

绍兴

——向老一辈基层党组织书记致敬

本报记者 黄合 通讯员 勇祖轩

编者按

基层实，则社会稳；头雁强，则合力聚。

翻开宁波沉甸甸的历史画册，串联其间的是—条红色的主线——它书写了基层党建事业薪火相传、生机勃勃的优良传统，镌刻着老一辈好支书深耕一线、开拓创新的奋斗精神，记载着他们带领广大群众走出贫困迈向小康的感人故事。

薪火相传，精神不灭。在全市首届“金雁奖”评选过程中，一个个留在人们记忆深处的“老支书”们一次次被重提、一遍遍被追忆——王信德、李成表、马家富、傅嘉良、吴祖楣、许水珍、葛菊英……他们是宁波老一辈基层党组织书记的优秀代表，他们虽然离开了岗位，有的甚至离开了人世。但他们敢为人先、开拓创新、忘我奉献的精神已永久地留在了这片土地上，刻在了群众的心坎里。

在我市首届“金雁奖”评选表彰开展之际，本报将推出系列专版报道，向默默耕耘的基层党组织书记们致敬，以此激励人们铭记前人，不忘初心，砥砺前行。



王信德



李成表



马家富

一个甲子之前的宁波大地，百废待兴。农村的未来在何方？发展的道路怎么走？如何改变农村的旧貌？每一个问题的答案，都需要一步一个脚印地探索，没有任何捷径可走。

筚路蓝缕，以启山林。

对于老一辈的基层党组织书记来说，当时摆在他们面前的只有迷雾之中的一片荒原。他们能做的，就是保护好内心的热度和手中的明灯，坚定地朝着美好的彼岸迈进。

上世纪60年代，全国上下刮起了“农业学大寨”之风，那时，鄞州东吴勤勇村原党总支书记王信德，还是个刚刚而立之年的小伙。他跑到去取经，回来后便开始在勤勇村开始了他的“开荒”之路。

山光、地荒，集体空，个人穷……面对这样一个“烂摊子”，王信德清醒地认识到，村里的问题，关键是“穷在志里，苦在水里”，要下定决心，打好治水、治溪、治田、治山、治路、治村“六大战役”。

哪里最困难，哪里就有他的身影。作为村里“掌舵人”，他始终冲在一线——在乱石成堆的地方开茶山，他冲在前面；建造水库、改溪造田开公路，他冲在前面；春节除夕值班轮守，他冲在前面……

整整10年时间，他起早落夜奔走在田

“艰苦创业”作底色 他们是深耕农村的拓荒人

间地头，除开会外，他都和社员一起参加集体生产劳动，连到公社开会的空隙时间也不放过；村里新楼房建好后，他让社员群众先搬进去，自己却住在村角矮小的简易作坊里；即使家里头喝稀粥、咬番茄，也不要大队的一分钱。

不等不靠，自力更生。在王信德的身先士卒、带头表率下，村里3年时间就修筑了10个山塘水库，让80%的农田旱涝保收；培育了山林，开辟了茶园，种上了桃子、梨头、桔子等经济作物，勤勇村这个曾经“穷山恶水”的小村庄，一下子拥有了百万“家产”。

“做一世时间有限，要多为群众做点好事。”王信德老是把这句话挂在嘴边。在村民社员眼中，这个老是在田间地头的全国农业劳动模范，是村里最宝贵的财富，是勤勇人步入富裕之路的带头人。

同样是在上世纪60年代，“前后龙潭

涂田畈，赶水不进泻水滩，一场大雨水满滩，冬天栖野鸭，蚂蝗像扁担”的滕头村，等来了改变它命运的人——他就是当时滕头村新任党支部书记，36岁的傅嘉良。

1965年，刚担任村党支部书记不久的傅嘉良，提出了一项宏伟工程——“改土造田拔穷根”计划，这项工作直接为后来滕头的立体农业发展打下了坚实的基础。

从1965年到1980年，这个计划一干就是15年。15年来，傅嘉良领着村民、披星戴月、挑土抬石，由于劳累过度、身体虚弱，血吸虫钻进了他的身体，每次发病时，不是冷得发抖就是热得烧心，两条腿肿得像根红柱子。但傅嘉良“轻伤不下火线”，他每天照样一大早起赶到工地，没力气站着，就坐在地上指挥。在傅嘉良的带领下，滕头村共搬掉136个坟堆石墩，填平29个河槽池塘，新挖万米地下渠道和1400米河道，铺

