

# 热烈庆祝国家开发银行宁波市分行成立八周年

## 增强国力 改善民生

# 肩负历史使命 助力宁波发展

## ——国家开发银行宁波市分行支持宁波经济建设八周年纪实



2007年4月，与宁波这座美丽的东方港城结缘那天起，国开行宁波分行就在这里播下了梦想的种子，将助力宁波又好又快发展视为自己的最大使命，从此“开行梦”与“宁波梦”紧密相连。曾共同携手应对金融危机挑战，也曾共同面对复杂国内外经济形势的考验，八年时光，砥砺前行，终不负众望，回首往昔，分行的成长早已与城市发展密不可分：

杭州湾跨海大桥、轨道交通建设、棚户区改造、新型城镇化建设……从“海洋大市”到“海洋强市”巨变，这座曾经的东方小埠向现代化国际强港跨出的每一步，几乎都得到了国开行的鼎力支持，也正是这一个个已经编入城市发展史的重点工程、重大项目，让一家银行在八年间接受磨砺，也赢得了机遇，从无到有，一步一个脚印，在奋进中与宁波共同成长。

截至2014年12月末，国开行宁波分行全年新增贷款近136亿元，表内贷款余额达到1139.4亿元，债券承销市场份额连续三年保持全市领先，非个人中长期贷款余额连续四年排名全市前茅……分行牢牢把握“稳中求进”总基调，实现了速度与质量并举的跨越式发展，兑现了服务稳增长、促改革、调结构、惠民生的承诺。

性提出“内保外贷+外经贸封闭贷款+簿记协议”的授信模式。

2012年，大力推动“中希50亿美元船舶专项发展资金”工作，成功承诺Golden Union购置4艘7.6万吨干散货船项目贷款4200万美元。成功承诺央企新时代集团子公司中新国际(香港)公司希腊50兆瓦太阳能光伏发电项目9400万欧元，拓宽在希腊的国际合作业务渠道，开创央企国际合作先河。

2013年，分行把握“中希50亿美元船舶专项发展资金”政策优势，开展船舶融资业务，全年成功承诺17条集装箱及散货船5亿美元，并与Golden Union签署两艘船舶项目的贷款条件书。成功创建“船厂融资租赁”新模式，通过流动资金贷款等形式支持散货船扩大出口等船舶项目，同时，创新国际业务融资模式，发放流动资金贷款，支持企业“走出去”。

2014年，分行积极配合国家领导人对希腊的正式访问，推动与希腊海运部、船东Costamare公司、中节能集团和希腊企业局签署三份合作备忘录，合作金额近18亿美元。成功开发中远比雷埃夫斯港3号码头扩建项目，以及收购该港港务局项目，授信金额分别为1.3亿欧元和6亿美元。继续做好“中希船舶专项”业务，联合国银租赁向Costamare三条集装箱船项目发放贷款2.28亿美元。

八年间，国开行宁波分行在“红海”中找“蓝海”，积极探索国际业务融资模式，开展贸易融资试点。未来，国开行宁波分行将围绕宁波“港口经济圈”建设，积极推动“一带一路”战略在宁波的落地，扶持更多的中国企业走向国门，寻求新机遇。

### 银政合作 优势互补谋双赢

政府的组织优势和开行的融资优势相结合一直以来都是开发性金融理念的重要组成部分，作为宁波中长期投融资主力银行，分行密切关注国内外宏观经济形势变化，做好形势研判和政策解读，坚持“规划先行”，增强支持宁波实现稳增长的前瞻性、主动性和针对性。

2007年8月，国开行与宁波市政府召开了分行成立后的首次高层联席会议，确定了今后几年的合作空间和重点项目。

2009年4月，国开行与宁波市政府举行高层联席会议，深化了与宁波市政府的合作关系，为分行的下一步大发展开拓了广阔空间。

2010年，国开行宁波分行建立了以规划先行为核心，“规划开发评审”一体化的业务运行机制，深入参与政府规划决策、综合研究，献计宁波“十二五”规划。与市发改委成立规划合作办公室，在综合交通运输、产业发展思路与项目、社会事业重大基础设施建设、海铁中心建设等四个课题领域开展联合研究。

2011年，国开行与宁波市政府在北京钓鱼台宾馆签署了《“十二五”时期开发性金融全面合作备忘录》，不断加大跟踪开发重大项目力度，通过浙江海洋经济示范区、宁波文化和物流产业调研，成功实现宁波港港流、慈溪市长三角市场群建设等项目的前期开发。

2012年，国开行与宁波市政府举行高层联席会议，共谋宁波发展新举措。同时，结合海洋经济发展趋势，自主编制《浙江海洋经济示范区宁波核心区系统性融资规划》，发挥开发性金融“投资授信”综合服务优势，支持宁波经济结构调整和发展方式转变，与市政府成功举办宁波企业“走出去”投资论坛暨项目推介会。

