

# 深一度

浙江新闻名专栏

一座工业 4.0 时代的标杆——智能工厂，正在宁波东部崛起。解析这个有着中德混血基因的智能制造样板，能看到的不仅是高大上的战略与技术……

# 工业 4.0 时代的标杆基因

## 工业强市再出发



□本报记者 刘玉凤  
通讯员 杨倩红

宁波均胜电子股份有限公司办公大楼四楼，就是其汽车功能件数字化车间所在。眼下，部分产品已经在这座工厂下线。

对生产设备进行自动化、智能化改造，对控制软件进行集成，这座智能工厂将实现各设备信息互联、故障和保养智能提醒、产品自动检测和预警……

标杆背后，则是均胜电子逐渐成长为保时捷、宝马等全球知名车企顶级供货商的积累——

### 技术

#### 就是那“一张纸”的差别

技术就像一张纸，你在纸的这边永远不知道纸的那边是什么东西，但实际上就是这一纸之差，你突破了以后一看，原来这个东西是这么玩的。这是均胜电子创始人王剑峰的“技术一张纸论”。

均胜电子是如何发力突破这张“纸”的？

均胜电子在向工业自动化等领域更高技术水平发展时，选择了可以说是最快速最经济的并购方式。

均胜电子 2012 年完成了对德国普瑞 (Preh) 的全资收购，2014 年完成了对德国伊玛 (IMA) 的收购。普瑞和伊玛均是欧洲知名企业，旗下的创新自动化业务都始于 30 多年前，但各有侧重，普瑞专注 300 克至 30 公斤的机器人集成业务，伊玛针对的是 3 克至 300 克的轻量、高速产品。



国内外技术研发人员的顺畅调配，是均胜全球化资源配置的体现之一。

(刘玉凤 摄)

作用。

### 管理

#### 从钳工 Albert 说开来

第一次海外收购完成后，一名钳工从德国的普瑞来到宁波的均胜车间，20 多岁的小伙子，名叫 Albert。

钳工是基础技术工人，来宁波也就是打磨打磨刀片。小伙子不紧不慢地干着，一个月两个月过去了，车间的几个工人开始嘀咕“德国人的能耐在哪呢”。随后的评估来了，跟车间其他人的产品对比，Albert 打磨的刀片没有丝毫毛刺，平整光滑，泛着精品的光彩。就这样，大家看到了 Albert 身上的“德国水平”，对这个德国小伙子改观了，开始向他请教一些操作问题。

除了这名钳工，最初来均胜电子工作的还有另外 5 名德方职员：两名设计、一名技术销售、一名分管销售的总经理、一名分管供应链的总经理。

黄浩勇说：“这种结构的人员配备是有考虑的。我们既要保持国内公司发展的稳定，也要学习德国人在公司运营各个领域的先进理念，提高经营水平。”

并购之后的管理，还体现在对待被并购方的策略上。不少企业在完成并购后会采取大幅度裁员的策略，均胜电子只是对经营机制进行了梳理，增强了和业绩挂钩的激励机制。也没有简单地和生产转移转移到中国，德国的生产能力还在增加。

针对德国普瑞各个层面对新东家、对未来普瑞发展的疑问，均胜电子会和普瑞进行面对面的沟通。

不少媒体报道中称道的“均胜电子拥有可复制的并购基因”，即来源于此。王剑峰坦言：“均胜电子改变了很多，尤其是工业自动化生产线、工厂的管理水平，提前了 3 到 5 年。”

据介绍，均胜电子未来发展依然会采取以制造业为主、资本运作为辅，以资本运作促进制造业发展的双轮驱动模式。其中，并购依然是最佳选择。

### 市场

#### 多元化对接、创新性引领

“中国是全球第一大工业机器人市场。在数年前就启动了‘机器换人’工程的浙江，对工业自动化产品线的需求正进入集中释放期。随着制造业转型升级的深入，定位中高端的均胜机器人业务市场空间巨大。”黄浩勇说。

