



大担当 大手笔 大发展

十年绘就都市蓝图

习近平同志在浙江工作期间，十分关心宁波的城市建设。他指出，宁波濒海临江依湖，城市建设有着得天独厚的条件，要以更高的标准、更大的气魄、更宽的视野、更高的品位，建设现代化大都市。

宁波城投、宁波交投、宁波开投、宁波工投、宁兴集团，这五家国有企业就是在其中扮演了都市建设的大当家的角色。城市交通、文化广场、能源投资、工业转型等重要的发展过程都少不了宁波国资的身影，他们是主导者更是参与者，过去十年见证了宁波城市规模不断扩大，基础设施不断完善，工业结构不断提升。

宁波开发投资集团有限公司 从能源巨匠到文化新秀的跨越转型

从基础能源到文化项目，过去十年，宁波开投集团的脚步始终围绕履行社会责任的重要使命，积极投身政府重大项目投资建设，为宁波城市建设和社会事业发展作出了积极努力。在宁波地方能源产业建设中，宁波开投一直发挥了主力军作用。目前，开投集团拥有参股控股能源企业近30家，权益发电装机约100万千瓦，投资涉及热电联产、大型煤电和天然气电厂、LNG接收站、新能源、煤炭物流等众多领域。为加快资源优化整合，促进能源产业的进一步发展，2014年10月，开投集团对主要能源企业进行了整合，握指成拳，组建成立了宁波能源集团有限公司，实现了能源企业的集中化、专业化管理。

每逢周末，轨道交通一号线海晏北路站就热闹起来，前往文化广场参观，上课的学生俨然把这里当成了第二课堂。

近年来，开投集团按照市委、市政府的决策部署，积极投身政府重大项目投资建设，成功建成宁波文化广场项目，顺利启动宁波奥体中心项目。

宁波文化广场项目是宁波市在公共文化领域改革创新的一次探索和尝试，按照三个一体化模式的新路。去年，宁波文化广场共计吸引游客160.4万人次，组织举办各类公共文化活动共计926场次。“相当于每天要举行2.5场活动，这对一个开业仅一年的城市文化中心来说非常不易，在行业内也是声名鹊起。”文化广场负责人自豪地表示。

宁波奥体中心项目是市委、市政府交给开投集团的又一重大社会事业类项目。项目场馆建设用地约815亩，道路、河道及滨江绿地等基础设施配套用地575亩，一期总投资约为35亿元。项目克服诸多困难于2014年12月29日开工建设，计划于2017年建成并投入运行。

十三五展望

“十三五”期间，开投集团将继续在宁波市经济社会结构转型、城市功能提升、产业结构升级、基础设施优化的机遇和挑战中，有目的、有方法、有侧重地驱动能源电力、城建区域开发和社会事业“三驾马车”，谋求开投集团在“十三五”乃至更长时期实现持续、快速、健康发展。

宁波交通投资控股有限公司 600亿编织宁波高速大路网

初夏临近，杭州湾跨海大桥、甬台温、甬金、象山港大桥……条条高速公路上车来车往，繁忙而有序。在宁波，像这样的高速路，纵横交错，如同一张大网，让出行变得畅通无阻。

殊不知，站在这张大网背后的是一个国企“大当家”——宁波交通投资控股有限公司。目前宁波交通控股公司是市属资产规模排名第二的国有企业，身价已有“640”多亿元。未来三年，还将投资400多亿元，建设杭甬高速复线等5个高速项目。可以想见，随着高速公路由窄变宽、由疏变密，宁波人出行的步伐将越来越快。

根据市政府三年行动计划的总体部署，交通控股公司还要投资建设杭甬高速复线、象山湾疏港等5个高速项目，总投资将达412亿元。这是市委、市政府赋予的艰巨任务，是一项沉甸甸的使命，也是国有企业不可推卸的责任。

以高速公路为主业的交通控股公司的发展同样“高速”。自1993年组建到2013年，20个春秋交替之间，交通控股公司从一个总资产为3000万元的小型国有企业，资产规模陡增2000倍，在浙江省地市级交通投资企业中排名第一。为了多渠道筹措资金，交通控股公司早早开始积极拓展多渠道融资、创新融资手段，基本形成了多元化的融资格局。

眼下，春暖花开，在刚刚过去的“五一”小长假，自驾游的市民随之增多，在交通控股公司所辖的象山港大桥南岸象山收费站，一线工作人员也迎来了一年中最繁忙的日子。作为宁波高速路网“投建管养”一体化的“大当家”，交通控股公司自2012年“十一”长假首次实施免费通行以来，至2015年清明假期，所管辖路段免费通行共11次，合计58天。仅其下属交投运营公司管理的4条高速公路进出车流量就达842万辆次，其中减免684万辆次，累计减免9642万元，日均约166万元。与此相对应的是4条免费高速公路每天固定需承担的几百万元的贷款利息、营运养护费用等支出失去了一大块资金来源，需要交通控股公司自行筹措解决。正是交通控股公司以这样默默的付出承担起了国企“大当家”的社会责任，让市民切实享受到了免费自驾游的福利。

