组被授予全国、省、市“工人先锋号”称号，其中全国“工人先锋号”4个、省部级“工人先锋号”7个。

班组是企业最基层的组织，宁波港集团发挥班组建设优良传统，依托软硬件扎实基础，打造了一大批“工人先锋号”，使其成为提升职工创新创业素质的“孵化器”。

由25名“80后”、“90后”小伙子组成的全国“工人先锋号”——北仑第二集装箱码头分公司营运操作部桥吊二班，曾先后3次刷新桥吊单机效率世界纪录，每小时235.6标准箱的纪录至今无其他

港口能破；国家领导人到宁波港视察时，曾亲切接见慰问过他们。

桥吊二班肩负着船舶的装卸任务，装卸效率直接影响企业的声誉与效益。前几年微博还是个新鲜事物，桥吊二班率先开通了“桥吊作业直通车”微博平台，用户通过该平台可以直接查询当班船舶昼夜靠泊作业计划、大风恶劣天气预警、降温提醒等作业信息。这些年，该班开展“我为强港作贡献”、“大船高效”劳动竞赛、“金帽子”司机评选、龙虎榜评比等活动，培养出了“宁波市首席工人”杜春文等先进个人，为创建卓越团队奠定了扎实基础。

2008年8月，宁波港集团制订了《“工人先锋号”命名管理办法》，以“一流管理、一流服务、一流业绩、一流团队”为目标，以劳

动竞赛、技术比武、合理化建议、“创争”活动为主要内容，把“岗位大练兵、技术大比武、技能大提升”活动作为提升职工素质的重要途径，使“工人先锋号”的创建进一步渗透到班组、到一线、到基层。

有效的激励机制是保证工作持续深入的关键。宁波港集团建立起物质奖励、精神激励和督查考核机制，按照由基层单位自评互评、工会小组推荐、基层工会初定等程序，在评审上严格把关，使“创号”活动更接地气。职工们创意迭出，形成了不少促进企业安全、和谐发展的“金点子”，一批优秀服务案例赢得了客户的赞誉，“岗位传帮带”、“导师带徒”等活动为青年职工的快速成长开辟了捷径。

锤炼卓越品质 共筑强港梦想

——宁波港集团职工创新创业纪实

“工作室” 集聚力铸平台

从数字看变化：2010年10月，王康荣工作室成为宁波港集团首个以高技能人才名字命名的创新工作室。目前，宁波港集团成立了19家以劳模和高技能人才名字命名的创新工作室，其中8家工作室被评为全国、省、市高技能人才工作室，累计完成创新课题216项，创造直接经济效益5514万元。2012年3月以来，宁波港集团与地方院校联合成立了劳模创新工作站和5个工作室，建立了企校产、学、研互动机制，进一步提升企校双方合作共建、互利共赢的实效。

“60后”、“70后”、“80后”、“90后”……港口职工年龄不同，但创新创业的目标一致。宁波港集团以打造技术创新型职工团队为目标，整合个人及团队的力量，鼓励、指导各基层单位根据自身优势和特点成立创新工作室，吸引职工共同破题攻关，实现了“个体创新”向“团队创新”、单项创新向集成创新的转变。

4月7日，宁波市总工会换届清副主席为宁波港集团胡耀华工作室挂上了“全国示范性劳模创新工作室”的牌匾。被授予该称号的劳模创新工作室全国仅有97家。

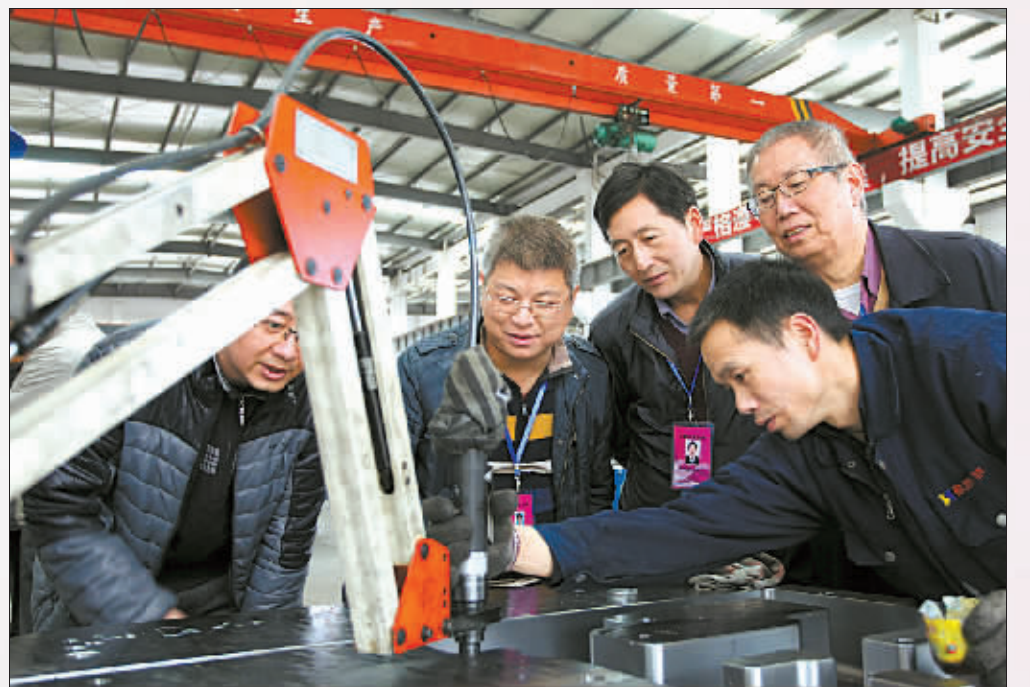
胡耀华工作室是宁波港集团创新工作室中“高大上”的典型代表之一：将解决工程机械、电气设备故障难题作为主攻方向和主要领域；由全国劳模、全国技术能手、享受国务院特殊津贴的胡耀华领衔，共有成员17名，其中高级技师2名、工程师11名，个个是技术精英；工作室总面积220平方米，配置了发动机大修全套检测量具等先进设施。工作室作出了“进口车辆大修不出门、24小时现场服务、设备抢修15分钟到位”的承诺，为每台大修的发动机记录“病历卡”，确保发动机大修“零”返工以及机械设备的完好率，其成果曾荣获“浙江省职工优秀技术成果”、“全国优秀质量管理小组成果”、“海峡两岸职工创新成果金