2013年，国开行宁波分行会同各级部门完成《宁波市新型城镇化发展系统性融资规划》、《宁波市棚户区改造系统性融资规划》、《宁波市“三湾”区域投融资规划》、《宁波市可再生能源系统性融资规划》，为城市建设提供融智支持。同时，签署开发性金融合作备忘录，密切银政合作关系，推动规划项目成果转化，带动一批高质量项目落地。

2014年，国开行与宁波市政府分别在宁波和北京举行高层联席会议，共商宁波发展大计。国开行宁波分行深入参与《宁波市新型城镇化规划》编制，主动开展新型城市化投融资长效机制研究，协助起草《宁波市国家新型城镇化



试点方案》，成功助推宁波获得新型城镇化国家试点。积极参与各级政府“十三五”规划专项研究，为宁波发展献计献策。组织开展全市政府性债务二次甄别，并积极建言献策，有效拓展宁波市债务空间500多亿元。

从为重大项目提供融资方案，到参与宁波“十二五”、“十三五”、海洋经济、新型城镇化等重大规划调研；从为重大发展战略建言献策，到独立完成专项调研……与宁波携手走过的八年，国开行已深谙这座城市的特色和发展方向。随着银政、银企合作的不断深入，以及宏观研判能力的提升，国开行宁波分行完成了从“融资”向“融智”的华丽转身。

### 风险管理 防微杜渐保安全

是否具备良好的风险把控能力，确保信贷资产安全，是金融机构得以稳步发展的关键。国开行作为一家信贷资产规模大、贷款期限长的金融机构，严格执行精细化管理，不断提升风控、经营和内部管理水平，以完善的风控体系保障贷款安全持续增长。

一直以来，国开行宁波分行积极配合银监局等地方监管部门的年度信贷检查及其他监管工作，加强对业务运行各环节的内审力度和频度，严格对照检查结果进行整改落实，确保在信贷规模扩大的同时能始终保持资产质量的优良。同时，对于政府工作文件快速反应，2010年，国务院19号文及财政部等四部委412号文下发后，分行迅速成立了地方融资平台贷款清查工作领导小组，并制定了工作推进方案。2011年，分行起草的《关于进一步完善当前形势下宁波市城市基础设施融资体制的几点建议》得到了市委、市政府主要领导批示肯定。

2012年，通过牵头召开全市融资平台建设交流会、加强融资平台政策研究等方式不断推进融资平台规范发展，同时创建了中小企业“绿黄红”三级风险预警机制，制定了项目贷后风险管理办法与指定格式境内非融资性人民币保函业务实施细则。开展客户经理岗位竞赛、优秀客户报告巡展、“作风建设年”、办公管理“三化”建设等一系列活动，进一步提升信贷风险管控和精细化管理水平。

2013年，分行在“绿黄红”三级风险预警机制基础上，探索建立信息、资金、抵质押品“三维”风险管理体系，在严把新项目“人口关”的同时，加强信贷合同审查，加大存量贷款风险排查力度，健全完善内审工作机制，不断加强评审能力和评审队伍建设。分行凭借出色的营运管理水平，成功创建省级“青年文明号”，并被市外汇局评为宁波市银行执行外汇管理规定情况考核A级银行。

2014年，分行完善双名单管理机制，加强全面风险管理，制定并实施分行重点风险监控客户名单管理实施细则，通过采取“一户一策”的“点对点”管理方式，不断增强管控风险的主动性和前瞻性。同时，以自查整改为契机，深挖各业务条线存在的问题，研究解决方法，筑牢风险防线。加强评审队伍和评审能力建设，强化评审双重复核制度，强化现场尽调和总投资核查，全年评审承诺贷款861亿元，创历史新高。

回顾八年的工作，即使工作内容改变，工作重心调整，但分行严抓风险防控，强化全流程、全岗位风险文化建设，切实防范各类金融风险的要求从未改变。在金融风险不断显现的今天，分行在密切关注融资平台、产能过剩行业、高负债企业、“影子银行”系统性风险和流动性风险，建设全员风险文化的同时，积极