路下村村民共同致富的目标。她将在营销方面有一定专长的崔登来，推荐为余姚市电线厂厂长，从一根小插头起家到逐步走出国门，如今这家电线厂凭着400多张国际认证证书，产品远销全球20多个国家和地区，产值从1000多万跃升到数十亿元。

那10年时间里，小路下村培养出100多名企业精英，为社会创造财富，为周边村和外省的农民提供了就业的机会，小路下村民也转身一变，从传统的农民转为新一代产业工人。村民的生活水平不断提高，村庄环境不断提升，家家户户住新房，人人都会开车子。

“悠悠的溪涧绕村而过，漂亮的楼房联排建起，家家户户门前绿树成荫……”村民陈玲娣自己编词，以说唱的形式演绎了村子30年来的幸福之路。正是在许水珍的带领下，小路下村在短短十几年间，从一个贫穷落后的小村变成远近闻名的余姚样板村、浙江省文明村经济强村。

励精图治，敢为人先。作为“领路人”，这些基层党组织书记身上更多了些现代化的底色。在经济改革的大环境中，他们历经千般锤炼，带着村子在潮起潮落中稳站潮头，为群众更好的生活品质打开了天地，累积了财富。

设8500米机耕路，终于把1200多块杂碎田地改造成200多块方正平整、大小划一、排灌灵便的高产粮田，同时还为村里新增耕地52亩。

这热火朝天，那边又战鼓擂响。富有远见的傅嘉良一刻都闲不住、等不起，他又将目光投向了深层次的农田基本建设，农作物间作或轮作、果粮间作、地面立体养殖、山林立体种植，合理开发农业资源，发展立体农业模式。

河边栽果，水中养鱼，鱼粪肥泥，河泥肥果，山顶造林，山腰发展竹笋，山脚栽种水蜜桃……短短几年，原先的落魄村子，变成了“田成方，屋成行，清清河水流绕庄，桔子渠、葡萄河、绿树成荫花果香”的美丽新家园。

1993年6月5日，北京人民大会堂，傅嘉良从联合国副秘书长多德斯韦尔手中接过了“全球生态500佳”的奖状和奖章——这是滕头村这样一个800余人的小村庄创下的世界奇迹，也是傅嘉良及滕头人聪明才智和汗水的结晶。

“鞠躬尽瘁，劳苦功高”，这是傅嘉良离任时村民送来的锦旗赠语；同样，这也是这个时期，一群吃在前、享乐在后的农村书记们身上共同的“标签”。

作为“拓荒者”，他们心中满怀对人民的赤诚，独自承受着困惑和苦楚，牺牲小我和小家，为基层社会的起步和发展，铺好了画卷，夯实了基础。

“敢为人先”闯新路 他们是引领创富的带头人

1979年，十一届三中全会似春风似雨露，吹遍祖国大江南北。四明大地，万物复苏。有一批“领头雁”目光如炬，肩负着父老乡亲的重托，开始勾勒一幅幅充满想象力的蓝图。

那一年，38岁的李成表刚刚当上鄞县云龙镇李家村的党支部书记。这个怀揣着宁波水产学校渔捞专业毕业证的中专生，是村里“知识分子”，也是个“敢吃螃蟹”的年轻人。

那时的上李家村真可谓“一穷二白”。村里既无资金又无财产，办公的地方还是那个做过粮仓已不再使用的破祠堂。

穷则思变！喝过“墨水”、与时俱进的李成表，明在上任伊始就提出“若要富，农、工、副，以农业为基础，工业为支柱，副业为补充”的村集体经济思路，为村里找到了一条“以产业化提升农业、以工业化富裕农民、农工贸综合协调发展”的致富路子。