均胜电子昨日披露的季报显示，公司总营收同比增长 17%，净利润同比增长近 20%。在公司已有的汽车电子(人车交互产品系 HMI)、新能源汽车动力控制系统、高端内外饰功能件和工业自动化及机器人集成四大产品系中，工业自动化及机器人集成业务高速发展，伊玛与普瑞创新自动化业务线整合为子公司 PIA，协同效应逐步体现，前三季度销售收入同比增长 84%。目前，均胜电子的工业自动化及机器人集成业务绝大部分来自海外市场。

在下一阶段国内市场的拓展上，黄浩勇表示，均胜普瑞将进行多元化对接，同时创新服务，助力国内制造业升级。

据介绍，目前均胜普瑞已与天合、博格华纳中国公司等企业签约，为他们提供汽车零部件工业自动化生产线，同时，将采取产业基金、融资租赁等多种方式为优质的制造业项目提供工业自动化生产线定制服务。另外，积极参与地方政府的产业项目。正在建设的汽车功能件数字化车间，就是与政府合作的项目之一。

作为工业 4.0 时代前奏的工业自动化及机器人集成，是目前均胜电子重点发力的领域。公司争取国内业务年复合增长率达到 100%，到 2018 年达到 3 亿元的年销售收入，全球业务销售额达到 16 亿元，保持在工业机器人领域的全球领先地位。

## 坚守制造业+资本运作 “双轮驱动”缺一不可

从 2004 年起步的均胜电子，10 多年的时间，从一家以国内市场为主的民营企业发展成为 200 亿元左右市值的全球化配置资源的上市公司，销售额从 2000 万元增长到超过 70 亿元，拥有分设于中国、德国、美国的三大研发中心，以及在中国、德国、葡萄牙、罗马尼亚、墨西哥、波兰的六大生产基地，完成了产业升级与国际化的双重目标，实现产业和资本市场的良性互动。

均胜电子从一开始就站在高起点上：选择差异化的发展道路，一两年的研发投入投入就超过竞争对手可能几年甚至十年才有的投入，搭建优秀平台、吸引优秀人才、开发自主产品、结合一流伙伴。

高起点也需要有力的战略护航，均胜电子 10 多年坚守“以制造业为主，资本运作为辅，以资本运作促进制造业发展的双轮驱动”模式，未来依然秉承这一战略。

在经济新常态中，尤其需要提出的是，企业发展中资本运作不可或缺。均胜电子在规模、技术的突破上，资本运作如影随形。全球化发展更是每一步都与并购紧密相连。目前，均胜电子四大产品系列均借力并购实现了技术与市场的快速突破。

(宁波均胜集团董事长 王剑峰)



# 东岸里

宁波银亿房产开发有限公司

# 潮人归来 万圣狂欢

10月31日

东岸里携手潮人会所开启万圣节狂欢派对！

10月31日狂欢派对目前报名人数爆棚，感兴趣的朋友，请至销售中心现场抢票！您熟悉的大明星，您熟悉的场景，您熟悉的音乐，尽在东岸里精彩呈现！

香港的弥敦道，宁波的东岸里！银亿·东岸里创作团队走访世界著名商业后，将东岸里规划原形锁定在香港弥敦道，望将港式小资体验型商业带入宁波，为大家奉献一座集餐饮、娱乐、购物休闲为一体的商业经典。

港式腔调商业实景已璀璨开街

50-400m<sup>2</sup> 三江口中心，当红旺铺限量争抢

(虎溪可租)

8734 7722 8734 6622

展示中心 / 通途路与曙光北路交叉口 (庆丰桥东项目现场)



甬房预售字 (2014) 第6号

小资料：宁波银亿房产开发有限公司，地址：宁波市鄞州区中河街道，联系电话：87347722、87346622。公司网址：www.yinyi.com.cn。银亿房产，品质生活，从心开始。