探索项目市场化风险防范新模式，确保传统领域政府增信有力，重点领域市场化风控手段有效。

### 企业文化 千锤百炼铸精魂

国开行宁波分行坚持“抓好党建、办好银行、支持发展”的办行方针，把抓好党建作为最大的政绩，切实加强党委班子自身建设和员工干部队伍建设，坚持党要管党、从严治党，全面推进依法治国、从严治党，不断提升分行的建设科学化水平。按照十八大精神和“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的群众路线教育实践活动总要求，分行积极开展党风廉政建设，提升党建和干部队伍工作水平。根据总行党委部署，分行认真开展学习教育，广泛征求和听取意见，开展批评与自我批评，并对查摆出的“四风”问题及时进行整改落实，推进党的群众路线教育实践活动深入开展，同时通过建章立制，巩固和转化活动成果。为深入贯彻十八大精神，分行开展党委中心组学习30余次，集中学习党的十八大、十八届三中全会全会精神，推进分行科学发展和党建工作科学化水平，专门召开4次专题民主生活会，查找出班子在管理、调查研究、联系群众等方面存在的不足，通过整改加强班子自身建设，同时以中央“八项规定”和总行党委“41条措施”为导向，制订分行“32条实施细则”，深入开展作风建设活动。

在员工培育方面，分行已形成了一套较为完善的培养体系。在干部队伍建设上，以作风建设为突破口，切实做好保持党的纯洁性各项工作，增强干部队伍思想政治素质。落实党风廉政建设责任制，开展“一季一课”制度，发布廉政短信，播放廉政教育片，参观警示教育基地，加强反腐倡廉教育。在青年员工培养上，分行在之前“以师带徒”机制、优化岗位教学方案、开展员工职业生涯规划分析、成立课题研究小组基础上，探索员工双向选择轮岗方式，加快培养业务骨干，谋划成立棚改、PPP、开发性业务等多支跨处室工作团队，不断加强工作合力，突破工作瓶颈。

在抓好党建工作的同时，分行以工会和团委工作为平台，以社会主义核心价值观教育、道德讲堂、扶贫捐助活动，以及丰富的文体活动，打造和谐的企业文化。通过开展游泳、篮球、足球、羽毛球等比赛以及趣味运动会、环湖徒步走、“青年文化节”等活动，在丰富员工生活的同时，增强了团队凝聚力和集体归属感；设立“青春开行”爱心公益基金，成立志愿者服务队，组织抗洪救灾、关爱山区儿童等各类公益活动，不断增强青年员工的社会责任意识。八年来，国开行宁波分行已获得了“浙江省文明单位”、“宁波市文明单位”、“和谐企业”、“先进职工之家”、“青年文明号”等荣誉，同时也涌现了一大批先进个人，有全国五一劳动奖章、浙江省五一劳动奖章、宁波市劳动模范，也有中国青年志愿者先进个人、宁波银行业百佳服务明星，更有一批岗位业务能手。

### 结语

八年，国开行在宁波深耕发展，为城市的基础建设、经济转型倾尽全力；八年，宁波与国开行结缘，见证其践行梦想，助力经济，惠泽民生，走出一条创新求变之路。八年，国开人怀揣“政府热点、雪中送炭、规划先行、信用建设、融资推动”的开发性金融理念，蓄势待发，积极谋划宁波现代化国际港口城市发展蓝图。

2015年，宁波的发展大幕已经写就：深入实施“六个加快”战略，扎实推进“双驱动四治理”决策部署和经济社会转型发展三年行动计划。以建设港口经济圈为重点，积极融入和服务国家“一带一路”、长江经济带战略。2015年，宁波的“十三五”谋划也已启动，国开行宁波分行将不断开拓创新、锐意进取，继续肩负支持宁波“两个基本”和“四好示范区”实施的责任，为助推宁波发展，迎着朝阳振翅高飞！

(余翔)

### 基层金融 安居乐业惠民生

居者有其屋，是中国社会千百年来的社会理想。

棚户区改造，是关系到人民群众居住的重大民生工程和发展工程。作为支持棚户区改造的主力银行，国开行宁波分行勇挑重担，坚决贯彻党中央、国务院关于加快棚户区改造的各项决策部署，为推进甬城棚改提供充沛、优质的资金支持。

2007年，党中央、国务院下发《关于解决城市低收入家庭住房困难的若干意见》。国开行宁波分行立即响应、迅速行动，当年即承诺授信镇海区庄市街道陈倪北路等4个农民安置住宅房工程项目。

2008年起，国开行宁波分行加大工作力度，陆续支持高新区、湾头、东部新城等一批拆迁安置房项目，并通过创新融资模式，支持了全市公共租赁住房一期和二期项目建设，累计授信额度50.3亿元。

2013年，国务院下发《关于加快棚户区改造工作的意见》，国开行宁波分行紧抓热点、积极运作，成功探索棚改贷款全市统贷、中心城区棚改项目平台统贷的融资方案，全年发放棚改贷款46亿元。

2014年，国务院第43次常务会议明确提出，要发挥好开发性金融作用，支持棚改提速。国开行宁波分行主动作为，与市级有关部门成立联合工作组，明确统借统还融资方案，出台贷款资金管理规范和危旧房改造实施意见，成功探索共同借款人融资模式。在东部沿海地区率先实现省(市)级平台统贷统还。签订棚改贷款合同401亿元，发放贷款80亿元。