这在人们习惯了“小农经济”思想的当时，可以说一次翻天覆地的观念转变。

1980年，上李家村创办了村彩印厂，开工不到一年经济效益喜人，直接带动村里

建起7家村办集体企业；1986年，村里兴建了一个占地面积6000平方米的大型养猪场和养鸡场，是年，上李家村被评为省、市级“七五”畜牧生产模范村；1988年，村里正式启用我省第一个村级沼气综合工程，后被授予“全国农村能源建设先进集体”……

在李成表的带领下，上李家村摘下“贫困帽”，走上了富裕的幸福路。至1990年，全村484个农民人均收入由200余元增加到1680元，涌现近40户“万元户”；186户农家全住上了卫生间里装有沐浴设施、厨房间装有沼气的现代化住宅楼，人均住房面积42平方米……

穷则变，变则通，通则久。敢为人先的基层党组织书记们，带来的不仅仅是前瞻的

眼光，抓住的也不仅仅是发展的机遇。

1985年，34岁的许水珍开始担任余姚泗门镇小路下村党委书记。小路下村原是一个移民村，100多年前，才有先人在这片滩涂上落脚谋生，捕鱼为生，晒盐度日，草舍为家。

面对这样一个杂乱无章的村子，许水珍认识到唯有破旧，方能立新。

在她看来，要改变村庄的旧貌，就得先打破土地使用以生产队为基础的界限，由村里集中起来统一对承包地、自留地、宅基地进行重新分配，再进行统一规划建设。不久，在许水珍的策划下，小路下村请来了上海同济大学教授搞村庄规划，并通过专家论证，把全村的土地划分为住宅区、工业园区、农业园区、公共设施区等区块，进行精细化建设。

与此同时，许水珍把“工业强村”作为小

路下村村民共同致富的目标。她将在营销方面有一定专长的崔登来，推荐为余姚市电线厂厂长，从一根小插头起家到逐步走出国门，如今这家电线厂凭着400多张国际认证证书，产品远销全球20多个国家和地区，产值从1000多万跃升到数十亿元。

那10年时间里，小路下村培养出100多名企业精英，为社会创造财富，为周边村和外省的农民提供了就业的机会，小路下村民也转身一变，从传统的农民转为新一代产业工人。村民的生活水平不断提高，村庄环境不断提升，家家户户住新房，人人都会开车子。

“悠悠的溪涧绕村而过，漂亮的楼房联排建起，家家户户门前绿树成荫……”村民陈玲娣自己编词，以说唱的形式演绎了村子30年来的幸福之路。正是在许水珍的带领下，小路下村在短短十几年间，从一个贫穷落后的小村变成远近闻名的余姚样板村、浙江省文明村经济强村。

励精图治，敢为人先。作为“领路人”，这些基层党组织书记身上更多了些现代化的底色。在经济改革的大环境中，他们历经千般锤炼，带着村子在潮起潮落中稳站潮头，为群众更好的生活品质打开了天地，累积了财富。



傅嘉良



吴祖楣

“情系民生”写大爱 他们是群众眼里的贴心人

经历数十年的艰辛耕耘，宁波基层在“领头雁”的苦心经营下，焕发出欣欣向荣的活力和魅力。

村民的钱袋子鼓起来了，大家的笑容一天比一天灿烂，这些村书记的心里也像吃了蜜那样甜。

不过，和城市相比，农村的发展还是差了一大截。有的农村“脏乱差”问题突出，有的道路不通、房屋矮旧，有的甚至缺水缺电、生活不便，有的物质生活富裕了但精神生活依旧贫瘠……