十三五展望

“十三五”期间，交通控股公司将继续秉承“稳健、高效、务实、长远”的企业经营宗旨，立足企业功能定位，深入推进“1134”发展战略，做大做强做优公司主业，力争在核心竞争力、行业主导力、社会贡献力等方面取得再突破再跨越，更好地服务于宁波“六个加快”战略和宁波经济社会发展大局。

宁波城建投资控股有限公司 见证甬之兴起

宁波城建投资控股有限公司成立之时，宁波城市正处在一个质变的阶段，城市形态不断向“一心二带三片”的组团式格局演变。为此，城市的大交通、大格局、大框架的营造已迫在眉睫。

宁波城投成立以后，以打通城市大动脉为己任，先后完成了五路四桥、南北环线等一批路桥建设。“十一五”期间，市委、市政府提出“中提升”战略后，宁波城投更肩负起了其中多个重点项目的建设任务。

作为市政府在中心城区的一级开发商，宁波城投承担着改造、更新中心城区的主要任务。在市委、市政府的八大历史文化街区的改造工程中，宁波城投肩负重任，承担了鄞家巷、月湖西区等五大街区的改造任务。在城投公司的精心策划下，历史街区文化的传承、建筑的保护、商业的开发和旅游的运营融为一体、交相

辉映，不仅让这些街区在继承中重生，也见证了宁波城市的变迁。

天一广场，为宁波人开启了国际时尚消费的窗口；和义大道，让宁波人不出国门就能享受全球一流的奢侈品牌。宁波城投打造的每一个地标项目，不仅仅是城市建筑风貌的改变，更是对于城市生活方式的升级，每一步都开了宁波先河。

2012年1月15日，南塘老街盛大开街，穿越百年，老街新生。通过对街区内历史建筑与文化印记的保护和传承，结合拥有宁波传统历史的餐饮及酒楼品牌，并引入多样化的休闲业态及特色零售，使古老街区再度绽放出独特的文化商业活力。

作为肩负城市建设重任的骨干力量，融资也一直是宁波城投公司最重要的任务之一。城投创新融资渠道，有效扩大资本市场的直接融资体量，取得了多个宁波市“第一单”。2007年成功发行了以五路四桥BT项目为募投项目的07甬城投债，是我市第一支城投债；2012年成功发行12甬城投债后，公司成为全市第一家连续三次成功发债的企业；2012年成功发行的资产支持票据（ABN）更是全国首单；2012年与交投公司合作引进的保险债权资金也是全市首单，2014年再次引进50亿元保险债权资金，成为宁波市单笔金额最大的保险资金；2012年公司还通过子公司成功发行了宁波市第一单中小企业私募债。目前，城投已发行了3期共26亿额度的企业债。

十三五展望

不忘初心，方得始终。城投公司将以全新的起点，秉承“敢为人先、创业创新、追求卓越、永无止境”的企业精神，永续接力，心无旁骛，为建设“布局合理、功能完善、环境优美的兼具国际港口和江南水乡特色的生态型现代化宁波”的宏伟蓝图而不懈努力，再立新功！

宁兴(集团)有限公司 立足海外服务宁波

作为全国非省级驻港公司中唯一一家被香港中联办确定为香港中资联系企业，宁兴集团围绕“海外政府职能工作和企业发展工作”两条主线展开。

协办宁波市大型国际活动，包括“甬港经济合作论坛”、“海外-宁波周”等大型国际活动。尤其是甬港经济合作论坛每年一届，至今已成功举办13届，作为协办单位宁兴公司在嘉宾邀请、接待、活动组织等方面发挥着重要作用。日本宁兴、德国宁兴和美国宁兴公司每年为海外-宁波周等活动做了大量工作，为海外活动成功举办贡献了力量。发挥桥梁作用，服务于全市招商引资（智）工作。依托宁波帮资源，借助宁兴公司的良好信誉，广泛宣传推介，以商引商、以外引外，推动境外商团来甬投资洽谈。

围绕大局承担责任，发展巩固重点产业。公司承担了宁波市三大服务中心之一的宁波国际贸易展览中心建设与运营，累计投入国展中心建设资金60.95亿元，完成建筑面积66万平方米，使国展中心形成了“临时展馆、常年展馆、商务办公区、综合配套区”四大功能区。展馆运营能力不断提升。目前国展中心年展会活动已达102个，占全宁波市（1+3专业展馆）展会活动的一半以上，2014年度宁波市荣获“中国十佳品牌会展城市”、“中国十大影响力会展城市”等奖项，国展中心的贡献功不可没。

截至2014年底宁兴集团总资产约168亿港元，净资产约77亿港元，净资产增长4倍以上，为国有资产保值增值作出了贡献。企业规模不断发展壮大，已形成具有投资管理、会展服务、房地产开发、高速公路运营等产业的综合性企业集团，现有境内外参股控股企业近30家，其中境内外控股和管理的企业或机构8家。