除棚改项目外，国开行宁波分行不断加大对水利、中小企业、养老、医疗、教育等民生领域的支持。探索创新象山“四合一”、奉化“应急资金周转贷款”、全市“小额贷款公司转贷模式”、“租赁公司统贷模式”、“以城商行作为合作机构的批量直贷模式”等新型贷款模式，并在系统内开创“银团”青年创业贷款模式。截至2014年末，累计发放小微企业贷款134.1亿元；支持了镇海东南排南线工程、小浞江河道治理等重大水利项目83个，累计发放贷款124.4亿元；支持了镇海区人民医院等医疗项目，累计发放医疗项目贷款2.1亿元，并成功创建余姚市第二人民医院迁建工程“托管”融资模式；支持了象山县老年公寓等养老项目，累计发放贷款0.8亿元。

未来，国开行宁波分行将继续运用开发性金融原理，推动完善“政府主导、市场运作、金融支持”的运作模式，以更大力度服务宁波棚改等基层民生项目，把好事办好。

### 重大项目 服务宁波稳增长

城市发展，经济先行。作为宁波中长期投融资主力银行，国开行宁波分行深知资金投入力度和有效性对于城市发展速度和效率的重要意义，所以即使在货币政策收紧、经济提速阻力加大的情况下，始终紧扣“稳增长、调结构、惠民生”主题，为城市发展提供持续资金支持。

2007年4月，分行成立后，就围绕宁波市“十一五”规划和市政府关注的热点，确立了年

内重点推进的15个重大项目。

2008年，分行建立了以重大项目为核心的客户经理责任制和重大项目协调机制，完成市“十一五”9个高速公路项目中7个项目的开发、评审工作，完成杭州湾跨海大桥项目。

2009年，分行相继牵头组建了宁波市绕城高速连接线、象山港大桥及连接线工程等重大项目融资上的主导地位。

2010年，在政府融资平台清查的情况下，分行创新鄞奉路片区二期旧城改造项目贷款模式，承诺贷款59.5亿元。成功支持江北区土储、轨道1号线一期工程增贷、浙江造船公司62条海洋工程船扩大出口等7个重大项目。



2011年，在“六个加快”发展战略背景下，加大对“十二五”重大项目的支持力度，承诺南北外环、轨道交通1号线二期、春晓基础设施等重大项目18个。同时，成功支持逸盛石化、万华二期MDI技改工程等项目，助力雅戈尔、奥克斯、维科、得力等一批龙头企业不断发展，加大对实体经济的支持力度。

2012年，分行优先保证轨道交通、象山港大桥等重点项目和民生领域资金到位，承诺宁波杭州湾汽车零部件制造园等重大项目30个，承诺金额400亿元。特别在商业银行无法兑现铁路宁波南站建设融资承诺时，及时承诺15亿元贷款，解政府燃眉之急。

2013年，分行支持轨道交通、南北外环等宁波“六个加快”重点项目建设，全力支持宁波铁路枢纽北环线项目。成功开发国电鄞州白岩山4.5万千瓦风电、中金石化年产200万吨芳烃、月湖(西区)历史文化街等产业类项目。大力支持宁波抗击“菲特”台风和洪水灾害，发放应急贷款24亿元和灾后重建基础设施项目贷款30.2亿元。

2014年，分行加快推进新型城镇化项目建设。承诺轨道交通3号线一期、南北外环增贷项目102.5亿元，大力推进三门湾大桥及接线工程项目银团组建，全年新增新型城镇化贷款133.4亿元。同时，积极做好对亚洲浆、台塑、宁波万华、海越新材料、益海商贸等产业类客户的支持，发放产业类贷款150.6亿元。

哪里有什么重大项目，哪里就有国开行宁波分行的身影。八年来，开发性金融在宁波的适应性和生存力不断增强，已成为推动宁波经济社会发展发展的中坚力量。分行连续六年被市政府评为“融资贡献奖”和“金融机构综合考评一等奖”；市政府专门发文对分行进行通报表彰，开创宁波金融界历史先河；市委、市政府主要领导多次对分行工作给予指导与肯定。

### 国际业务 国家战略落地实

国开行宁波分行从诞生的那天起，就把服务国家战略作为自身庄严的历史使命，扎实推进国际业务，大力推动国内企业“走出去”，在助推国家战略的同时，也进一步获得了自身发展的空间。

2010年10月，分行信贷支持的总投资5.3亿欧元的中远希腊比雷埃夫斯港集装箱码头项目，获得中国和希腊两国领导人赞赏。

2011年，整合组建希腊中心工作组，与马其顿政府及中水电签订了总投资1.5亿欧元的瓦尔达尔河流域水电站项目三方合作谅解备忘录，积极配合中资企业参与希腊政府私有化，创造