“千方百计，让百姓过上好日子是头等大事，为的就是让群众身临其境体会到幸福的滋味。”在鄞州湾底村，“人民第一，创业万岁”这8个字，被原党总支书记吴祖楣一个字一个刻进村子发展历程中。

为了群众的幸福安康，在吴祖楣倡导下，湾底村不断加大村级设施建设，先后建成108平方米的图书馆，250平方米的夕阳红乐园，720平方米的幼儿园，占地45亩的休闲公园和设有篮球场、网球场、壁球馆、乒乓球馆等活动中心，进一步健全了村里的各项生活配套设施。

2001年，湾底村又投入上亿元开始新村建设。第一批58套新房，优先提供给大龄青年、公司外聘技术人员和部分安置户；随后又先后建成530套多层住宅、91套联

体别墅、116套低层小户型，村民全部搬进绿树成荫的新房。

对于“老书记”吴祖楣来说，群众利益一向是心里第一位的。多年来，湾底村先后制订了农村合作医疗制度、老年人养老金制度，成立了教育基金会，承担村民子女从小学到高中的全部学杂费，同时还打造了“石头文化”和“长廊文化”，组建腰鼓队、扇子舞队等文体队伍，极大丰富了村民们的精神文化生活。

民思我想，民困我帮，民求我应，民需我做。

这句话，不仅仅是一句承诺，更是实践中的“导航灯”。

农村如此，社区也一样。葛菊英，是镇海区招宝山街道后大街社区的一名“小巷总理”，在社区党组织书记这个岗位上，一干就是38年。38年间，她用一颗全心全意服务群众的大爱之心，引领社区发展潮流，创出具有全国影响力的“后大街社区”品

牌——第一家社区服务站、第一家社区收藏博物馆、第一份社区内部报纸……镇海后大街社区屡创浙江乃至全国社区10余个第一，获得全国文明城市、全国十佳学习型社区、全国文化先进社区等10余项国家级荣誉。

与此同时，在葛菊英的力推下，后大街社区率先推行错时上班制、服务承诺制、限时办结制、晨会制等一系列方便群众制度，最早通过ISO9001质量管理体系认证，明确要求社区干部对居民提出的合理要求，坚决做到不用“我不知道”、“这事不是我负责”等“不”字回答，扎扎实实为群众做好服务工作。

民惟邦本，本固邦宁。

为了实现基层治理和谐稳定、人民生活幸福安康的目标，一代一代的基层党组织书记前赴后继，他们将自己的青春和热血洒在这片土地上，用自己的真心付出，换来了基层群众的点赞和认可。

2001年底，一直埋头干活的慈溪湖塘新

村原党支部书记马家富，得知自己患上了白血病。在生命的最后5年的倒计时中，他没有停下自己开拓奋进的脚步。村民们经常看到，马家富一边挂点滴、一边办公，旁边放着妻子刚刚熬好送来的中药。

村民吴秀生说，有一次他看见马书记一边用拳头顶住腹部，一边在村里转悠，问他才知道是在为村里铺设水管先行路勘，以尽可能铺直线，不浪费材料。“那天深夜，我看到树下有个人蹲着蜷缩成一团，走近一看竟然是马书记，他脸色苍白、冒着冷汗。”

2002年8月8日，马家富咳了一天血，深夜，悄然逝世。去世当晚，村民们自发前来帮忙搭灵堂，很多村民整夜为他守灵；灵车出殡，村里的男女老少跟在车后送一程又一程……

做了23年村支书，马家富将一个贫穷落后的村变成了省级文明村和小康建设示范村，全村个体私营企业达56家，吸纳了来自全国20多个省（区、市）的5000多名外来务工人员。

流水无声，却滋润万物；大海无言，却容纳百川……

回顾是为了铭记和感恩，表彰是为了发扬和传承。

接过了老一辈的衣钵，我们相信，新一代的基层党组织领头雁们，面对新时期、新环境、新挑战，将继续迎难而上、激流勇进，为一方百姓的幸福安康而执着坚守、奉献一生。



许水珍



葛菊英