奖”等称号。“创新就是别人没想到，你想到了；别人想到了，你做到了；别人做到了，你用另外一种更好的方法去做。”以浙江省劳模虞成安领衔的虞成安工作室集技术攻关、科技创新、技术推广于一体，以“中国芯”替代“洋产品”，已成功解决29项技术难题，其中3项是连国外“洋专家”都无法解决的“疑难杂症”，产生直接经济效益达357.45万元。

为了充分发挥劳模和高技能人才的裂变效应，宁波港集团采用内外结合的培训方式，开设了由创新工作室负责人主讲的“技师讲堂”，每季度一期，至今已开设19期，使创新工作室成为培育先进和人才的沃土，同时建立了5支由各创新工作室负责人领衔的技术攻关服务队，针对技术难题开展“会诊”。涓涓细流汇聚成海，如今，创新工作室成了培养和聚集技能人才的高地，成为广大职工共商技艺、合力攻关的平台。

“强港报国、服务世界”，这是宁波港集团的企业宗旨，创新工作室也不忘回馈社会献爱心。胡耀华、虞成安、王康荣等创新工作室领衔人都是宁波市总工会技师攻关队的成员，他们利用业余时间奔波在宁波市小微企业间，为有需求的企业义务开展技能技术服务。2013年10月11日至17日，强台风“菲特”过后，宁波港创新工作室的成员们跟随宁波市技师攻关队奔赴重灾区，仅王康荣工作室的成员就为85家企业上门提供无偿技术帮扶，还通过电话和网上平台为50余家企业答疑。许多企业来电或通过政府平台，表达对宁波港技师们的感激之情。

大众创业、万众创新，这是一个富含梦想的时代，也是一个可以梦想成真的时代，在宁波港的大舞台上，越来越多的职工正立足岗位创新创业，书写着打造国际强港的传奇故事。



全国劳模胡耀华（右三）带领宁波市技师攻关队部分成员进企业送服务。

“操作法” 岗位立功出绝活

从数字看变化：2007年6月，宁波港集团正式命名“桥吊竺士杰操作法”，这也是浙江省最早的职工先进操作法之一。如今，宁波港集团已拥有职工先进操作法15项，其中两项被评为省级职工先进操作法，三项被评为市级职工先进操作法。

“工作在港口，创新在岗位。”宁波港集团引导职工以劳模为榜样，立足岗位、创新招法，以“安全、省力、高效”为关键词的各种先进操作法如雨后春笋般问世，并逐步推广应用到

具体工作中，为企业带来了良好的效益。

操作法重在实用、贵在应用。以北仑第二港埠分公司通用泊位作业队门电班班长华林江名字命名的“华林江门机电气故障排除法”，结合电控新技术的实际应用编制软件，可通过触摸屏精确显示故障点及具体的元器件，同时提供解决办法。在门机上安装此软件后，故障排除时间从原平均每次30分钟缩短至15分钟内，大幅度提高了门机操作和故障修理的效率，缩短

了门机停机时间。该故障排除法在基层单位推广应用4年来，光节约修理时间这一项，每年就可增加利润191万元，经济效益十分显著。

思想决定出路，视野造就未来。为了使职工创新之花保持持续生机，宁波港集团从规范评审、优化升级入手，不断加强和完善对职工先进操作法的总结、评审和命名推广工作，于2012年9月制订出台了《职工先进操作法管理办法》，为进一步激励职工钻研技术注入了新动力。

文字撰写：赵凤宇、包凌雁、陈建、图片提供：王川、蒋晓东、陈明、胡建华、陈科习

- 全国劳动模范：张锁珍 俞鹤鸣 吴长江 胡耀华 朱越明 竺士杰 张益平
- 部级劳动模范：潘永良 汪忠良 陈杰 丁荣再 朱宝
- 省级劳动模范：吴德范 孙荣光 虞成安 夏天
- 省级职工先进操作法：桥吊竺士杰操作法 华林江门机电气设备故障排除法
- 全国“工人先锋号”：镇司车队修理班 北二集司桥吊二班 太仑武港斗轮机班 港吉公司桥吊修理班
- 部级“工人先锋号”：NBCT工程部桥吊电修班 北二司杂货队门电班
- 轮“甬港消拖2号”轮 远东公司工程技术部桥吊维修班
- 省级“工人先锋号”：矿石公司机械一队卸船机运行四班 乍浦公司门机（桥吊）班 南京明州卸船机班
- 全国技能大师工作室、全国示范性劳模创新工作室：胡耀华工作室
- 浙江省高技能人才创新工作室：虞成安工作室 王康荣工作室
- 浙江省技能大师工作室：张中华工作室

群星榜