十三五展望

30年来，公司取得的成绩离不开市委、市政府的正确领导，离不开全市人民的大力支持，面对新时期新常态，公司将在市委、市政府、香港中联办和甬国资委的正确领导下，在各有关部门的支持下，在全体职工共同努力下，一如既往、开拓创新，为宁波市作出新的贡献。

宁波工业投资集团有限公司 打造现代产业体系 营造创新创业氛围

本月，为支持发展“众创空间”，为创业创新搭建新平台，

宁波工投旗下的和丰创意广场打造的宁波创意设计孵化中心投入使用，入驻中心的企业可享受特定的优惠政策，并与园内企业共享产业对接资源。

宁波工投是国企当中比较年轻的一位，成立仅12年，但是通过传统制造业转型升级、创新产业集群扶持、投融资体系优化激活等三项途径，旗下拥有全资、控股、参股企业41家，涉及海洋装备、汽车零部件、基础化工、建材轻纺、商贸流通、创业投资、金融担保、创意地产、园区开发等多个领域。截至2014年末，集团总资产77亿元，净资产50亿元，汇总年营业额逾200亿元。

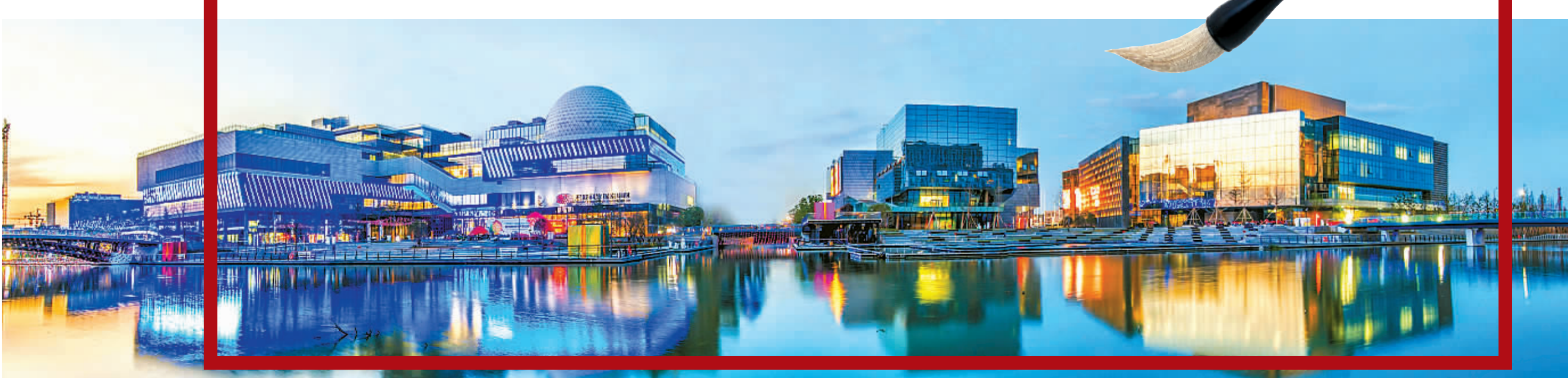
坚持改造和提升传统产业与培育战略性新兴产业并重，着力推进宁波工业优化升级。工投集团公司以制造业为主业，把推进、扶持制造业转型升级、技术进步作为主要任务，围绕现代产业引导、加速优势企业集群发展，已涌现出多个行业地位领先、品牌优势明显的龙头企业。

通过新型工业地产的开发，努力打造“两创”平台，搭建宁波创意、创新产业集聚区。和丰创意广场是全国首批四家“工业设计示范基地”之一，开创了国内由政府主导、国有资本打造大规模工业设计产业集聚区先河。现已有180余家企业入驻和丰（其中创意设计及配套机构118家），集聚设计人才逾5000人，年设计额超5亿元，累计为工业设计机构提供租金等优惠超亿元。

不断激活宁波投融资体系，发挥资金要素对现代产业体系的推动和支撑作用，推进宁波高新企业发展。以引导基金、银行、融资租赁、创投、担保等领域为代表的金融服务体系，是工投集团为我市中小型企业高成长性企业打造的金融服务平台。该基金成立3年来，共组建15支子基金，总募资规模25.175亿元，撬动社会创投资金19.95亿元；宁波市中小企业信用担保公司作为宁波担保行业协会会长单位，成立10年来，累计为近500家中小企业提供上千笔担保业务，担保总额近40亿元。其中高科技企业占10%、出口创汇企业占27%。通过担保使受保企业新增销售收入逾百亿元，新增利税11亿元，新增就业14000余人，实现经济效益和社会效益双丰收。

十三五展望

聚焦经济新常态，立足改革促转型。进入“十三五”，工投集团将主动谋划新布局，以高端化、多元化、资本化为抓手，力促转型发展，塑造核心竞争力，促进先进制造业板块优化升级、现代服务板块互惠共进、工业地产板块彰显品牌、信息数据业雏形显现，成为宁波工业国资的核心平台，为宁波经济社会的转型发展贡献更大力量！



本版文字 包凌雁 谢孝宏